

**АНАЛИТИЧЕСКАЯ ЗАПИСКА  
ПО ИТОГАМ РАБОТЫ АО «АЛМАЛЫКСКИЙ ГМК»  
за 9 месяцев 2017 года**

Председатель Правления АО «Алмалыкский ГМК» – Фарманов Александр Касымович.

Выполняя важнейшие приоритеты программы социально-экономического развития коллектив АО «Алмалыкский ГМК» за 9 месяцев 2017 года обеспечил выпуск товарной продукции:

- в действующих ценах – 100,9 %,
- в сопоставимых ценах – 101,1 %.

Темп роста выпуска товарной продукции в сопоставимых ценах к соответствующему периоду 2016 года составил 103,8 %.

Добыто медной руды 100,8 % к установленному заданию, выпуск медной продукции составил 102,8 %, в том числе из собственного сырья 100,0 %, цинка металлического 118,4 %, в т.ч. из собственного сырья 102,0 %, серной кислоты 112,8 %, трехокись молибдена 114,0 %, трехокись вольфрама 111,4%, аффинированного золота 100,1 % и аффинированного серебра 100,3 %.

Переработано медного сырья 100,4 % к заданию, темп роста 103,3 %.

За 9 месяцев 2017 года реализовано продукции на экспорт на 100,5 %, в том числе продукция НПО (молибден в виде спеченных брикетов и трехокись молибдена). Экспортированы новые виды продукции: сплава ЦАМ (цинк – 95%, алюминий – 4 %, медь – 1%) и портландцемента.

Через биржевые торги АО «УзРТСБ» за 9 месяцев 2017 года реализовано медной продукции, цинка металлического, цинкового порошка, портландцемента и сплава.

В целях насыщения внутреннего рынка комбинат произвел товаров народного потребления 186,9 % к заданию, темп роста составил 100 %.

Согласно постановления Президента Республики Узбекистан от 23.12.2016г. № ПП-2697 АО «Алмалыкский ГМК» осуществляет реализацию 18 проектов с объемом капитальных вложений – 812,8 млрд. сум.

Освоение за 9 месяцев 2017 года составило – 455,9 млрд. сум или 103,1 % к прогнозу.

Освоение средств осуществлено в следующем порядке:  
(млн. сум)

№	Наименование	Прогноз	Факт	% вып.
1.	Строительство подземного рудника на участке «Самарчук» на базе действующего месторождения «Кызыл-алма»	15 853,6	18 667,6	117,7
2.	Строительство цементного завода в Шерабадском районе Сурхандарьинской области	179 224,4	184 038,4	102,7
3.	Организация производства дверных замков и петель на территории Сырдарьинского филиала СЭЗ «Джизак»	1 706,2	1 788,0	104,8
4.	Освоение месторождения «Дальнее» Ташкентская область	207 697,0	214 031,0	103,0
5.	Организация производства оксида цинка (цинковых белил) в Ташкентской области	6 042,9	4 761,4	78,8
6.	Расширение производственных мощностей по добыче и переработке сырья (Кальмакир, Сары-Чеку, УПЖТ, УАТ,МОФ)	0,0		
7.	Организация производства ручек для смесителей на территории Сырдарьинского филиала СЭЗ «Джизак»	355,5	355,5	100,0
8.	Организация производства латунных фитингов на территории Сырдарьинского филиала СЭЗ «Джизак»	284,4	394,4	138,7
9.	Организация производства смесителей с цинковым корпусом на территории Сырдарьинского филиала СЭЗ «Джизак»	0,0		
10.	Строительство свинцового завода	213,3	427,7	200,5
11.	Организация производства готовых изделий из редких металлов (твердосплавные изделия, буровые шарочные долота и т.д.) г. Чирчик	639,8	784,8	122,7
12.	Создание научно-производственного комплекса по переработке редкоземельных металлов УзКТЖМ	0,0		
13.	Организация производства 70 единиц установок по производству угольных брикетов (г. Алмалык)	2 132,8	2 277,2	106,8
14.	Техническое перевооружение компрессорной станции на медеплавильном заводе	35,5	135,5	381,2

№	Наименование	Прогноз	Факт	% вып.
15.	Реконструкция участка фильтрации и сушки медного и золотосодержащего концентратов в Ташкентской области	8 353,4	8 107,8	97,1
16.	Расширение производства высокотемпературных керамических изделий г.Чирчик.	391,0	615,7	157,5
17.	Реконструкция и тех.переворужение гидрометаллургического цеха по производству солей молибдена из молибденового концентрата в Ташкентской области.	213,3	214,4	100,5
18.	Приобретение оборудования в замен изношенного	19 195,0	19 331,7	100,7
	<b>ВСЕГО</b>	<b>142 338,2</b>	<b>155 931,0</b>	<b>103,1</b>

Согласно постановления Президента Республики Узбекистан от 26.12.2016г. № ПП-2698 «О мерах по дальнейшей реализации перспективных проектов локализации производства готовых видов продукции, комплектующих изделий и материалов на 2017-2019 годы», АО «Алмалыкский ГМК» осуществляет реализацию 29 проектов на общую сумму 17,6 млрд. сум.

За 9 месяцев 2017 года произведено локализуемой продукции на 15,0 млрд. сум или 120,7 % к прогнозу.

Согласно постановления Президента Республики Узбекистан от 11.02.2015 г. № ПП-2298 «О программе локализации производства готовой продукции комплектующих изделий и материалов на 2015-2019 гг.» предусмотрено выполнения целевых параметров сокращения импорта за счет локализации производства и расширения межотраслевой промышленной кооперации на 2017 год на сумму 22,6 млн. долл.

За 9 месяцев 2017 года выполнение составило 17,9 млн. долл. или 101,7 % к прогнозу.

АО «Алмалыкский ГМК» на Международной промышленной ярмарке и Кооперационной бирже заключено 172 договора на поставку запасных частей и комплектующих материалов на общую сумму 227,9 млрд. сум.

За 9 месяцев 2017 года закуплено комплектующих и запасных частей на сумму – 171,2 млрд. сум или 100,1 % к прогнозу. По импорту приобретено товарно-материальных ценностей на 60,8 млн. долл.

Разработан Комплекс организационно-технических мероприятий по снижению затрат на производство продукции на 2017 год, предусматривающий сокращение себестоимости продукции на 6,8 %.

Ожидаемый результат от выполнения комплекса мер по снижению затрат на производство за 9 месяцев 2017 года составил 6,8 % против 6,7 % к заданию.

Согласно постановления Президента Республики Узбекистан от 22.12.2016 года № ПП-2692 «О дополнительных мерах по ускоренному обновлению физически изношенного и морально устаревшего оборудования, а также сокращению производственных затрат предприятий отраслей промышленности» в 2017 году подлежит замене 144 единиц технологического оборудования. За 9 месяцев 2017 года заменена 111 единиц оборудования на 7,1 млн. долл.

Комбинатом выполнялись мероприятия по совершенствованию управления, укреплению финансово-экономического положения и осуществлению мониторинга по снижению дебиторской и кредиторской задолженности.

Ожидаемая дебиторская задолженность по состоянию на 01.10.2017 г. составляет 176,8 млрд. сум, без образования просроченной задолженности, кредиторская задолженность – 217,0 млрд. сум, в том числе просроченная задолженность 4,0 млрд. сум.

Задолженности перед бюджетом и по заработной плате не имеется.

На АО «Алмалыкский ГМК» разработаны и утверждены мероприятия по снижению топливно-энергетических ресурсов на 2017 год, за счет выполнения которых ожидаемая экономия топливно-энергетических ресурсов за 9 месяцев 2017 год составила:

- электроэнергии – 106,0 млн. кВт/ч;
- топлива – 31,1млн. м<sup>3</sup>;

Экономия ТЭР составила на общую сумму – 28,5 млрд. сум.

В целях усовершенствования системы корпоративного управления в АО «Алмалыкский ГМК» в соответствии с изданным Указом Президента Республики Узбекистан в 2017 году:

В целях соблюдения рекомендаций, Кодекса корпоративного управления, утверждённого на заседании Комиссии по повышению эффективности деятельности акционерных обществ и совершенствованию системы корпоративного управления от 31.12.2015г. № 9, АО «Алмалыкский ГМК» провел конкурсный отбор на проведение оценки системы корпоративного управления по итогам 2016 года. Соответствующее объявление было размещено в средствах массовой информации (в печатном издании Biznes Daily Биржа от 21.03.2017г. № 32(2203), в Едином портале корпоративной информации [www.openinfo.uz](http://www.openinfo.uz), официальный сайт Фондовой биржи «Тошкент» [www.uzse.uz](http://www.uzse.uz) и АО «Алмалыкский ГМК» [www.agmk.uz](http://www.agmk.uz)).

Протокольным решением Наблюдательного совета АО «Алмалыкский ГМК» принято решение о выборе независимой Аудиторской организации ООО «Консаудит».

В мае т.г. была произведена оценка, согласно результатам система корпоративного управления АО «Алмалыкский ГМК» признана высоко бальная оценка по вопроснику оценки системы корпоративного управления.

Результаты проведенной оценки были рассмотрены 29 июня 2017 года на заседании Наблюдательного совета и на очередном годовом Общем собрании акционеров АО «Алмалыкский ГМК» по итогам 2016 года.

Восемь специалистов соответствующих служб повысили свои знания и навыки в учебных курсах «Корпоративное управление: принципы, механизмы и внедрение» и «HR-управление персоналом» организованные Научно-образовательным центром корпоративного управления.

В соответствии с распоряжением Кабинета Министров Республики Узбекистан № 512-ф от 7 мая 2017г. кандидатуры четырех специалистов АО «Алмалыкский ГМК» представлены в качестве слушателей на учебные курсы по современным методам корпоративного управления организуемые Научно-образовательным центром корпоративного управления и Европейской школой менеджмента и технологий (Германия) с возможным прохождением практической стажировки в ведущих компаниях Германии, успешно внедривших и широко применяющих на практике передовые методы корпоративного управления и современного менеджмента.

В соответствии с постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан от 28.07.2015 года № 207 «О внедрении критериев оценки эффективности деятельности акционерных обществ и других хозяйствующих субъектов с долей государства» в соответствии с утвержденным Наблюдательным советом АО «Алмалыкский ГМК» Положением «О применении ключевых показателей эффективности АО «Алмалыкский ГМК» по итогам 2016 года произведена оценка по критериям оценки эффективности деятельности комбината. Интегральный коэффициент эффективности (ИКЭ) АО «Алмалыкский ГМК» по итогам I полугодие 2017 года составил 586,3 % (эффективность деятельности исполнительного органа признается высокой – если значение ИКЭ превышает 100 процентов).

Согласно Программе по созданию новых рабочих мест на 2017 год запланировано создание 252 новых рабочих мест, из них по развитию отрасли 150 и по инвестиционной программе 13 рабочих мест.

За 9 месяцев 2017 года создано 214 новых рабочих мест, в том числе по развитию отрасли 190 и по инвестиционной программе 21 мест, по развитию надомного труда 3 места.

В соответствии с программой по техническому обучению рабочих кадров прошли обучение по повышению квалификации рабочих 3272 человек, переподготовку и освоение второй профессии 1054 человек, повышение квалификации и переподготовка руководителей и специалистов, в том числе с отрывом от производства – 1326 человек.

На платно-контрактной основе обучаются 150 человек, в магистратуре НИТУ МИСиС заочно обучаются 14 человек. Затраты на оплату контрактов составили 754,2 млн. сум.

АО «Алмалыкский ГМК» выполнил комплекс мероприятий по сотрудничеству с семью профессиональными колледжами, закрепленными за комбинатом, укреплению кооперационных связей по организации производственной практики выпускников. Согласно мероприятиям, структурными подразделениями комбината оказывается спонсорская помощь по оснащению учебных мастерских и лабораторий.

За 9 месяцев 2017 года в подразделениях комбината прошли производственную практику 2349 учащихся профессиональных колледжей, в том числе производственную практику 1078 учащихся 2<sup>го</sup> курса и преддипломную практику 1271 учащихся 3<sup>го</sup> курса.

За 9 месяцев 2017 года трудоустроено 1212 выпускников колледжа и 491 выпускников ВУЗов.

На АО «Алмалыкский ГМК» обновлен официальный веб-сайт, материалы публикуются на 3 языках (узбекский, русский, английский). Согласно утвержденного графика проведения экспертизы официальных веб-сайтов органов государственного и хозяйственного управления, государственной власти на местах, с 14 по 20 июня т.г. проведена экспертиза официального веб-сайта АО «Алмалыкский ГМК». По итогам экспертизы выявлены 2 угрозы (средняя 1, низкая 1). Выявленные угрозы устранены.

Осуществляется модернизация существующей Корпоративной информационной системы финансового учета. Разработан интерфейс для корректировки исходной информации о движении финансовых средств, для ввода и корректировки первоначального сальдо по счетам банка и интерфейс для получения отчетов по учету поступления денежных средств АО «Алмалыкский ГМК».

Разработана и введена в промышленную эксплуатацию информационная система «Организация грузовых операций на железнодорожных путях АО «Алмалыкский ГМК»». Система предназначена для оперативного управления погрузочно-разгрузочными операциями на железнодорожных путях АО «Алмалыкский ГМК» и анализа качества выполненных грузовых операций.

Повысили квалификацию по Минимальной компьютерной грамотности в сфере ИКТ 78 человек.

В августе месяце организован форум по ИКТ, где обсуждались вопросы развития информационных технологий и обеспечение информационной безопасности в АО «Алмалыкский ГМК».

Ведутся работы по модернизации существующей беспроводной сети передачи данных. Окончание работ намечен на I квартал 2018 года. Модернизация позволит увеличить пропускную способность сети передачи данных между удаленными подразделениями находящиеся в труднодоступных горных районах до 60 Мбит/с.

На АО «Алмалыкский ГМК» разработаны и утверждены 32 мероприятия на сумму 6,8 млрд. сум по реализации Государственной программы «Год диалога с народом и интересов человека» по пяти приоритетным направлениям развития. За 9 месяцев 2017 года выполнено 18 мероприятий на 6,4 млрд. сум.

В целях удовлетворения потребности работников комбината и насыщения рынка города мясомолочной и сельскохозяйственной продукцией за 9 месяцев 2017 года произведено:

- сельхозпродукции – 1944,4 т;
- мясной продукции – 34,75 т;
- молочной продукции – 1500,3 т.

Для выполнения прогнозных параметров производства основных видов продовольственной и сельскохозяйственной продукции на 2017 год, а также мероприятий по созданию новых подсобных хозяйств специалистами комбината проведены переговоры о создании совместного предприятия по переработке плодоовощной продукции мощностью 5000 тонн в год. В настоящее время ведется оформление протокола намерений по созданию совместного предприятия.

В течение всего периода проводилась работа по внедрению системы отчетности и организации контроля исполнения документов в установленные сроки, изучению хода исполнений Законов, актов Президента Республики Узбекистан и Правительственных решений на местах, согласно плану работы комбината, составляются протоколы с оформлением аналитических справок.

В целях своевременного исполнения поручений вышестоящих инстанций, усовершенствования систему контроля исполнительской дисциплины создана в составе Исполнительного аппарата АО «Алмалыкский ГМК» служба по контролю за исполнением поручений вышестоящих организаций (приказ от 26 апреля 2017 г. № 322) и установлен порядок системного и критического анализа состояния исполнительской дисциплины.

Разработано и согласовано с Кабинетом Министров Республики Узбекистан положения о функциональных обязанностях Председателя Правления, главного инженера и заместителей правления по курируемым направлениям исполнительного аппарата.

Во исполнение постановления Президента Республики Узбекистан от 11 апреля 2017 года № ПП-2881 «О персональной ответственности Государственных советников Президента Республики Узбекистан, руководителей Кабинета Министров и его комплексов, органов государственного и хозяйственного управления, а также хокимиятов всех уровней за эффективное и результативное исполнение актов и поручений Президента Республики Узбекистан, а также за укрепление исполнительской дисциплины» и Положению о порядке применения мер дисциплинарного взыскания к должностным лицам Кабинета Министров, руководителям органов государственного и хозяйственного управления, Совета Министров Республики Каракалпакстан, хокимиятов областей, городов и районов утвержденного постановлением Кабинета Министров от 10 мая 2017 года № 264 утвержден и введен в действие Положение «О порядке применения мер дисциплинарного взыскания к должностным лицам АО «Алмалыкский ГМК».

Проводится системная работа по критическому анализу исполнения собственных решений, выявлению недостатков и разработке конкретных мер по их устранению.

Для обеспечения открытого диалога с гражданами, тщательного рассмотрения и решения обращений на комбинате создана Служба по контролю и координации работы с обращениями физических и юридических лиц. Организован ежедневный прием.

За 9 месяцев 2017 года поступило 3037 обращений, из них 1077 письменных, 1272 устных, 664 – через виртуальную приемную и 24 через Единый портал интерактивных Государственных услуг. По 123 заявлениям приняты меры, 2698 – разъяснено, 93 – заявления на рассмотрении и 121 отклонено.

Характер заявлений – оказание материальной помощи, трудоустройство, лечение, коммунальные услуги, восстановление на работу, перевода в другие подразделения комбината, а также транспортные проблемы и другие.

**Председатель Правления**

**А.Фарманов**