



**АЛМАЛЫКСКИЙ ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ**

**"ОДОБРЕНО"**

**На заседании**

**Наблюдательного совета**

**АО "Алмалыкский ГМК"**

**протокол № 5/135 от 30.11.2015 г.**

## **БИЗНЕС – ПЛАН**

**Акционерного общества**

**“Алмалыкский горно-металлургический  
комбинат”**

**на 2016 год**

**г. Алмалык**



## АЛМАЛЫКСКИЙ ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ

АО «Алмалыкский ГМК» является одним из крупнейших горно-перерабатывающих предприятий в центрально-азиатском регионе и мире, имеет соответствующее место и роль в экономике Узбекистана.

### 1. ИНФОРМАЦИЯ ОБ АО «АЛМАЛЫКСКИЙ ГМК»

Акционерное общество «Алмалыкский ГМК», именуемое в дальнейшем «Общество», создано на основании Постановления Кабинета Министров Республики Узбекистан от 10.02.1997г. № 71 «Об акционировании Алмалыкского горно-металлургического комбината» и приказа Госкомимущества Республики Узбекистан «О преобразовании Алмалыкского горно-металлургического комбината (АГМК) в Акционерное общество открытого типа» от 19.05.1997г. № 86 к-ПР.



Общество является юридическим лицом и осуществляет свою деятельность на основе действующего законодательства Республики Узбекистан и Устава.

Общество имеет Представительство в городе Ташкенте (ул. Бабура, 15)

Структура управления АО «Алмалыкский ГМК» включает в себя высший орган управления – общее собрание акционеров, Наблюдательный совет, который осуществляет общее руководство деятельностью общества, Правление – являющееся коллегиально исполнительным органом и Ревизионную комиссию, осуществляющую контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

Руководство текущей деятельностью акционерного общества осуществляется коллегиально исполнительным органом (Правлением), возглавляемым Председателем Правления – генеральным директором общества.

В вопросах производственной деятельности, научно-технического развития, экономической и коммерческой деятельности, капитального строительства, кадровые и социальные направления, а также все структурные подразделения ориентированы на функциональные обязанности генерального директора, первого заместителя генерального директора - главного инженера и директоров по направлениям.



## **АЛМАЛЫКСКИЙ ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ**

Руководство и контроль за работой структурных подразделений комбината осуществляется через Центральный аппарат Общества.

На комбинате имеется Центральный аппарат с соответствующими функциональными службами и отделами (таблица №1).

### **2. РЕКВИЗИТЫ И СТАТУС АО «АЛМАЛЫКСКИЙ ГМК»**

На государственном языке: **«Olmaliq kon – metallurgiya kombinati» Aksiyadorlik Jamiyati (AJ «Olmaliq KMK»).**

На русском языке: **Акционерное общество «Алмалыкский горно-металлургический комбинат» (АО «Алмалыкский ГМК»).**

Почтовый адрес и местонахождение Общества: **110100, Республика Узбекистан, Ташкентская область, город Алмалык, ул. Амира Темура, 53.**

АО «Алмалыкский ГМК» включает 3 рудника открытых горных работ, подземный рудник полиметаллических руд, 3 рудника по подземной добыче золотосодержащих руд, 5 обогатительных фабрик, 2 металлургических завода, управление автомобильного транспорта, управление промышленного железнодорожного транспорта, цементный завод, а также вспомогательные цеха со своей инфраструктурой.

В составе АО «Алмалыкский ГМК» образовано унитарное предприятие «Ангренский трубный завод» по производству медных труб различных диаметров со статусом самостоятельного юридического лица.

Структура производства АО «Алмалыкский ГМК» ориентирована по направлениям: медно-молибденовое, свинцово-цинковое, золотодобывающее, производство цемента и производство медных труб различных диаметров.

Медное производство включает в себя горнодобывающее подразделение – рудоуправление Кальмакир, 2 медные обогатительные фабрики (МОФ и МОФ-2), медеплавильный завод (МПЗ).

Свинцово-цинковое производство включает РУ «Хандиза» и цинковый завод (АЦЗ).

Золотодобывающее производство включает Ангренское рудоуправление (АРУ), Чадакское рудоуправление (ЧРУ) и рудник «Каульды».

Доставкой добываемых руд с рудников на обогатительные фабрики заняты транспортные подразделения: управление железнодорожного транспорта и управление автомобильного транспорта.



## АЛМАЛЫКСКИЙ ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ

Для обеспечения прироста запасов минеральных ресурсов и выполнения геологоразведочных работ на комбинате функционирует научно-производственный центр «Геология цветных металлов» (НПЦ).

Для выполнения инвестиционной программы по строительству подземных рудников создано шахтостроительное управление (ШСУ).

Для обеспечения технологических процессов в основных подразделениях организованы вспомогательные цеха, такие как: известковый завод, центральный ремонтно-механический завод, теплоэнергоцентр (ТЭЦ), цех промводоснабжения, управление электрических сетей, завод взрывчатых материалов, трест «Олмалик-металлургкурилиш», лаборатории и другие.


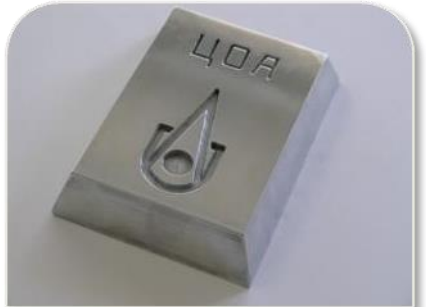










Для выполнения программы по производству товаров народного потребления и сельскохозяйственной продукции функционирует управление по производству потребительских товаров.

АО «Алмалыкский ГМК» является производителем нижеследующей продукции:

- рафинированная медь (катоды);
- катанка медная;
- цинк металлический чушковый;
- молибденовый промпродукт;
- металлический кадмий;
- технический селен;
- технический теллур;
- аммоний рениевокислый (рений);
- серная кислота;
- медный купорос;
- медные трубы различных диаметров;
- провода медные круглые с эмалевой изоляцией;
- цинковый купорос;
- сульфат цинка технический (на собственные нужды);
- строительная продукция (железобетонные элементы каналов и тоннелей, бетонные смеси тяжелого бетона, смеси асфальтобетонные дорожные);
- портландцемент и портландцемент белый.




# АЛМАЛЫКСКИЙ ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ

<p>Медь катодная</p> 	<p>Цинк металлический</p> 	<p>Кадмий металлический</p> 
<p>Аммоний рениевокислый</p> 	<p>Серная кислота</p> 	<p>Селен технический</p> 
<p>Провода медные круглые</p> 	<p>Катанка медная</p> 	<p>Огарок молибденового промпродукта</p> 
<p>Портландцемент</p> 	<p>Белый цемент</p> 	<p>Трубы медные</p> 



## АЛМАЛЫКСКИЙ ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ

Медный купорос 	Мраморные изделия 
Пластиковые окна 	Мебельные изделия 
Агропромышленный комплекс 	Швейные изделия 
Респираторы «Лепесток-200» 	

### **Из товаров народного потребления комбинат производит:**

швейные изделия, изделия из полиэтилена (плёнку, мешки, рукава и др.);

пластиковые окна и стеклопакеты;

мраморные плитки;

офисную мебель и оконные блоки;

мясо-молочную, сельскохозяйственную продукцию и хлебобулочные изделия;

рыбу живую прудовую (сезонную).

АО «Алмалыкский ГМК», как предприятие металлургической отрасли, отличается большой фондёмкостью, высоким уровнем механизации производственных процессов и имеет свою специфику.



Поэтому в своей деятельности уделяет особое внимание рациональному использованию энергоресурсов, уровню кооперации, рынку сбыта готовой продукции, географии сырьевого обеспечения и т.п.

Комбинат реализует свою продукцию по свободно-договорным, декларированным ценам и по ценам товарно-сырьевых бирж.

АО «Алмалыкский ГМК» является соучредителем следующих совместных предприятий:

Совместное предприятие «Know – How in Production Process» – производство мелкодисперсного медного купороса с антислеживателем на основе углубленной переработки медного купороса для нужд сельского хозяйства, химической промышленности, животноводства, птицеводства и технических нужд.

Совместное предприятие ООО «Hayat Power Cable Systems» – по производству высоковольтных кабелей и самонесущих изолированных проводов с изоляцией из сшитого полиэтилена на напряжение до 400 киловатт на территории СИЭЗ «Навои».

Совместное предприятие ООО «AWP» – по выпуску смесителей для санитарно-технических изделий, запорной арматуры и комплектующих изделий для внутреннего потребительского рынка на территории СИЗ «Ангрен».

АО «Алмалыкский ГМК» является монопольным производителем катодной меди и цинка металлического на территории Узбекистана. Основными ближайшими конкурентами комбината на мировом уровне являются производители Республики Казахстан: корпорация «Казахмыс» и ОАО «Казцинк», а так же предприятия России и Монголии (Эрденет).

### 3. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

Согласно Указа Президента Республики Узбекистан от 04.03.2015 г. №УП 4707 «О Программе мер по обеспечению структурных преобразований модернизации и диверсификации производства на 2015-2019 годы» в целях дальнейшего наращивания объемов производства цветных и драгоценных металлов за счёт расширения сырьевой базы комбината, внедрения передовых технологий переработки руд, комплексного извлечения ценных компонентов, освоения новых видов продукции, востребованной на внутреннем и внешних рынках, наращивание экспортного потенциала комбинат выполняет Инвестиционную программу.

Основными задачами которой являются:

– восполнение выбывающих мощностей по производству цветных и драгоценных металлов за счет расширения сырьевой базы комбината;



- внедрение передовых технологий переработки концентратов, комплексное извлечение полезных компонентов, увеличение объемов выпуска серной кислоты за счет утилизации отходящих газов металлургического производства с использованием современного химического и энергетического оборудования;
- обеспечение сопряженности действующих добывающих и перерабатывающих производственных мощностей, а также повышение уровня загрузки металлургического передела;
- производства новых видов продукции;
- наращивание экспортного потенциала;
- создание новых рабочих мест.

#### **4. МАРКЕТИНГОВЫЙ РЫНОК И КОНЦЕПЦИЯ ПО УСЛУГАМ ИЛИ ПРОДУКЦИЯМ**

АО «Алмалыкский ГМК» реализует на экспорт следующие виды продукции собственного производства:

- медь катодная;
- медная катанка;
- медная проволока;
- цинк металлический;
- рений;
- селен технический;
- теллур технический;
- кадмий металлический;
- цинковый купорос;
- медные трубы различных диаметров;
- портландцемент белый, общестроительный цемент.

Исходя из вышеперечисленного медь катодная, медная катанка и цинк металлический считаются высоколиквидными. Вместе с тем комбинат оказывает экспорт услуг по переработке медного и цинкового концентратов.

Экспорт продукции АО «Алмалыкский ГМК» осуществляется в соответствии заключенных контрактов в рамках Международной промышленной ярмарки и Кооперационной биржи, а также по другим дополнительным контрактам, заключаемые в течение года.

Объемы реализации высоколиквидной продукции комбината на внутреннем и внешнем рынках определяются Министерством экономики в установленном порядке.





Ценообразование реализуемой продукции металлов на экспорт определяется по котировкам Metal Pages, Metal Bulletin и Лондонской биржи металлов (ЛБМ), при этом назначается дисконт или премия исходя из вида продукции и условий поставки автомобильным транспортом или железнодорожным транспортом.

## 5. СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА

Продукция выпускается по международным (ГОСТ) и национальным стандартам (O'zDst, Ts). Для выпуска качественной продукции внедрена, сертифицирована и поддерживается в рабочем состоянии система менеджмента качества (СМК) согласно требованиям международного стандарта ИСО 9001. Ежегодно со стороны международного органа по сертификации СМК проводится надзорный аудит с целью определения соответствия системы требованиям международного стандарта.

Наличие сертифицированной системы менеджмента качества на соответствие требованиям международного стандарта ISO 9001 при производстве катодной меди и эмальпровода является основой постоянного улучшения качества продукции и повышения удовлетворенности, как потребителей, так и других заинтересованных сторон.

Применение стандартов ISO 9001 и последующая сертификация Системы менеджмента качества влияет на конкурентоспособность предприятия на мировом рынке, участие в международных тендерах, реализации международных кредитов, привлечение инвестиций.

## 6. ВЛИЯНИЕ НА ЭКОЛОГИЮ, ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ

Производственные мощности комбината базируются на запасах группы медно-порфировых, свинцово-цинковых и золото-серебряных месторождений, располагающихся на территориях Ташкентской, Джизакской, Сурхандарьинской и Наманганской областей Республики Узбекистан.

Добыча и переработка полезных ископаемых, производство цветных металлов обуславливают неизбежные негативные влияния на окружающую природную среду такие как:

- изменения рельефа местности;
- занятие земельных площадей под производственные отходы, отвалы рудных и нерудных материалов, шламонакопители;
- сокращение природных минеральных и энергетических ресурсов;
- загрязнения атмосферного воздуха пылевидными и газообразными производственными выбросами;



## АЛМАЛЫКСКИЙ ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ

- загрязнения поверхностных и подземных вод загрязняющими веществами в производственных стоках;

На АО «Алмалыкский ГМК» соблюдаются обязательные положения и требования защиты природной среды, предусмотренные Природоохранным Законодательством Республики Узбекистан, законами: «Об охране природы», «О недрах», «Об охране атмосферного воздуха», «Об отходах», «О воде и водопользовании», «О государственной экологической экспертизе» и др.

Все действующие производственные подразделения комбината прошли в установленном порядке экологическую инвентаризацию по определению источников выбросов (сбросов) загрязняющих веществ в окружающую природную среду и размещению отходов производства.

На основе проведенных инвентаризаций и экологических квот, определяемых Государственным комитетом Республики Узбекистан, для каждого источника выбросов (сбросов) на комбинате определены предельно-допустимые концентрации загрязняющих веществ в выбросах, сбросах (ПДВ и ПДС).

Также определены лимиты образования и размещения отходов производства, лимиты использования водных ресурсов.

Установленные комбинату экологические показатели предельно-допустимого воздействия на окружающую природную среду соблюдаются.

Это обеспечивается путем реализации годовых планов природоохранных мероприятий комбината предусматривающих:

- повышение эффективности работы оборудования по очистке выбросов в атмосферу и производственных стоков от загрязняющих веществ;

- обеспечение рационального использования природных водных ресурсов;

- обеспечение безопасного экологического состояния мест складирования производственных отходов (шламонакопители, хвостохранилища, отвалы пород и т.д.), организация их утилизации собственными силами или передача сторонним организациям в качестве вторичных сырьевых ресурсов (металлолом, отработанные ГСМ, хвосты вторичной переработки шлаковых отвалов медеплавильного завода);

- обеспечение рациональной разработки недр открытым и подземным способами с соблюдением требований по сохранению устойчивости естественных пород;

- содержание и расширение зон зеленых насаждений.

- и др.



## АЛМАЛЫКСКИЙ ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ

Затраты комбината на реализацию годовых мероприятий по охране окружающей природной среды, экологическая эффективность:

АО «Алмалыкский ГМК», согласно постановления Кабинета Министров Республики Узбекистан № 199 от 01.05.2003 года, регулярно перечисляет в фонды охраны природы при Госкомприроды Республики Узбекистан компенсационные выплаты за загрязнение окружающей природной среды и размещение отходов:

2015 год (факт)	- 742,0 млн.сум./год.
2016 год (прогноз)	- 719,0 млн.сум./год.

Постановлением Президента Республики Узбекистан от 21.11.2012 г. № ПП-1856 и постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан от 27.05.2013 года № 142 «О программе действий по охране окружающей среды Республики Узбекистан на 2013-2017 годы» определена реализация на АО «Алмалыкский ГМК» инвестиционных проектов развития и модернизации основных производственных объектов, решения экологических задач. В их числе:

- «Строительство нового сернокислотного цеха на медеплавильном заводе» с общей суммой капитальных вложений – 73,2 млн. долл.

- «Строительство новой плавильной печи в металлургическом цехе медеплавильного завода» с общей суммой капитальных вложений - 103,9 млн.долл.

Сернокислотный цех построен, введен в эксплуатацию в 2015 году.

Завершение строительства и ввод в эксплуатацию новой плавильной печи на медеплавильном заводе, предусмотрен в IV квартале 2016 года.

Последовательный ввод в эксплуатацию этих двух проектов, предусматривает увеличение производства серной кислоты с вовлечением в переработку более 96% сернистого ангидрида ( $SO_2$ ) в отходящих газах медеплавильного завода, приведение массы выбросов ( $SO_2$ ) в атмосферу в пределы установленного ПДВ.

Реализация инвестиционного проекта «Вовлечение в отработку забалансовых отвальных руд месторождения «Кальмакир» с завершением строительства и вводом в эксплуатацию в 2016 году, наряду с решением производственно-экономических задач обеспечит сокращение массы техногенных отходов (отвальных руд) на 4,0 млн.тонн год.

## 8. СОЦИАЛЬНЫЕ ОБЪЕКТЫ



## АЛМАЛЫКСКИЙ ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ

Наряду с промышленными подразделениями в систему комбината входят объекты социально-культурного назначения, обеспечивающие инфраструктуру многотысячного коллектива, деятельность которых получила особое развитие в годы независимости Узбекистана и направлена на реализацию задач по обеспечению социальных нужд как трудящихся горно-металлургического комбината, так города и близлежащих районов в целом.



Социальный блок представляет Управление социальных объектов. В его структуре находятся 16 дошкольных образовательных учреждений (ДОУ), которые посещают более 2,9 тысяч детей в год.

В составе АО «Алмалыкский ГМК» функционируют дворец культуры и спортивный клуб «Металлург», детский парк «Болажон» с многочисленными аттракционами, горками и каруселями, новый отвечающий международным стандартам спортивный комплекс включающий в свой состав стадион на 12 тыс. мест и аквапарк «Дельфин».

В Наманганской области в поселке «Чадак» введен в эксплуатацию детский парк.

## 9. ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ



Прогнозом на 2016 год объем производства товарной продукции в действующих ценах предусматривается достичь темпа роста к 2015 году на 100,6%.

### **13. ОСНОВНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ**

**Медные катоды** – листы размером 850x950 мм, толщиной 8-12 мм. Используются в электротехнической промышленности, для изготовления кабельно-проводниковой продукции, для производства литых и деформированных изделий из меди. Выпускаются по

ГОСТ 546-2001, марки меди М00к и М0к по ГОСТ 859-2001.

**Медная катанка** – выпускается марки КМО, диаметром 8,0 мм; 16,0 мм предназначена для изготовления электротехнических проводов и кабелей. Изготавливается по O'zDSt 2809:2013.

**Медная проволока** – выпускается марки ММ диаметрами 1,8 мм и 2,62 мм по стандарту организации Ts 05755737 – 008:2013.

**Аффинированное золото** в слитках выпускается по Государственному стандарту Узбекистана O'z DSt 610:2009 марки Au-1.

**Аффинированное серебро** в слитках выпускается по Государственному стандарту Узбекистана O'z DSt 611:2009 марки Ag-1.

**Цинк металлический** – изготавливается в виде чушек массой 19-25 кг. Предназначен для изготовления сплавов, прокатки, производства цинкового порошка для электрической промышленности.

Выпускается по ГОСТ 3640-94, марка Ц0А, Ц0.

**Серная кислота (H<sub>2</sub>SO<sub>4</sub>)** – маслянистая жидкость с массовой долей моногидрата 92,5 – 94 %.

Предназначается для производства удобрений, искусственного волокна, капролактама, двуокиси титана, этилового спирта, анилиновых красителей и целого ряда других производств. Серная кислота пожаро- и взрывоопасна, пары токсичны.

Серная кислота выпускается по ГОСТ 2184-2013 марок "улучшенная" и "техническая".

**Селен технический марки СТ-1** производится в слитках 5-7,5 кг весом.

Предназначен для получения чистого селена, производства стекла, красок, эмалей, фармацевтического производства.

Выпускается по ГОСТ 10298-79.



**Теллур технический марок Т1, Т2** – производится в виде порошка темно-серого или черного цвета.

Предназначен для получения теллура высокой чистоты, изготовления баббитов, красок.

Выпускается по ГОСТ 17614-80.

**Кадмий металлический** – выпускается в чушках весом  $10 \pm 1,5$  кг по ГОСТ 1467-93, марки Кд0 и предназначен для получения оксида кадмия.

**Аммоний рениевокислый (перренат аммония)** – представляет кристаллы белого или серого цвета.

Используется для получения металлического рения, тугоплавких сплавов, катализаторов нефтепереработки и др.

Выпускается трех марок AP – 00, AP-0, AP-1, ГОСТ 31411-2009.

**Огарок промпродукта молибденового** – получается при окислительном обжиге промпродукта молибденового.

Огарок промпродукта молибденового предназначен для производства солей молибдена, технической трехокси молибдена.

Выпускается по TSh 64-23283880-07:2013.

**Эмальпровод** – провод медный круглый с эмалевой изоляцией марки ПЭТ-155 выпускается по ГОСТ 21428-75.

Эмальпровод предназначен для использования в электротехнических изделиях.

**Медный купорос ( $\text{CuSO}_4 \cdot 5\text{H}_2\text{O}$ )** – порошок голубого цвета.

Предназначается для сельского хозяйства, промышленности (при производстве искусственных волокон, органических красителей, минеральных красок, мышьяковистых химикатов, для обогащения руды при флотации).

Выпускается по ГОСТ 19347-99, марка А – высшего сорта и 1 сорта, марка Б – первого сорта.

**Сульфат цинка технический ( $\text{ZnSO}_4 \cdot 5\text{H}_2\text{O}$ )** – гранулы, порошок или смесь белого цвета.

Предназначается для использования в качестве реагента при обогащении руд и для других технических целей.

Выпускается в соответствии с техническими условиями TSh 48.1-57:2012 массовая доля цинка не менее 30%.

**Портландцемент и белый цемент** - предназначен для строительных работ.



Выпуск продукции в соответствии с ГОСТ 31108-2003 и O'z DSt 761:1996.

**Медные трубы** – предназначены для сантехнических целей различного назначения.

Выпуск продукции в соответствии с Ts 00193950-006:2014.

#### **14. ОСУЩЕСТВЛЕНИЕ РЕМОНТНЫХ РАБОТ**

На производство ремонтных работ на 2016 год запланировано 304,8 млрд. сум, которые будут использованы на поддержание в исправном состоянии основных средств, из них на ремонт основных средств производственного назначения – 290,6 млрд. сум, на основные средства непромышленного назначения – 8,2 млрд. сум, неучтенные титулом расходы – 6,0 млрд. сум.

К основным средствам, эксплуатируемым на АО "Алмалыкский ГМК" относятся здания, сооружения, передаточные устройства, рабочие машины и оборудования, транспортные средства. Срок эксплуатации оборудования составляет более 10 лет. Износ оборудования в среднем в 2015 году составил 88,9 %.

#### **15. ЛОКАЛИЗАЦИЯ**

На АО «Алмалыкский ГМК» в 2016 году планируется реализация 30 проектов Программы локализации на общую сумму 76,5 млрд. сум, в частности: 27 действующих проектов, предусматривающие производство готовых видов оборудования и агрегатов, как насосы типа ГРАТ, вагонетки шахтные, шаровые мельницы, гидроциклоны, грохота и др., а также продукция цветной металлургии с глубокой переработкой местного сырья и выпуска товаров с высокой добавленной стоимостью, такие как медные трубы, сульфат цинка, смесители для сантехнических изделий, краны и коллекторы на сумму 74,2 млрд. сум.

В 2016 году начнется реализация 3-х новых проектов, предусматривающие производство вентиляторов центробежных и осевых, медные фитинги, патронированное взрывчатое вещество на сумму 2,3 млрд. сум.

Реализация проектов Программы локализации позволит сэкономить валютных средств на 5,9 млн. долл.



В целях организации производства локализуемой продукции комбинатом за последние годы запущены:

- УП «Ангренский трубный завод»;
- СП «АВР»;
- Цех по производству горно-шахтного оборудования;
- Участок по производству сульфата цинка;
- Участок по производству сплава ЦАМ.

(Ассортимент выпуска и эффективности при реализации проектов локализуемой продукции на 2016 год приведены в таблицах № 3 и № 3а).

## 16. ЭКСПОРТ ПРОДУКЦИИ И УСЛУГ

Прогноз экспорта на 2016 год прогнозируется в объеме 372,3 млн. долл.

Готовая продукция (медь, медная катанка, медная проволока, цинк, портландцемент, а также редкоземельные металлы) в основном экспортируется в Россию, Украину, Турцию, Финляндию, Нидерланды, Китай, Казахстан и другие страны.

На АО «Алмалыкский ГМК» реализован инвестиционный проект «Организация производства медных труб различных диаметров на территории СИЗ «Ангрен». Выпускаемый новый продукт – медные трубы различных диаметров, в целях увеличения объемов экспорта и расширения географии экспортированы в турецкие и российские рынки в 2015 году. В 2016 году укрепление присутствия и увеличения объемов экспорта медных труб в вышеуказанные рынки считается первоочередной задачей, также планируется освоение рынков других стран.

На АО «Алмалыкский ГМК» освоено производство портландцемента и белого цемента в Зафарабадском районе Джизакской области производственной мощностью 350 тыс. тонн белого цемента и 1000 тыс. тонн серого цемента. Новые продукты цементного завода АО «Алмалыкский ГМК» портландцемент и белый цемент экспортированы в основном в Республику Казахстан.

## 18. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА

В программу модернизации, технического и технологического перевооружения производства, в соответствии с Постановлением Президента Республики Узбекистан «Об инвестиционной программе Республики Узбекистан на 2016 год» по АО «Алмалыкский ГМК» включено





13 проектов на общую сумму 467,6 млрд. сум, в том числе:

новое строительство – 8 проекта на сумму 420,3 млрд. сум;

модернизация и реконструкция – 4 проекта на сумму 24,7 млрд. сум;

другие направления – 22,7 млрд. сум.

Технического перевооружения цехов и подразделений комбината на сумму 25,6 млрд. сум.

Определены следующие источники финансирования:

собственные средства АО «Алмалыкский ГМК» – 147,3 млрд. сум;

средства Фонда реконструкции и развития Республики Узбекистан – 255,3 млрд. сум;

кредиты коммерческих банков – 65,1 млрд. сум.

Планируется ввод основных фондов на сумму 434,9 млрд. сум.

## **20. ПОДГОТОВКА КАДРОВ**

Переподготовка и повышение квалификации кадров комбината осуществляется согласно заявке-плану по техническому обучению, составленной с учетом потребности в квалифицированных рабочих на планируемый год и необходимостью повышения производственно-технической квалификации рабочих, руководителей и специалистов.

Обучение работников комбината осуществляется как при Учебном центре, без отрыва от работы, так и в учебных заведениях Республики Узбекистан и за рубежом с отрывом от производства.

Ежегодно повышают свою квалификацию:

более 6600 рабочих;

более 1800 руководителей и специалистов, в т.ч. более 700 чел. в центрах повышения квалификации Республики Узбекистан и стран СНГ с отрывом от производства.

С целью подготовки высококвалифицированных специалистов по требуемым на комбинате специальностям, комбината сотрудничает с четырьмя высшими учебными заведениями Республики Узбекистан и стран СНГ, где обучается 104 человека по специальностям на платно-контрактной основе за счет средств АО «Алмалыкский ГМК».

Основными партнерами по подготовке специалистов с высшим техническим образованием являются:

- Навоийский государственный горный институт;

- Сингапурский институт развития менеджмента в г.Ташкенте.



## АЛМАЛЫКСКИЙ ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ

С целью удовлетворения потребности комбината в квалифицированных кадрах по специальностям, не подготавливаемым в ВУЗах Республики Узбекистан, заключен договор с Национальным Исследовательским Технологическим Университетом «МИСиС» в г.Москве на подготовку специалистов с высшим образованием.

С целью подготовки рабочих кадров для цехов и подразделений комбината АО «Алмалыкский ГМК» сотрудничает с 6 профессиональными колледжами:

- Алмалыкский горно-металлургический профессиональный колледж;
- Алмалыкский горный профессиональный колледж;
- Папский профессиональный колледж горной металлургии и сервиса (Наманганская область);
- Денауский профессиональный колледж горной промышленности (Сурхандарьинская область);
- Галляаральский промышленный профессиональный колледж «Лалмикор» (Джизакская область);
- Ангренский профессиональный колледж химической промышленности (Ташкентская область).

В рамках сотрудничества с профессиональными колледжами комбинатом проводится планомерная работа:

№	Наименование	ед.изм.	2013г.	2014г.	2015г.
1	Организация производственной и преддипломной практики	чел.	2108	2071	3248
2	Трудоустройство выпускников профессиональных колледжей по итогам преддипломной практики	чел.	1211	1063	1147
3	Расходы на оплату практикантам в период прохождения практики	млн.сум	153	140	116
4	Расходы на оплату руководителям практики (наставникам) от комбината	млн.сум	89	64	63
5	Расходы на ежемесячные стипендии одаренным учащимся и доплату преподавателям колледжей, имеющим высокие показатели	млн.сум	40	58	78



На оснащение и пополнение учебных мастерских и лабораторий, в соответствии с заявками проф.колледжей, комбинатом затрачены средства:

- за 2013-2014 учебный год – 2,8 млн.сум
- за 2014-2015 учебный год – 4,5 млн.сум;
- за 2015-2016 учебный год - проводится работа по сбору заявок

профколледжей.

Кроме того, ведущими специалистами комбината систематически проводятся учебные семинары и лекции для учащихся, мастеров производственного обучения и преподавателей спецдисциплин.

На подготовку кадров АО «Алмалыкский ГМК» ежегодно выделяет денежные средства:

- 2013 год (факт) – 1 943,9 млн.сум;
- 2014 год (факт) – 2 063,0 млн.сум
- 2015 год (факт) – 2 815,9 млн.сум
- 2016 год (прогноз) – 2 941 млн. сум

## **21. ТРУДОВЫЕ РЕСУРСЫ**

Потребность комбината в 2016 году в специалистах с высшим образованием составляет 249 чел., которая будет частично обеспечиваться за счет трудоустройства 9 выпускников ВУЗов 2016г., обучавшихся за счет средств комбината и трудоустройства граждан с высшим образованием в количестве 240 человек.

В соответствии с поручениями Кабинета Министров Республики Узбекистан, Комплекса по вопросам геологии, топливно-энергетического комплекса, химической, нефтехимической и металлургической промышленности на комбинате разработано «Положение о резерве кадров» на руководящие должности, Порядок подбора, собеседования, согласования и утверждения кандидатур на руководящие должности, «Положение о стажировке работников», включенных в резерв на руководящие должности, разработан План практических мер по замещению вакантных должностей и работе с резервом кадров.

## **22. ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ**

Доходы по АО «Алмалыкский ГМК» на 2016 год сформированы исходя из утвержденных объемов производства и действующих цен на выпускаемую продукцию. Общая выручка от выпуска товарной продукции с учетом УП «Ангренский трубный завод» составит 2 696,6 млрд.сум, в ней по основным видам: продукция медная 1 472,4 млрд. сум, драгоценные металлы 785,4 млрд. сум, цинк металлический 54,1 млрд. сум, цемент 165,2



## АЛМАТЫНСКИЙ ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ

млрд.сум, медные трубы УП «АТЗ» 59,2 млрд.сум. Прочие доходы от основной деятельности составят 20,7 млрд. сум.

Затраты на производство составят 2673,0 млрд. сум, в том числе производственная себестоимость - 1761,7 млрд.сум и расходы периода - 911,3 млрд.сум. При определении себестоимости товарной продукции, учтены повышения тарифов на топливно-энергетические ресурсы в размере: по электроэнергии – 1,17, природному газу - 1,16, шары помольные –1,2 раза в среднем по году. Также предусмотрено повышение фонда заработной платы два раза в год по 10%, с мая и сентября 2016 года. Производственные материальные затраты определены исходя из потребностей подразделений комбината, в частности производственные материалы рассчитаны, согласно утвержденных норм расхода. Учтены расходы по услугам сторонних организаций промышленного характера и прочие денежные расходы комбината.

Расходы периода составят 911,3 млрд. сум, в том числе налоги и обязательные платежи 489,3 млрд. сум (53,7% в расходах периода и 18,3% в общих затратах на производство), прочие расходы 422,0 млрд. сум. Налоги и обязательные платежи просчитаны исходя из действующих налоговых ставок 2015 года. Прочие расходы включают в себя расходы по реализации 21,1 млрд. сум, административные расходы 82,8 млрд. сум, прочие операционные расходы 318,1 млрд. сум. Основные статьи прочих операционных расходов составляют: выплаты компенсирующего и стимулирующего характера – 132,4 млрд. сум, затраты на содержание социальных объектов – 52,8 млрд. сум.

Отчисления на инвестиционные спецсчета составят 173,9 млрд.сум, по серому цементу – 90,4 млрд.сум. Налог на прибыль – 0,9 млрд.сум. За счет долгосрочных обязательств перед коммерческими банками, образовалась отрицательная курсовая разница в размере - 79,8 млрд. сум, которая учтена в бизнес – плане по статье расходы (доходы) по финансовой деятельности. Отрицательная курсовая разница значительно влияет на финансовый результат комбината.

В целях дальнейшего повышения конкурентноспособности производимой продукции, в условиях мирового кризиса и обеспечения устойчивого развития комбината, разработан комплекс мер, предусматривающий сокращение себестоимости производства продукции на 10,1 % или 213,0 млрд.сум., с учетом АТЗ 213,9 млрд.сум.

В результате принятых мероприятий, источники финансовых ресурсов в 2016 году прогнозируются в сумме 722,7 млрд.сум, из которых чистая прибыль составит 33,2 млрд. сум.



Сумма амортизационных отчислений составит 148,8 млрд. сум

На финансирование инвестиционных проектов в 2016 году, планируется привлечь заемных кредитных средств на сумму 351,0 млрд. сум., из которых 255,3 млрд. сум составляют средства ФРР РУ и 95,7 млрд. сум средства коммерческих банков.

Задолженность по полученным кредитам по состоянию на 01.01.2016 года ожидается в сумме 1 363,9 млрд. сум.

Погашение полученных кредитов, согласно графиков погашения, в 2016 году составит 212,6 млрд. сум (кредитов ФРР РУ 119,5 млрд. сум и кредитов коммерческих банков 93,1 млрд. сум.).

Во исполнение Государственной программы по ГРР финансирование из государственного бюджета планируется в сумме 15,8 млрд. сум и 17,8 млрд. сум собственных средств.

(Формирование источников финансирования таблица №7).

### **23. ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ НА 2016 ГОД**

Для обеспечения стабильной работы комбината, достижения установленных производственных и экономических показателей, **основными задачами на 2016 год являются:**

1. Безусловное выполнение прогнозных параметров производства.
2. Дальнейшее наращивание объемов производства цветных и драгоценных металлов за счет расширения сырьевой базы комбината.
3. Обеспечение выполнения Государственного заказа по приросту запасов цветных металлов с целью восполнения сырьевой базы действующих горнодобывающих предприятий и расширение минерально-сырьевой базы, путем подготовки новых объектов под прирост запасов цветных металлов.
4. Целенаправленное обеспечение выполнения Инвестиционной программы.
5. Внедрение передовых энергосберегающих технологий переработки добываемой руды, комплексное извлечение из нее полезных компонентов, особенно редкоземельных металлов.



6. Обеспечение сопряженности и повышения уровня загрузки действующих добывающих и перерабатывающих производственных мощностей.

7. Выполнение параметров экспорта продукции и услуг.

8. Освоение производства новых видов продукции, востребованной на внутреннем и внешних рынках.

9. Расширение ассортимента и безусловное выполнение прогнозных параметров Программы Локализации готовой продукции, комплектующих изделий и материалов.

10. Снижение объемов импорта за счет оптимизации и расширения устойчивых кооперационных связей между предприятиями – отечественными товаропроизводителями.

11. Повышение эффективности производства и снижение себестоимости затрат за счет экономии и снижения расходов товарно-материальных ценностей, в том числе топливно-энергетических ресурсов за счет внедрения современных технологий и оборудования.

12. Недопущение образования просроченной дебиторской задолженности и поэтапное погашение имеющейся кредиторской задолженности.

13. Решение социальных вопросов, в том числе создание новых рабочих мест и обеспечение занятости населения.

14. Выполнение прогнозных параметров трудоустройства выпускников профколледжей.

15. Повышение энергоэффективности за счет внедрения энергосберегающих технологий.

16. Обеспечить системную работу по подготовке действенного и качественного резерва кадров.

17. Осуществлять мониторинг за профессиональным ростом и деловой активностью лиц состоящих в резерве.