



«УТВЕРЖДЕНО»

Решением единственного
акционера-владельца всех

присутствующих
АО «Алмалыкский ГМК»

Решение № 2/2019

от 29 июня 2019 г.

БИЗНЕС-ПЛАН
Акционерного общества
«Алмалыкский горно-металлургический
комбинат»
на 2019 год

г. Алмалык



Визы:

(к Бизнес-плану)

Председатель правления АО «Алмалыкский ГМК»		А.Х. Хурсанов
Первый заместитель председателя правления – главный инженер		Ф.Б. Максумов
Заместитель председателя правления по экономике и финансам		Ф.Р.Хамидова
И.о. заместителя председателя правления по перспективному развитию и инвестициям		З.Б.Ишмухамедов
Заместитель председателя правления по социальным вопросам		У.Н.Фаязов
И. о. заместителя председателя правления по персоналу		А.Х.Мирзаджанов
Заместитель председателя правления по закупкам		К.К.Малик
Заместитель главного инженера по горным работам		У.С. Оруджов
Заместитель главного инженера по охране труда и промышленной безопасности		С.А. Череменинский
Заместитель главного инженера по технологии		А.А. Абдукадиров
Заместитель главного инженера по производству		О.Т. Исроилов
Главный механик		В.И. Березин
Главный энергетик		Д.В. Тимошук
Начальник управления мониторинга производства и затрат		С.Е. Русскова
Главный бухгалтер		Н.К. Тен
Начальник отдела стимулирования и оплаты труда		С.К. Джураева



1.	ИНФОРМАЦИЯ ОБ АО "АЛМАЛЫКСКИЙ ГМК"	4
2.	РЕКВИЗИТЫ И СТАТУС	5-9
3.	ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ	10-11
4.	СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА	11-12
5.	ВЛИЯНИЕ НА ЭКОЛОГИЮ, ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ	12-13
6.	ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭНЕРГОРЕСУРСАМИ	14-16
7.	СОЦИАЛЬНЫЕ ОБЪЕКТЫ	17-18
8.	ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	18
9.	ГОРНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ	19
9.1.	Открытые горные работы.....	19-20
9.2.	Подземные горные работы.....	20
9.3.	Наличие сырьевой базы.....	21-22
10.	ПРОИЗВОДСТВО И ТЕХНОЛОГИЯ	22
10.1.	Медная обогатительная фабрика (МОФ).....	22-23
10.2.	Медная обогатительная фабрика (МОФ-2).....	23
10.3.	Ангренская золотоизвлекательная фабрика.....	23-24
10.4.	Чадакская золотоизвлекательная фабрика.....	24
10.5.	Хандизинская обогатительная фабрика.....	24
11.	МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЕ ЗАВОДЫ И ЦЕМЕНТНОЕ ПРОИЗВОДСТВО	25
11.1.	Медеплавильный завод.....	25-26
11.2.	Цинковый завод.....	26-27
11.3.	Джизакский цементный завод.....	27-28
11.4.	Шерабадский цементный завод.....	28
11.5.	Ангренский трубный завод.....	28
11.6.	НПО по производству редких и твердых сплавов.....	29
12.	ОСНОВНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ	29-32
13.	ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ РЕМОНТНЫХ РАБОТ	33
14.	ЛОКАЛИЗАЦИЯ	33-34
15.	ЭКСПОРТ ПРОДУКЦИИ И УСЛУГ	34-35
16.	МАТЕРИАЛЬНО ТЕХНИЧЕСКОЕ СНАБЖЕНИЕ	35-36
17.	ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА	36-37
18.	СИСТЕМА ОПЛАТЫ ТРУДА И ПОДГОТОВКА КАДРОВ	37-38
19.	ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ	38-39
20.	ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ НА 2019 ГОД	39-40
21.	Приложения на 20 листах	41-61



1. ИНФОРМАЦИЯ ОБ АО «АЛМАЛЫКСКИЙ ГМК»

АО «Алмалыкский ГМК» является одним из крупнейших горно-перерабатывающих предприятий в центрально-азиатском регионе, имеет соответствующее место и роль в экономике Узбекистана.



Структура корпоративного управления АО «Алмалыкский ГМК» включает в себя общее собрание акционеров, Ревизионную комиссию, осуществляющую контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, Наблюдательный совет, который осуществляет общее руководство деятельностью Общества, Правление – являющееся коллегиально исполнительным органом.

Руководство текущей деятельностью акционерного общества осуществляется коллегиально исполнительным органом (Правлением), возглавляемым председателем правления общества.

Во исполнение постановления Кабинета Министров Республики Узбекистан от 28 июля 2018 года за № 593 «О мерах по повышению эффективности управлениями АО «Алмалыкский ГМК» ИП ООО «SFI Management Group» привлечено в качестве доверительного управляющего государственной долей в уставном капитале комбината.

В вопросах производственной деятельности, научно-технического развития, экономической и коммерческой деятельности, капитального строительства, кадровой политики и социальной сферы, а также все структурные подразделения ориентированы на функциональные обязанности председателя правления, первого заместителя председателя правления – главного инженера и заместителей председателей правления по направлениям.

Руководство и контроль за работой структурных подразделений комбината осуществляется через исполнительный аппарат Общества.

В соответствии с постановлением Президента Республики Узбекистан от 15 сентября 2017 года № ПП-3280 «О мерах по дальнейшему совершенствованию системы управления АО «Алмалыкский ГМК», одобрена организационная структура АО «Алмалыкский ГМК» и структура его исполнительного аппарата (таблица №1 и №1^а).



2. РЕКВИЗИТЫ И СТАТУС АО «АЛМАЛЫКСКИЙ ГМК»

На государственном языке: «**Olmalik kon – metallurgiya kombinati**» **Aksiyadorlik Jamiyati** («**Olmalik КМК**» АЖ).

На русском языке: **Акционерное общество «Алмалыкский горно-металлургический комбинат» (АО «Алмалыкский ГМК»).**

Почтовый адрес и местонахождение Общества: **110100, Республика Узбекистан, Ташкентская область, город Алмалык, ул. Амира Темура, 53.**

В состав комбината входят три рудника открытых горных работ, подземный рудник полиметаллических руд, три рудника по подземной добыче золотосодержащих руд, пять обогатительных фабрик, два металлургических завода с сернокислотными производствами, научно-производственное объединение по производству редких металлов и твердых сплавов, цементные заводы с карьером известняка и лесса, Ангренский трубный завод, ремонтно-механический завод, известковый завод, управление промышленного железнодорожного транспорта, управление автомобильного транспорта с восемью автобазами, управление по производству потребительских товаров, а также более двадцати вспомогательных цехов и лабораторий.

Структура производства АО «Алмалыкский ГМК» ориентирована по направлениям: медно-молибденовое, свинцово-цинковое, золотодобывающее, производство цемента, производство редких металлов и твердых сплавов.

Медное производство включает в себя горнодобывающие подразделения – рудоуправление «Кальмакир», две медные обогатительные фабрики (МОФ и МОФ-2), медеплавильный завод (МПЗ).

Свинцово-цинковое производство включает РУ «Хандиза» и цинковый завод (ЦЗ).

Золотодобывающее производство включает Ангренское рудоуправление (АРУ), Чадакское рудоуправление (ЧРУ) и рудник «Каульды».

Доставкой добываемых руд с рудников на обогатительные фабрики заняты транспортные подразделения: управление железнодорожного транспорта и управление автомобильного транспорта.

По строительству подземных рудников функционирует шахтостроительное управление (ШСУ).

Для обеспечения технологической цепочки от добычи редких металлов до их глубокой переработки, производству редких металлов и твердых сплавов в составе АО «Алмалыкский ГМК» образовано – Научно-



производственное объединение по производству редких металлов и твердых сплавов (НПО).

С целью производства продукции на основе глубокой переработки цветных металлов созданы новые производственные мощности – Ангренский трубный завод (АТЗ), участок по производству медного провода на медеплавильном заводе.

Для обеспечения технологических процессов организованы вспомогательные цеха, такие как: известковый завод, центральный ремонтно-механический завод (ЦРМЗ), управление специализированных ремонтных работ (УСРР), теплоэнергоцентр (ТЭЦ), цех промводоснабжения (ПВС), управление электрических сетей (УЭС), завод взрывчатых материалов, трест «Олмаликметаллургкурилиш», лаборатории и другие.

Для реализации программы по насыщению потребительского рынка товарами народного потребления и сельскохозяйственной продукции функционирует управление по производству потребительских товаров.

АО «Алмалыкский ГМК» является производителем нижеследующей продукции:

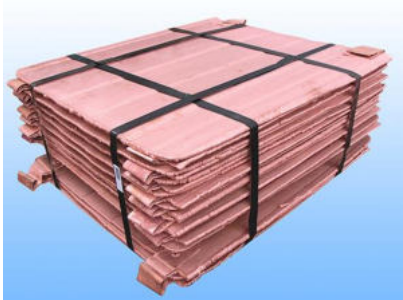
- рафинированная медь (катоды);
- катанка медная;
- медный провод (проволока);
- провода медные круглые с эмалевой изоляцией;
- медные трубы различных диаметров;
- медный купорос;
- цинк металлический чушковый;
- цинковый купорос;
- сплав ЦАМ;
- металлический кадмий;
- технический селен;
- технический теллур;
- аммоний рениевокислый (рений);
- портландцемент, портландцемент белый, сульфатостойкий портландцемент;
- молибден металлический;
- трехокись молибдена (молибденовый ангидрид);
- вольфрам металлический;
- трехокись вольфрама (вольфрамовый ангидрид);
- твердосплавные изделия;
- изделия огнеупорные шамотные;
- серная кислота;



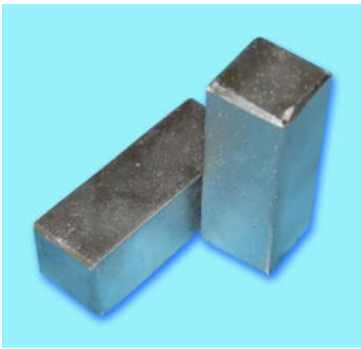
АО «Алмалыкский горно-металлургический комбинат»

строительная продукция (железобетонные элементы каналов и тоннелей, бетонные смеси тяжелого бетона, смеси асфальтобетонные, дорожные).

Значительный удельный вес в реализуемой продукции занимают медная продукция (50,1 %), аффинированное золото и серебро (28,8 %), цинк металлический (5,9 %), цемент (4,5 %).

Медь катодная	Катанка медная	Медный провод
		
Эмальпровод	Трубы медные	Медный купорос
		
Цинк металлический	Сплав ЦАМ	Серная кислота
		



Кадмий металлический 	Селен технический 	Теллур технический 
Аммоний рениевокислый 	Портландцемент белый 	Портландцемент общестроительный 
Молибден металлический 	Трехокись молибдена 	Вольфрам металлический 
Трехокись вольфрама 	Твердосплавные изделия 	Изделия огнеупорные 



Из товаров народного потребления комбинат производит:
швейные изделия, изделия из полиэтилена (плёнку, мешки, рукава и др.);
пластиковые окна и стеклопакеты;
офисную мебель и оконные блоки;
мясо молочную, сельскохозяйственную продукцию и хлебобулочные изделия, рыбу живую прудовую (сезонную).

Швейные изделия	Пластиковые окна	Мебельные изделия
		
Мясная продукция	Молочная продукция	Сельскохозяйственная продукция
		
Хлебобулочные изделия	Рыба живая	
		

АО «Алмалыкский ГМК», как предприятие металлургической отрасли, отличается большой фондёмкостью, высоким уровнем механизации производственных процессов и имеет свою специфику. Поэтому в своей деятельности уделяет особое внимание рациональному использованию энергоресурсов, уровню кооперации, рынку сбыта готовой продукции, географии сырьевого обеспечения и т.п.

Комбинат реализует свою продукцию по свободно-договорным, декларированным ценам и по ценам товарно-сырьевых бирж.



3. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

Согласно Постановления Президента Республики Узбекистан от 15.09.2017г. №ПП-3280 «О мерах по дальнейшему совершенствованию системы управления АО «Алмалыкский ГМК» в целях дальнейшего совершенствования системы управления и обеспечения на этой основе повышения эффективности производства, расширения минерально-сырьевой базы и устойчивого развития производственных мощностей, увеличения объемов руды, производства цветных, драгоценных и редких металлов, а также другой конкурентоспособной продукции, пользующейся стабильным спросом на внутреннем и внешних рынках, внедрении современных методов корпоративного управления определены основные задачи и направления деятельности АО «Алмалыкский ГМК»:

- реализация единой технической политики в области расширения минерально-сырьевой базы и освоения новых месторождений руд цветных и редких металлов, направленной на обеспечение внедрения современных методов организации ведения горного производства, добычи полезных ископаемых и их дальнейшей переработки, увеличение производства готовой экспортоориентированной продукции на основе глубокой переработки цветных и редких металлов;

- дальнейшее углубление структурных преобразований, модернизацию и диверсификацию производства с целью обеспечения высоких стабильных темпов роста производства, увеличения объемов экспорта промышленной продукции с высокой добавленной стоимостью, в том числе за счет освоения новых рынков сбыта, проведение целенаправленной работы по снижению себестоимости и повышению качества производимой продукции;

- проведение активной инвестиционной политики, обеспечивающей стабильное привлечение инвестиций, в том числе иностранных, в реализацию крупных инвестиционных проектов, предусматривающих строительство и ввод новых высокотехнологичных производств, создание новых рабочих мест, внедрение современных методов проектного управления, направленных на повышение эффективности и прозрачности процессов разработки и реализации инвестиционных проектов;

- дальнейшее углубление процессов локализации производства, импортозамещения и насыщения внутреннего рынка необходимыми товарами и комплектующими изделиями, расширение межотраслевой промышленной кооперации на основе приоритетного использования продукции отечественных производителей с целью поэтапного сокращения импорта отдельных видов товаров и услуг;

- организацию научно-исследовательских работ, в том числе в рамках выполнения программы прикладных исследований в области цветных,



драгоценных, редких металлов и твердых сплавов, участие в разработке и внедрении в производство новых технологий и инновационных разработок;

- широкое внедрение современных информационно-коммуникационных технологий и программных продуктов, обеспечение на этой основе повышения эффективности управления, снижения издержек производства и себестоимости производимой продукции, повышение ее конкурентоспособности, а также прозрачности финансово-хозяйственной деятельности комбината;

- укрепление кадрового потенциала комбината, повышение квалификации инженерно-технических и управленческих кадров, организация их переподготовки путем усиления кооперации с высшими и средними специальными, профессиональными образовательными и научными учреждениями, привлечение молодых и талантливых специалистов, способных обеспечить эффективную работу комбината в условиях жесткой конкуренции.

Согласно постановления Кабинета Министров Республики Узбекистан от 28 июля 2018 года за № 593 «О мерах по повышению эффективности управлениями АО «Алмалыкский ГМК» на комбинате проведён аудит предприятия, к которому вместе с ведущими специалистами Министерства занятости и трудовых отношений, Государственного комитета Республики Узбекистан по экологии и охране окружающей среды, Государственных инспекций «Саноатконтехназорат» и «Уздавэнергоназарат», ООО «SFI Management Group» привлечены зарубежные учёные и эксперты из металлургов, ученых и горняков в сфере добычи драгметаллов и металлургии.

30 сентября 2018 года подписано Постановление Президента Республики Узбекистан «О мерах по реконструкции и стабилизации производственных мощностей АО «Алмалыкский ГМК».

С целью реализации комплекса мер по реконструкции и модернизации производственных мощностей с сокращением вредного воздействия на окружающую среду и улучшением условий и охраны труда на комбинате разработана Программа первоочередных мер по реконструкции и стабилизации работы основных производственных мощностей на 2019-2022 гг. на общую сумму 457,4 млн. долл. США. На каждом предприятии также составлены мероприятия, направленные на дальнейшее повышение эффективности их деятельности.

4. СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА

Продукция выпускается по межгосударственным (ГОСТ) и национальным стандартам (O'zDst, Ts). Для выпуска качественной продукции внедрена, сертифицирована и поддерживается в рабочем состоянии система менеджмента качества (СМК) согласно требованиям международного



стандарта ИСО 9001. Ежегодно со стороны международного органа по сертификации СМК проводится надзорный аудит с целью определения соответствия системы требованиям международного стандарта.

Наличие сертифицированной системы менеджмента качества на соответствие требованиям международного стандарта ISO 9001 при производстве катодной меди и эмалипровода, медной проволоки, медных труб, цемента является основой постоянного улучшения качества продукции и повышения удовлетворенности, как потребителей, так и других заинтересованных сторон.

Применение стандартов ISO 9001 и последующая сертификация Системы менеджмента качества влияет на конкурентоспособность предприятия на мировом рынке, участие в международных тендерах, реализацию международных кредитов, привлечение инвестиций.

5. ВЛИЯНИЕ НА ЭКОЛОГИЮ, ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ

Производственные мощности комбината базируются на запасах группы медно-порфировых, свинцово-цинковых и золотосеребряных месторождений, располагающихся на территориях Ташкентской, Джизакской, Сурхандарьинской и Наманганской областей.

Добыча и переработка полезных ископаемых, производство цветных металлов обуславливают неизбежное негативное влияние на окружающую природную среду, такие как:

- изменение рельефа местности;
- изъятие земельных площадей под организацию мест складирования производственных отходов, отвалов рудных и нерудных материалов, шламонакопителей;
- сокращение природных минеральных и энергетических ресурсов;
- загрязнение атмосферного воздуха пылевидными и газообразными производственными выбросами;
- загрязнение поверхностных и подземных вод загрязняющими веществами, сбрасываемых с производственными стоками;

На АО Алмалыкский ГМК» соблюдаются обязательные положения и требования защиты природной среды, предусмотренные Природоохранным Законодательством Республики Узбекистан, Законами: «Об охране природы», «О недрах», «Об охране атмосферного воздуха», «Об отходах», «О воде и водопользовании», «О государственной экологической экспертизе» и др.

Все действующие производственные подразделения комбината прошли в установленном порядке экологическую инвентаризацию по определению источников выбросов (сбросов) загрязняющих веществ в окружающую природную среду и размещению отходов производства.

На основе проведенных инвентаризаций и экологических квот, определяемых Государственным комитетом Республики Узбекистан по



экологии и охране окружающей среды, для каждого источника выбросов (сбросов) на комбинате определены предельно-допустимые концентрации загрязняющих веществ в выбросах, сбросах (ПДВ и ПДС). Также определены лимиты образования и размещения отходов производства и потребления, лимиты использования водных ресурсов.

Установленные комбинату экологические показатели предельно-допустимого воздействия на окружающую природную среду соблюдаются. Это обеспечивается путем реализации годовых планов природоохранных мероприятий комбината предусматривающих:

- повышение эффективности работы оборудования по очистке выбросов в атмосферу и производственных стоков от загрязняющих веществ;
- обеспечение рационального использования природных водных ресурсов;
- обеспечение безопасного экологического состояния мест складирования и хранения производственных отходов (шламонакопители, хвостохранилища, отвалы пород и т.д.), организация их утилизации собственными силами или передача сторонним организациям, в качестве вторичных сырьевых ресурсов (металлолом, отработанные ГСМ, хвосты вторичной переработки шлаковых отвалов медеплавильного завода);
- обеспечение рациональной разработки недр открытым и подземным способами с соблюдением требований по сохранению устойчивости естественных пород;
- содержание и расширение зон зеленых насаждений и другие.

Затраты комбината на реализацию годовых мероприятий по охране окружающей природной среды, экологическая эффективность:

Год	Затраты на реализацию мероприятий, млн. сум	Экологическая эффективность природоохранных мероприятий		
		Сокращение		
		выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, тонн/год	сбросов загрязняющих веществ на рельеф и в водные объекты, тонн/год	объемов накопления производственных отходов, тонн/год
2017 (факт)	40 944	9 415	123	2 760
2018 (оценка)	54 513	10 000	130	2 943
2019 (прогноз)	180 376	12 000	130	600

АО «Алмалыкский ГМК», во исполнение постановления Кабинета Министров Республики Узбекистан № 199 от 01.05.2003 г., перечисляет в фонды экологии, охраны окружающей среды и обращения с отходами компенсационные выплаты за загрязнение окружающей природной среды и размещение отходов:



2017 год – 1 482 млн. сум/год.

2018 год (оценка) – 1 408 млн. сум/год.

2019 год (прогноз) – 1 268 млн. сум/год.

6. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭНЕРГОРЕСУРСАМИ

6.1. Электроснабжение.

Электроснабжение подразделений комбината осуществляется от энергосистемы АО "Узбекэнерго" - Ташкентской, Новоангреной и Сырдарьинской ТЭС через три головные подстанции: Кара-Кия-Сай напряжением 220/110 кВ с двумя трансформаторами мощностью по 200000кВА, подстанция "5-Тяговая" напряжением 110/35/6 кВ с двумя трансформаторами 25000кВА и подстанции "Адолат" – напряжением 220/110/35/6 кВ с двумя трансформаторами 200000 кВА. Схема электроснабжения выполнена таким образом, что все производственные подразделения комбината имеет двойное питание по линиям 110, 35 и 6 кВ.

В схеме электроснабжения комбината задействованы:

- воздушные линии электропередач напряжением 110, 35, 6 кВ длиной более 800 км;
- кабельные линии до 10 кВ – более 400 км;
- электродвигатели более 20000 шт. суммарной мощностью более 615000 кВт;
- силовые трансформаторы более 850 шт.

Электроснабжение рудника Уч-Кулач и Джизакского цементного завода осуществляется от сетей Джизакской ПТЭС через подстанцию "Нуровшон" напряжением 110/10 кВ.

Электроснабжение Чадакского рудоуправления осуществляется от сетей Наманганской ПТЭС через две головные подстанции "Чадаксайская" напряжением 35 кВ и "Папская" напряжением 110 кВ.

Электроснабжение Ангреноского рудоуправления и Ангреноского Трубногo завода осуществляется от сетей ТашПТЭС по линиям ЛЭП-110 кВ через подстанцию 110/35/6 кВ с тремя трансформаторами мощностью 16000кВА.

Электроснабжение рудоуправления "Хандиза" осуществляется от сетей Сурхандарьинской ЭС через подстанции 110/6кВ "Кенгузар" с двумя трансформаторами мощностью 10000 кВА и через подстанцию 110/6 кВ "Хандиза" с двумя трансформаторами мощностью 10000кВА.

Электроснабжение НПО РМиТС осуществляется от сетей энергосистемы АО "Узбекэнерго".

- Чирчикская ПС «Аккавак ГЭС-10, и «Аккавак ГЭС-15» напряжением 35 кВ головной понизительной п/ст ГПП-1 напряжением 35/6 кВ с двумя трансформаторами мощностью по 10000 кВА.



-ТашГРЭС через понизительную п/ст ГПП-2 напряжением 110/6 кВ.

-ТАШ ГРЭС через п/ст «Саодат», напряжением 110/10 трансформаторами 4300 кВА.

Электроснабжение Шерабадского цементного завода осуществляется от сетей Сурхандарьинской ЭС по линиям 110 кВ через подстанцию напряжением 110/6кВ с двумя трансформаторами по 40000 кВА.

Для электроснабжения вновь строящихся месторождений "Ёшлик-1" предусматривается строительство 2-х новых подстанций, реконструкция подстанций Кара-Кия-Сай с учетом замены двух автотрансформаторов для электроснабжения карьера "Ешлик-1". Для электроснабжения нового медно-обогатительного комплекса МОФ-3 необходимо строительство новой подстанций ГПП-220/110 кВ с трансформаторами 200 МВА с учетом реконструкции подстанций Тяговая №5, а также для электроснабжения карьера "Ешлик-2" необходимо произвести реконструкцию подстанций Тяговая №6 с заменой силовых трансформаторов на более мощные.

6.2. Газоснабжение.

Газоснабжение подразделений комбината в г.Алмалык осуществляется от Шуртанского и Газлинского месторождения по двум независимым магистральным газопроводам АК "Узтрансгаз":

- газопровод высокого давления (6 кг/см²) диаметром трубопровода 426 мм – через ГРС-Алмалык-I (Газлинское месторождение);

- газопровод высокого давления (6 кг/см²) диаметром 500 мм – через ГРС-Алмалык-II (Шуртанское месторождение).

Газ подается по всем предприятиям комбината от газораспределительной станции ГРС-Алмалык-I, через ГРС-Алмалык-II на Медеплавильный завод, медную обогатительную фабрику, Цинковый завод, Теплоэлектроцентраль.

Газоснабжение Джизакского цементного завода осуществляется по газопроводу высокого давления через филиал "Фориштумангаз" УК "Марказгазтаъминот".

Газоснабжение Ангренского рудоуправления осуществляется по газопроводу высокого давления диаметром газопровода 273 мм через филиал "Ангреншахаргаз" УК "Ташкентказтаъминот".

Газоснабжение Научно-производственное общество "Редких металлов и твердых сплавов" осуществляется от АК «Узтрансгаз» через ГРП «Чирчикшахаргаз» по одному магистральному газопроводу, с последующим разделением на:

- I промышленную площадку диаметром -300 мм.



- II промышленную площадку - газопровод высокого давления (3 кг/см^3) диаметром трубопровода 219 мм.

Газоснабжение Шерабадского Цементного завода осуществляется по системе трубопроводов АК "Узтрансгаз".

6.3. Теплоснабжение.

Источником теплоснабжения комбината, жилого фонда, а также промышленных предприятий города Алмалык является Теплоэлектроцентр комбината. Протяженность магистральных сетей в одноструйном исчислении составляет 128 км.

ТЭЦ работает параллельно с системой АО "Узбекэнерго"

Установленная мощность ТЭЦ по выработке электроэнергии составляет 36 МВт (3 турбогенератора мощностью по 12 МВт.ч.), паровая мощность – 390 т/час, по горячей воде – 300 Гкал/час. Энергоносителем является органическое топливо. Основным видом топлива установлен природный газ, аварийным – уголь, мазут.

Производственный пар с давлением $8\div 13$ ата и температурой 300 С, полученный с отборов турбин и РОУ- $8\div 13$ ата, идет на нужды потребителей. Обеспечение тепловой энергией в паре подразделений АГМК и сторонних потребителей осуществляется от ТЭЦ посредством трех паропроводов:

ТЭЦ – МОФ-2, диаметр паропровода 426 мм,

ТЭЦ – МОФ, диаметр паропровода 630-426 мм,

ТЭЦ – ЗЖБИ5, диаметр паропровода 273 мм.

Обеспечение горячей водой осуществляется по 3 выводам тепловых сетей: ТЭЦ - Город I очередь Ду – 500 мм, ТЭЦ - Город II очередь Ду - 500-630 мм, ТЭЦ - МОФ Ду - 500-325 мм.

Также широко применяется использование вторичных энергоресурсов утилизации отходящих газов плавильных агрегатов. Так, реконструкция котлов-утилизаторов за конверторами и анодными печами и реализация инвестиционного проекта "Строительство новой плавильной печи ПЖВ на Медеплавильном заводе" с котлом-утилизатором позволит дополнительно увеличить выработку тепловой энергии в объеме 2640 Гкал и позволит сократить потребление природного газа для выработки тепловой энергии на ТЭЦ.

В целом по комбинату количество теплоутилизационных установок составляет 9 шт.

Кроме того, на Шерабадском цементном заводе, предусмотрена установка парового котла с электротурбиной, работающей на утилизации тепла, мощностью 6МВт.

На 2019 год согласно техпромфинплану потребность комбината по электроэнергии, природному газу и теплоэнергии составляет:



- по электроэнергии – 3 072,5 млн. кВт.ч;
- по природному газу – 566,2 млн. м³;
- по теплоэнергии – 1 420 262 Гкал.

7. СОЦИАЛЬНЫЕ ОБЪЕКТЫ

Наряду с промышленными подразделениями в систему комбината входят объекты социально-культурного назначения, обеспечивающие инфраструктуру многотысячного коллектива, деятельность которых получила особое развитие в годы независимости Узбекистана и направлена на реализацию задач по обеспечению социальных нужд как трудящихся горно-металлургического комбината, так и города, и близлежащих районов в целом.

Социальный блок представляет Управление социальных объектов. В его структуре находятся 15 дошкольных образовательных учреждений (ДОУ), которые посещают более 3 000 детей. Сотрудниками дошкольных образовательных учреждений ведется постоянная работа по воспитанию гармонично-развитого поколения.

Трудящиеся комбината и члены их семей имеют возможность поправить здоровье в санатории-профилактории. В летний период они могут отдохнуть в зонах отдыха «Синегорье» и «Автомобилист», круглогодично в пансионате «Олтин-олма». Культурно-массовая и физкультурно-оздоровительная работа осуществляется во Дворце культуры «Металлург» и спортивном комплексе «АГМК». Дети работников комбината с удовольствием проводят летние каникулы в детских оздоровительных лагерях «Гулзор», «Металлург», «Парвоз», «Истиклол».

В весенне-летний период горожан и гостей города принимает детский парк «Болажон» и аквапарк «Дельфин».



На основании коллективного договора приобретаются и предоставляются путевки работникам АО «Алмалыкский ГМК» и членам их семей в санатории «Узбекистан» г. Ялта, г. Кисловодск.



Управление социальных объектов на протяжении долгих лет обеспечивает бесперебойную работу для работников комбината и членов их семей независимо от возрастной категории, которые могут достойно проводить свой досуг, отдых и укреплять своё здоровье.

За 2018 год АО «Алмалыкский ГМК», согласно решений Правительства Республики Узбекистан, произвел отчисления в благотворительные фонды и оказал спонсорскую финансовую помощь в размере 136,3 млрд. сум., а также для благоустройства города и Ташкентской области выполнены работы ориентировочно на сумму 52,3 млрд. сум.

Руководствуясь Законом Республики Узбекистан «О благотворительности» от 02.05.2007г. № ЗРУ-96 ст.5 АО «Алмалыкский ГМК» в 2019 году окажет спонсорскую и благотворительную помощь, не превышая 10 процентов чистой прибыли, полученной за 2018 год, что ориентировочно составит 112,5 млрд. сум.

8. ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Согласно Постановлениям Президента Республики Узбекистан от 30.09.2018 №ПП-3954 «О мерах по реконструкции и стабилизации производственных мощностей АО «Алмалыкский горно-металлургический комбинат» и от 17.01.2019 №ПП-4121 «О государственном заказе по производству и сдаче драгоценных металлов в Агентство по драгоценным металлам при Центральном банке Республики Узбекистан в 2019 году» на 2019 год предусмотрено произвести цветных и драгоценных металлов:

Наименование	Ед. изм.	2019 год	1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал
Медь катодная	тыс.т	132,0	31,6	32,9	35,0	32,5
в том числе из собственного сырья	тыс.т	104,7	25,3	25,2	26,0	28,2
Цинк металлический	тыс.т	84,0	17,6	21,6	23,0	21,8
в том числе из собственного сырья	тыс.т	18,2	4,7	4,5	4,5	4,5



Объем производства товарной продукции в действующих ценах предусматривается на сумму 15 077,5 млрд. сум. Темп роста к 2018 году составит 132,9 % **в сопоставимых ценах 2018 года.**

(Основные производственные показатели по прогнозу на 2019 год детально приведены в таблице № 2).

9. ГОРНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

9.1. Открытые горные работы

По открытой добыче медно-молибденовых руд функционируют карьеры «Кальмакир» и «Сары-Чеку».



В 2019 году прогнозом производства по открытым горным работам предусматривается добыть 38,3 млн. тонн медно-молибденовых руд, в том числе из карьера «Кальмакир» – 33,0 млн. тонн, из карьера «Сары-Чеку» – 5,3 млн. тонн.

Объёмы вскрышных работ предусмотрены 19,0 млн. м³, в том числе: на руднике «Кальмакир» – 16,8 млн. м³, на карьере «Сары-Чеку» – 2,2 млн. м³. В рамках реализации инвестиционного проекта «Освоение месторождения «Ёшлик I» объёмы вскрыши предусмотрены – 16,0 млн. м³.

Кроме этого, для обеспечения стабильной работы карьеров намечается осуществление ряда организационно-технических мероприятий.

По РУ «Кальмакир»:

вывести на перегруз автотранспортом горной массы 7,6 млн. м³;

капитальный ремонт железнодорожных путей на карьере и на отвалах – 5 километра, строительство 2-х путного железнодорожного съезда (2 этап).

В целом по РУ «Кальмакир» за счет выполнения комплекса мероприятий намечается снизить потери руды против расчетных на 0,1 %.



По карьере «Саук-Булак», добыча известняка будет производиться в количестве, удовлетворяющем потребности перерабатывающих подразделений комбината в извести.

По карьере известняков «Западный Балыклытау» Джизакского цементного завода, предусматриваются работы по добыче с целью обеспечения производственной мощности цементного завода.

На карьерах известняка и глины «Бешбулак», гипса «Тузтаусское» будут производиться горные работы для обеспечения сырьем Шерабадского цементного завода.

9.2. Подземные горные работы.

В состав комбината входят Ангренское рудоуправление (АРУ), Чадакское рудоуправление (ЧРУ) и рудник «Каульды», осуществляющие горные работы по добыче золотосодержащих руд подземным способом в объеме - 1015 тыс. тонн/год и Хандизинское РУ по добыче полиметаллических свинцово-цинковых руд в объеме -500 тыс. тонн/год.

Для обеспечения выполнения объемов производства на 2019 год предусмотрены нижеследующие основные мероприятия:

по Ангренскому рудоуправлению:

Обеспечить выполнение горно-капитальных работ:

- на четвертом шахтном горизонте (+880 м) шахты «Кочбулак» в объеме 500 п. м.

С целью восполнения выбывающих мощностей на руднике «Семгуран» на участках «Кайрагач» и «Самарчук» предусмотреть добычу золотосодержащих руд в объемах соответственно - 80,0 тыс. тонн и 20,0 тыс. тонн в год;

Реализация инвестиционного проекта «Строительство подземного рудника «Самарчук», на базе действующего месторождения «Кызыл-Алма», будет осуществляться силами шахтостроительного управления (ШСУ) комбината и подрядной организацией НАО «Башкирское шахтопроходческое управление» (БШПУ) Россия. БШПУ производит проходку шахтного ствола «Самарчук» с врезками околоствольных дворов. С целью ускорения строительства рудника «Междуречье», силами ШСУ будут продолжены работы по проходке наклонного транспортного съезда.

по Чадакскому рудоуправлению:



Для восполнения выбывающих мощностей произвести проходческие работы в объеме 400 п.м для отработки запасов по жиле № 9 и №10 месторождения «Пирмираб». Также произвести подготовку к отработке запасов месторождения «Гузаксай» участка «Юго-Восток» по рудному телу №1 и жилы «Главная» на горизонте 1030 м. для чего необходимо пройти 400 п.м. горных выработок.

по РУ «Хандиза»:

Обеспечить выполнение прогнозных показателей по добыче и переработке на уровне проектной мощности предприятия - 650 тыс. тонн руды в год.

9.3. Наличие сырьевой базы

АО «Алмалыкский ГМК» обеспечен разведанными запасами медно-молибденовых руд на более чем 100 лет эксплуатации, золотосодержащей руды на 30 лет, полиметаллическими рудами более 60 лет, запасами известняка и лесса более чем 90 лет.

Постановлением Президента Республики Узбекистан от 24.05.2017г. № ПП-3004 «О мерах по созданию единой геологической службы в системе Государственного комитета Республики Узбекистан по геологии и минеральным ресурсам» геологоразведочные работы по обеспечению прироста запасов полезных ископаемых и воспроизводства минерально-сырьевой базы с учетом создания новых промышленных мощностей на местах осуществляется Государственным комитетом по геологии и минеральным ресурсам Республики Узбекистан.

АО «Алмалыкский ГМК» в 2019 году планирует осуществить поэтапную реализацию проекта «Освоение объединенных медно-порфировых месторождений Калмакир и Ёшлик-I» с условиями соответствующих требованиям международных стандартов кодекса JORC. Для чего необходимо привлечение международной консалтинговой компании, проведение аудита и оценки минеральных ресурсов месторождений Кальмакир и Ёшлик-I, разработка программы ГРП заверочного бурения по месторождениям Кальмакир и Ёшлик-I, проведение блочного моделирования запасов месторождений Калмакир и Ёшлик-I, подсчет запасов по международным стандартам кодекса JORC, разработка ТЭО и стратегии развития (PRE-FEASIBILITY STADY) по международным стандартам кодекса JORC.

Вовлеченное в разработку месторождение «Ёшлик-I» расположено на северном склоне Кураминского хребта, в 1 км к юго-востоку от г. Алмалык и находится в непосредственной близости от месторождения «Кальмакыр», по значимости является как вторая после «Кальмакыра» сырьевой базой АО «Алмалыкский ГМК». Способ разработки месторождения – открытый. Предлагаемая производительность по добыче руды – до 23,0 млн. тонн в год.



Месторождение «Ешлик- II» расположено на территории Пскентского района Ташкентской области в 18 км от г. Алмалык. Способ разработки месторождения – подземный. Предлагаемая производительность по добыче руды – до 2,0 млн. тонн в год. В настоящее время со стороны ГУП «Уз-рангметлити» завершаются работы по разработке ТЭО проекта.

С целью ускорения подготовки к отработке запасов на участке «Самарчук» на базе действующего месторождения «Кызыл-Алма», с пройденного наклонного съезда с поверхности на горизонте 1045 м силами ШСУ будут производиться горнопроходческие работы по подготовке эксплуатационного горизонта. На 2019 год добыча руды на участке «Самарчук», в связи с большими объемами горнопроходческих работ, составит 20 тыс. тонн руды в год.

Рассматривается вовлечение в разработку рудника «Уч-Кулач» расположенного в Фаришском районе Джизакской области. Проектная мощность по добыче свинцово-цинковой руды составляет 500 тыс. тонн в год. В связи со снижением мировых цен на цинк и свинец и нерентабельностью производства рудник в 1996 году был законсервирован. В настоящее время разрабатывается ПТЭО проекта, согласно которому предусматривается возобновление производства по добыче свинцово-цинковой руды в руднике «Уч-Кулач». Вместе с этим, рассматривается вопрос по строительству свинцово-цинковой обогатительной фабрики мощностью 500 тыс. тонн руды в год.

В соответствии постановлением Президента Республики Узбекистан ПП-2628 от 16.10.2016 года комбинат начал работу по производству цемента в Шерабадском цементном заводе в Сурхандарьинской области Шерабадском районе.

Сырьевой базой Шерабадского цементного завода является часть запасов известняка и глин месторождения Бешбулак и гипса месторождения Тузтауское.

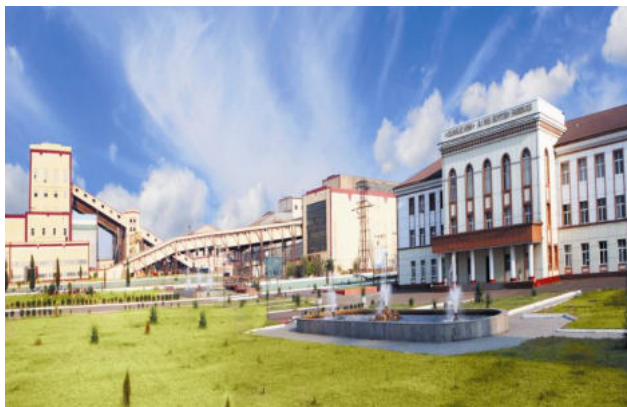
Месторождения известняка Бешбулак обеспечен запасами более 54 года общим объемом 122 млн.т.

Месторождения глин Бешбулак обеспечен запасами более 57 лет общим объемом 35.6 млн.т.

Месторождения известняка Бешбулак обеспечен запасами более 50 лет общим объемом 5.1 млн.т.

10. ПРОИЗВОДСТВО И ТЕХНОЛОГИЯ

10.1. Медная обогатительная фабрика (МОФ)



Медная обогатительная фабрика перерабатывает медно-молибденовые руды месторождений «Кальмакир» и «Сары-Чеку».

В состав фабрики входят дробильный цех № 1, УДИ (участок дробления и измельчения) с корпусом крупного дробления и корпусом полусамоизмельчения, цех измельчения включающий 9 технологических секций, отделение флотации с 5 моносекциями, ДОК-2 (дробильно-обогатительный комплекс) с цехом дробления, с 3 секциями измельчения и флотационной моносекцией, цех селекции и сушки медного и молибденового концентратов.

Технологическая схема предусматривает трехстадиальное дробление и двухстадиальное измельчение в замкнутом цикле с последующей флотацией измельченной руды с получением коллективного медно-молибденового концентрата. Коллективный концентрат подвергается селекции с получением медного концентрата и молибденового промпродукта с последующей транспортировкой на МПЗ.

Прогнозом производства на 2019 год по медной обогатительной фабрике запланировано переработать 34 300 тыс. тонн руды, в том числе 33 000 тыс. тонн с карьера «Кальмакир» и 1 300 тыс. тонн с карьера «Сары-Чеку».

Основными мероприятиями на 2019 г. являются реализация программы реконструкции и стабилизации производственной деятельности МОФ.

10.2. Медная обогатительная фабрика – 2 (МОФ-2)



В состав фабрики входят дробильный цех, цех измельчения и флотации, участок обезвоживания и хвостовое хозяйство.

Технологическая схема предусматривает трехстадиальное дробление и двухстадиальное измельчение в замкнутом цикле с последующей флотацией измельченной руды с получением коллективного медно-молибденового концентрата.



Прогнозом производства на 2019 год запланировано переработать 4 600 тыс. тонн сырья, в том числе 4 000 тыс. тонн руды с карьера «Сары-Чеку», 400 тыс. тонн отвальных шлаков и 200 тыс. тонн конверторных шлаков, с последующей переработкой концентратов на МПЗ.

Основными мероприятиями на 2019 г. являются выполнение организационно-технических мероприятий по замене и модернизации технологического и энергетического оборудования направленное на энергоэффективность.

10.3. Ангренская золотоизвлекательная фабрика

Ангренская золотоизвлекательная фабрика предназначена для переработки золотосодержащих руд месторождений «Коч-Булак», «Кызыл-Алма» и «Кайрагач» Ангренского рудного поля.

Технологическая схема переработки руды включает в себя операции измельчения руды, флотации, сгущения, фильтрации и сушки флотационного концентрата.

Полученный флотационный концентрат отгружается на медеплавильный завод для получения аффинажного золота и серебра.

Прогнозом производства на 2019 год запланирована переработка руды 740 тыс. тонн в год, в том числе 680 тыс. тонн на Ангренской золотоизвлекательной фабрике (АЗИФ) и на дробильно-шихтарном участке с получением 60 тыс. тонн флюсовой руды, которая отгружается на МПЗ.

Основным мероприятием на 2019 год является выполнение организационно-технических мероприятий по замене и модернизации технологического и энергетического оборудования направленное на энергоэффективность.

10.4. Чадакская золотоизвлекательная фабрика

Чадакская золотоизвлекательная фабрика перерабатывает золотосодержащие руды месторождений «Пирмираб» и «Гузаксай» Чадакского рудного поля и золотосодержащую руду с месторождения «Каульды».

Технологическая схема включает трехстадиальное дробление, одностадийное измельчение в замкнутом цикле с двухстадийной классификацией руды, сгущением слива гидроциклона, цианирование сгущенного продукта, фильтрация золотосодержащих растворов, осаждение драгметаллов на цинковую пыль и сушку цинковых осадков с последующей переработкой на МПЗ.



По Чадакской золотоизвлекательной фабрике в 2019 году запланировано переработать 187 тыс. тонн руды, в том числе 175 тыс. тонн руды с Чадакского рудного поля и 12 тыс. тонн флюсовой руды с месторождения Каульды.

10.5. Хандизинская обогатительная фабрика

В состав фабрики входят участок дробления, отделение измельчения, флотации, сгущения и фильтрации медного, цинкового и свинцового концентратов, селекции медно-свинцового концентрата.

Прогнозом производства по Хандизинской обогатительной фабрике на 2019 год запланировано переработать 500 тыс. тонн руды.

Извлечение меди, свинца, и цинка в одноименные концентраты остается на уровне 2018 года с дальнейшей переработкой цинкового и медного концентратов, соответственно на цинковом и медном заводах.

Основным мероприятием на 2019 год является выполнение организационно-технических мероприятий обеспечивающие выполнение прогноза по выпуску металлов.

11. МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЕ ЗАВОДЫ И ЦЕМЕНТНОЕ ПРОИЗВОДСТВО

11.1. Медеплавильный завод (МПЗ)

Основным сырьём для выпуска продукции являются медные концентраты обогатительных фабрик комбината, а также медные ломы и отходы, привозные медные концентраты на условиях их переработки.

Прогнозом производства на 2019 год предусмотрено поступление большого объёма импортного медного сырья, за счёт которого ожидается рост выпуска продукции:

черновой меди	– 134 380 тонн,
в том числе из импортного сырья	– 28 065 тонн,
из собственного сырья	– 106 315 тонн;
анодной меди	– 154 858 тонн,
в том числе из импортного сырья	– 32 330 тонн,
из собственного сырья	– 122 528 тонн;
катодной меди	– 132 000 тонн;
в том числе из импортного сырья	– 27 300 тонн,
из собственного сырья	– 104 700 тонн;
проволоки медной	– 1 000 тонн;
эмалированного провода	– 464 тонн;
серной кислоты	– 648 800 тонн;

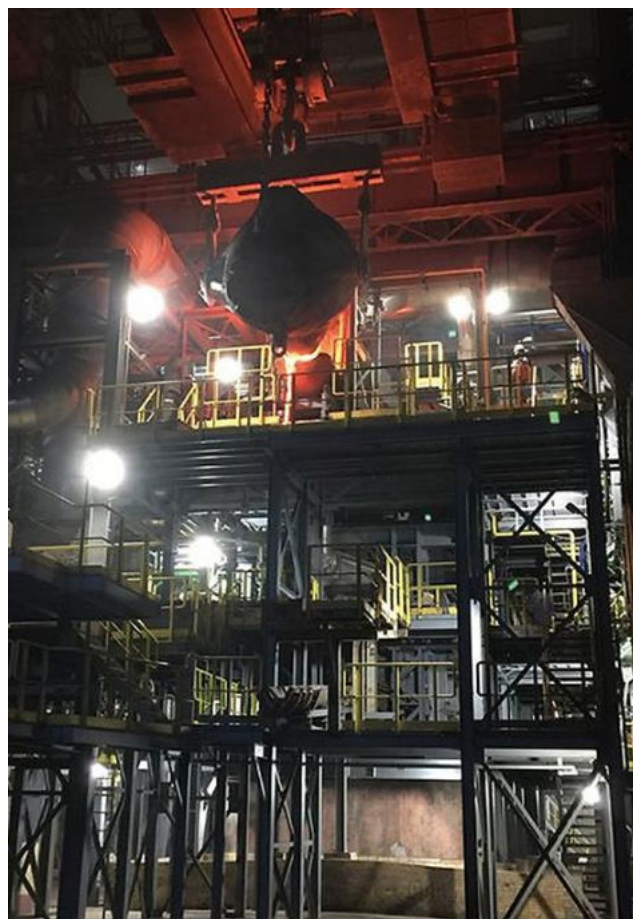


молибдена в огарке	– 651,6 тонн;
перрената аммония	– 832,1 кг;
в нем рения	– 575,0 кг;
селена технического	– 29 211 кг;
теллура технического	– 2 530 кг;
купороса медного	– 9 400 тонн

Для достижения выпуска прогнозных объемов производства разработан и утвержден график ремонта основных металлургических агрегатов, предусмотрено проведение ряда организационно-технических мероприятий, направленных на улучшение работы основного и вспомогательного оборудования, продление сроков их эксплуатации, улучшение условий труда.

В 2019 году согласно Постановлению Президента Республики Узбекистан «О мерах по реконструкции и стабилизации производственных мощностей АО «Алмалыкский ГМК» предусмотрено начало работ по реконструкции конвертерного отделения, строительству кислородного блока и строительству нового сернокислотного цеха.

Увеличение поступления объёмов импортного медного концентрата с разных месторождений потребует тщательного шихтования сырья, для чего ведутся работы по реконструкции системы шихтоподготовки. В связи с высоким износом здания и оборудования цеха электролиза меди предусмотрен ремонт цеха, а суммарный объём на замену оборудования предусмотрен в объёме 13,2 млн. долл. США.



11.2. Цинковый завод (ЦЗ)

Цинковый завод перерабатывает цинковый концентрат РУ «Хандиза», а также привозные цинковые концентраты. Первоочередной задачей для коллектива цинкового завода является улучшение технического состояния основного технологического и вспомогательного оборудования.



Программой первоочередных мер по реконструкции и стабилизации работы цинкового завода на 2019 год предусмотрено освоение 58,7 млн. долл. США, которые будут направлены на реконструкцию основных цехов:

- обжигового цеха и склада концентратов;
- цеха выщелачивания;
- второй и третьей серий электролиза цинка;
- цеха вельцевания;
- кадмиевого цеха;
- энергоцеха;

а так же на приобретение и замену изношенного оборудования.

Сложность заключается в одновременном исполнении вышеприведённой Программы с параллельным выполнением утверждённых



прогнозов производства. Всего в 2019 году завод должен обеспечить выпуск 84 000 тонн цинка металлического, 522 тонн металлического кадмия и 102 610 тонн серной кислоты, а также выпуска 1 368 тонн цинкового купороса для нужд обогатительной фабрики РУ «Хандиза». Из собственного сульфидного концентрата с РУ «Хандиза» предусмотрен выпуск 18 224 тонн цинка металлического, что составляет 21,7 % от общего объёма выпуска цинка. Следовательно, большая часть (78,3 %) выпуска цинка и серной кислоты будет зависеть от своевременной поставки импортного сульфидного концентрата и его качества.

Важным проектом для цинкового завода является строительство (2019-2020 гг.) нового сернокислотного цеха, который позволит вывести из эксплуатации морально устаревший, физически изношенный сернокислотный цех №1.

11.3. Джизакский цементный завод

Проектная мощность Джизакского цементного завода 1 млн. тонн в год



по серому цементу или 350 тыс. тонн в год по белому цементу.

Производственный комплекс состоит из горного цеха с тремя карьерами и производственно-технологических линий.

Предприятие производит: белый портландцемент марки ПЦБ-1 500/42,5 и общестроительный портландцемент марки ЦЕМ I и ЦЕМ II.

В 2019 году ожидается производство 932 000 тонн общестроительного цемента и 33 000 тонн белого портландцемента.



11.4. Шерабадский цементный завод

В соответствии с постановлением Президента Республики Узбекистан от 10 октября 2016 года №ПП-2628 «О мерах по реализации инвестиционного проекта «Строительство цементного завода в Шерабадском районе Сурхандарьинской области» завершено строительство нового, современного цементного завода, проектной мощностью 1,5 млн. тонн цемента в год.

Реализация инвестиционного проекта осуществлялась с 2016 года на условиях «под ключ» с компанией «DAL TEKNİK MAKİNA TİCARET VE SANAYİ A. S.» (Турция).

Общая стоимость проекта составило 212,8 млн. долларов США.

На 2019 год прогнозируется производство 1 млн. тонн общестроительного цемента.

Продукция цементных заводов направлена для удовлетворения растущего спроса на цемент в Узбекистане, а также выпуск экспортоориентированной продукции, с целью обеспечения дальнейшего расширения экспортного потенциала и дополнительного поступления валютных средств.

11.5. Ангренский трубный завод

В 2016 году с целью ритмичного выполнения заказов была приобретена и смонтирована горизонтальная индукционная печь марки XR-LZ750. Тем самым, было обеспечено выполнение заказов во время ремонта одной из индукционных печей. Кроме того, появилась возможность



путём замены матрицы на одной из печей организовать выпуск глиссажных медных труб квадратного сечения (водоохлаждаемых кессонов) для нужд металлургических агрегатов медеплавильного завода.

Но учитывая, что наблюдается спад спроса на медные трубы, прогнозом производства на 2019 год предусмотрен выпуск 4 214 тонн медных труб.

11.6. Научно-производственное объединение по производству редких металлов и твердых сплавов.

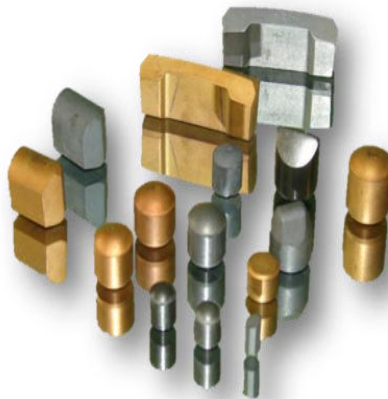
Научно-производственное объединение по производству редких металлов и твердых сплавов (НПО) в своём составе имеет Научно-технологический центр редких металлов и твердых сплавов (НТЦ) и завод по производству редких металлов и твердых сплавов (далее – завод).

Завод имеет полный технологический цикл от переработки концентратов до получения товарной продукции из вольфрама и молибдена, твердых сплавов и инструментов из них.

Основным сырьём для выпуска продукции являются молибденовый огарок МПЗ и покупной шеелитовый концентрат.

Прогнозом производства на 2019 год предусмотрено осуществить выпуск продукции в следующих объёмах:

трёхокись молибдена	– 915,8 тонн;	в нем Мо – 610,4 т
молибденовые штабики	– 620,2 тонн;	
трёхокись вольфрама	– 72,4 тонн;	в нем W – 57,3 т
вольфрамовые штабики	– 23,4 тонн;	
карбид вольфрама	– 31,6 тонн.	



12. ОСНОВНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ

Катоды медные – листы размером 850х950 мм, толщиной 8-12 мм. Используются в электротехнической промышленности, для изготовления кабельно-проводниковой продукции, для производства литых и деформированных изделий из меди. Выпускаются по техническим условиям,



ГОСТ 546-2001, по химическому составу ГОСТ 859-2014 маркой меди МООк и МОк.

Катанка медная – выпускается марки КМО, диаметром 8,0 мм; 16,0 мм предназначена для изготовления электротехнических проводов и кабелей. Изготавливается по О'zDSt 2809:2013.

Проволока медная – выпускается марки ММ диаметрами 1,8 мм и 2,62 мм по стандарту организации Ts 05755737 – 008:2013.

Аффинированное золото марки Au-1 в слитках выпускается по Государственному стандарту Узбекистана О'z DSt 610:2009.

Аффинированное серебро марки Ag-1 в слитках выпускается по Государственному стандарту Узбекистана О'z DSt 611:2009.

Цинк металлический – изготавливается в виде чушек массой 19-25 кг. Предназначен для изготовления сплавов, прокатки, производства цинкового порошка для электрической промышленности. Выпускается по ГОСТ 3640-94, марка Ц0А, Ц0.

Серная кислота (H_2SO_4) ГОСТ 2184-2013 – маслянистая жидкость с массовой долей моногидрата: для марки «улучшенная» – 92,5 – 94 %, для марки «техническая» не менее 92,5 %. Предназначается для производства удобрений, искусственного волокна, капролактама, двуокиси титана, этилового спирта, анилиновых красителей и целого ряда других производств. Серная кислота пожаро- и взрывоопасна, пары токсичны.

Селен технический марки СТ-1 производится в слитках 5-7,5 кг весом. Предназначен для получения чистого селена, производства стекла, красок, эмалей, фармацевтического производства. Выпускается по ГОСТ 10298-79.

Теллур технический марок Т1, Т2 – производится в виде порошка темно-серого или черного цвета. Предназначен для получения теллура высокой чистоты, изготовления баббитов, красок. Выпускается по ГОСТ 17614-80.

Кадмий металлический – выпускается в чушках весом $10 \pm 1,5$ кг по ГОСТ 1467-93, марки Кд0 и предназначен для получения оксида кадмия.

Перренат аммоний (аммония рениевокислый) – представляет кристаллы белого или серого цвета. Используется для получения металлического рения, тугоплавких сплавов, катализаторов нефтепереработки и др. Выпускается трех марок АР – 00, АР-0, АР-1, ГОСТ 31411-2009.



Эмальпровод – провод медный круглый с эмалевой изоляцией марки ПЭТ-155 выпускается по ГОСТ 21428-75. Эмальпровод предназначен для использования в электротехнических изделиях.

Купорос медный ($\text{CuSO}_4 \cdot 5\text{H}_2\text{O}$) – порошок голубого цвета. Предназначается для сельского хозяйства, промышленности (при производстве искусственных волокон, органических красителей, минеральных красок, мышьяковистых химикатов, для обогащения руды при флотации). Выпускается по ГОСТ 19347-99, марка А – высшего сорта и 1 сорта, марка Б – первого сорта.

Портландцемент и белый цемент – предназначен для строительных работ. Выпуск продукции в соответствии с ГОСТ 31108-2003 и O'z DSt 761:1996.

Сульфатостойкий портландцемент–выпускается по ГОСТ 22266– 94. Применяется для изготовления бетонных и железобетонных конструкций, обладающих коррозионной стойкостью при воздействии сред, агрессивных по содержанию в них сульфатов.

Трубы медные – предназначены для использования в системах холодного и горячего водоснабжения, водяного(парового) отопления, охлаждения, канализации, очистных сооружениях и газоснабжения, а также для применения в теплообменных аппаратах. Выпуск продукции в соответствии с Ts 00193950-006:2014.

Штабики молибденовые – выпускаются по Государственному стандарту Узбекистана O'zDSt 3209:2017. Штабики молибденовые предназначены для легирования сталей в сталеплавильном производстве, для производства литых заготовок молибдена, изготовления электродов для дуговой плавки.

Штабики вольфрамовые – выпускаются по Государственному стандарту Узбекистана O'zDSt 3208:2017. Штабики вольфрамовые применяются для легирования сталей в сталеплавильном, литейном промышленности.

Молибден металлический в виде спеченных брикетов–предварительно спеченные брикеты массой (0,02-2,6) кг. Для легирования стали в металлургическом производстве. Выпускаются по Ts 00193950-087:2018.

Трехокись молибдена (молибденовый ангидрид) – рассыпчатый порошок бледно-зеленовато-желтого цвета, не содержащий комков и посторонних включений. Выпускаются по ТУ 48-19-134-85.



Вольфрам металлический в виде спеченных брикетов – предварительно спеченные брикеты массой (0,02-5,0) кг. Для легирования стали в металлургическом производстве. Выпускаются по Ts 00193950-088:2018.

Вольфрамовый ангидрид, изготовленный из паравольфрамата аммония – рассыпчатый порошок бледно-зеленовато-желтого цвета, не содержащий комков и посторонних включений. Предназначен для производства вольфрама металлического в виде порошка и штабиков. Выпускаются по Ts 00193950-068:2017.

Изделия огнеупорные шамотные и полукислые общего назначения (Кирпич ША-5, ША-9, ШБ-5, ШБ-22, ШБ-44). Используется для строительства и ремонта печей и др., кладки различных тепловых агрегатов с максимальной температурой применения 1250°C-1400°C.

Выпускаются по ГОСТ 390-96, ГОСТ 8691-73.

Изделия огнеупорные теплоизоляционные (кирпич ШТ-09). Применяют в промежуточном (защищенном) слое футеровки или в рабочей (незащищенной) футеровке тепловых агрегатов, не подвергающейся воздействию расплавов, агрессивных газовых сред, истирающих усилий, механических ударов. Выпускаются по ГОСТ 5040-2015.

Изделия огнеупорные стопорные для разливки стали из ковша. Вкладыш марки ФБСП 54 №36. Выпускается по ГОСТ 5500-2001

Насадки кислотоупорные керамические. Класа Б, цилиндрической формы размеры 50, 80, 100, 120, 150. Кислотоупорные керамические насадки, предназначенные для заполнения насадочных колонн и другой тепломассообменной аппаратуры, работающей при температуре от 0 до 120 град. С для кислых сред и от 0 до 30 град. С - для щелочных. Выпускаются по ГОСТ 17612-89

Мертели огнеупорные алюмосиликатные (марки МШ 36, 39)

Алюмосиликатные огнеупорные мертели, предназначены для связывания алюмосиликатных изделий в огнеупорной кладке. Выпускаются по ГОСТ 6137-97

Цементы глиноземистые и высокоглиноземистые. (марки ГЦ-40)

предназначенные для изготовления быстротвердеющих строительных и жаростойких растворов и бетонов. Выпускаются по ГОСТ 969-91

Изделия твердосплавные для горного инструмента – изделия типа Г, марки ВК. Для оснащения горного инструмента. Выпускаются по ГОСТ 880-75.



Изделия для режущего инструмента из твердых спеченных сплавов

Напайаемые и сменные пластины из твердых спеченных сплавов, предназначенные для режущих инструментов при обработке резанием металлов и неметаллических материалов. Выпускаются по ГОСТ 4872-75

Пластины твердосплавные напайаемые – стандартные пластины марки ВК, ТК. Для подрезных, проходных, расточных и револьверных резцов. Выпускаются по ГОСТ 25426 -90, ГОСТ 17163-90 ГОСТ 20312-90 ГОСТ 20771-82 ГОСТ 25410-82

Волоки твердосплавные – волокна твердосплавные предназначенные для волочения проволоки и прутков круглого сечения. Выпускаются по Ts 00193944-016:2014, по ГОСТ – 9453.

13. ОСУЩЕСТВЛЕНИЕ РЕМОНТНЫХ РАБОТ

На производство ремонтных работ на 2019 год запланировано 619,7 млрд. сум, которые будут использованы на поддержание основных средств в работоспособном состоянии, из них на ремонт основных средств производственного назначения – 597,0 млрд. сум, на ремонт основных средств непроизводственного назначения – 22,7 млрд. сум.

К основным средствам, эксплуатируемым на АО «Алмалыкский ГМК» относятся оборудование, транспортные средства, передаточные устройства, здания и сооружения.

Уровень износа основного и вспомогательного технологического оборудования по АО «Алмалыкский ГМК» составляет 25,67 % (по данным бухгалтерского учёта на 01.11.2018г.)

Снижение уровня износа основного и вспомогательного оборудования связано с вводом оборудования реализованных инвестиционных проектов, в частности:

- «Строительство подземного рудника на участке "Самарчук" на базе действующего месторождения "Кызыл-алма"»;
- «Строительство подземного рудника на участке "Междуречье" на базе действующего месторождения "Кызыл-алма"»;
- «Освоение месторождения "Ёшлик-Г"»;
- «Расширение производственных мощностей по добыче и переработке сырья (Кальмакир, Сары-Чеку, УАТ, УПЖТ, МОФ)»;
- «Программа реконструкции и стабилизации деятельности АГМК».

14. ЛОКАЛИЗАЦИЯ

В 2019 году на АО «Алмалыкский ГМК» по Программе локализации производства готовой продукции, комплектующих изделий и материалов



планируется реализация 38 проектов на общую сумму 42,7 млрд. сум, в том числе:

32 действующих проектов, предусматривающих производство готовых видов оборудования и комплектующих, такие как, насосы типа ГРАТ и НС, вентиляторы центробежные и осевые, запасные части к дробильно-размольному оборудованию и экскаваторам и др., а также продукции глубокой переработки местного сырья, а именно, оксид цинка (цинковая белила), резец РС-14, твердые сплавы для бурового инструмента, твердосплавный концевой инструмент, твердосплавные втулки и волокни, карбид вольфрама и др. на общую сумму 37,6 млрд. сум;

6 новых проектов, предусматривающих производство вольфрам-медных контактов, вольфрамовых электродов, запасных частей к экскаваторам, дробилкам и мельницам на общую сумму 5,1 млрд. сум.

Реализация Программы локализации позволит сэкономить валютные средства в объеме 4,1 млн. долл.

В целях организации производства локализуемой продукции, комбинатом за последние годы запущены:

- Ангренский трубный завод;
- Цех по производству горно-шахтного оборудования;
- Участок по производству сульфата цинка;
- Участок по производству сплава ЦАМ;
- Участок по производству патронированного взрывчатого вещества;
- Участок по производству центробежных и осевых вентиляторов;
- Участок по производству оксида цинка и др.

(Ассортимент выпуска и эффективности при реализации проектов локализуемой продукции на 2019 год приведены в таблицах № 3 и № 3а).

15. ЭКСПОРТ ПРОДУКЦИИ И УСЛУГ

Прогноз экспорта на 2019 год прогнозируется в объеме 811,4 млн. долл. США.

Готовая продукция (медь катодная, медная катанка, медные трубы, цинк металлический, портландцемент, молибден, вольфрам, а также редкоземельные металлы) в основном экспортируется в Турцию, Россию, Украину, Китай, Казахстан, Финляндию, Нидерланды и другие страны.

Медные трубы различных диаметров, в целях увеличения объемов экспорта и расширения географии сбыта, экспортированы на рынки Турции, России, Азербайджана, Казахстана, Украины и Болгарии.



В 2019 году укрепление присутствия и увеличения объемов экспорта медных труб в вышеуказанные рынки считается первоочередной задачей, также планируется освоение рынков стран Ближнего Востока (ОАЭ), и в европейские страны (Польша, Латвия).

На АО «Алмалыкский ГМК» освоено производство портландцемента и белого цемента в районе Джизакской области производственной мощностью 350 тыс. тонн белого цемента (или 1 млн. тонн общестроительного цемента). Продукция цементного завода белый цемент экспортируется в основном в Республику Казахстан, Республику Киргизия и в 2018 году впервые осуществлен экспорт в Республику Таджикистан.

Экспорт продукции АО «Алмалыкский ГМК» осуществляется в соответствии с заключенными контрактами, а также по другим дополнительным контрактам, заключаемых в течение года.

Ценообразование реализуемой продукции металлов на экспорт определяется по котировкам Лондонской биржи металлов (ЛБМ), Metal Pages, Metal Bulletin.

При этом применяется скидка или премия исходя из вида продукции и условий поставки автомобильным или железнодорожным транспортом.

Прогноз экспорта товаров и услуг на 2019 год приведен в таблице № 4.

16. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ СНАБЖЕНИЕ

Для выполнения производственной и инвестиционной программ в 2019 году на приобретение сырья и материалов, машин и оборудования, а также запасных частей и комплектующих запланирована сумма 4831,0 млрд. сум, из них:

- внутриреспубликанские поставки – 1147,9 млрд. сум;
- поставки по импорту – 441,5 млн. долл. (3683,1 млрд. сум), что составляет 76,2 % от общего объема товаров, запланированных к поставке.

Из всего объема материально-технических ресурсов запланированных к поставке в 2019 году:

для поддержания действующего производства и выполнения производственных показателей:

- внутриреспубликанские поставки – 780,3 млрд. сум;
 - поставки по импорту – 376,5 млн. долл.,
- в т.ч. импортный концентрат – 303,2 млн. долл.

для выполнения инвестиционных программ:

- внутриреспубликанские поставки – 320,0 млрд. сум;



- поставки по импорту – 62,0 млн. долл.

В целях поэтапного сокращения импорта отдельных видов товаров и услуг, предусмотрено дальнейшее углубление процессов локализации производства, импортозамещения и насыщения внутреннего рынка необходимыми товарами и комплектующими изделиями, расширение межотраслевой промышленной кооперации на основе приоритетного использования продукции отечественных производителей.

17. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА

Для проведения активной инвестиционной политики, обеспечивающей реализацию крупных инвестиционных проектов, предусматривающих строительство и ввод новых высокотехнологических производств, внедрение современных методов проектного управления, направленных на повышение эффективности и прозрачности процессов разработки и реализации инвестиционных проектов на комбинате реализуется инвестиционная программа.

Целью программы является:

- дальнейшее наращивание объемов производства цветных и драгоценных металлов за счет расширения сырьевой базы комбината;
- увеличение переработки сульфидных руд с более высоким содержанием драгоценных металлов;
- внедрение передовых энергосберегающих технологий переработки добываемой руды комплексное извлечение полезных компонентов руды, особенно редкоземельных металлов;
- обеспечение сопряженности и повышения уровня загрузки действующих добывающих и перерабатывающих производственных мощностей за счет использования собственных источников сырья;
- освоение производства новых видов продукции, востребованной на внутреннем и внешнем рынках для наращивания экспортного потенциала;
- повышение эффективности производства и снижение расхода топливно-энергетических ресурсов за счет внедрения современных технологий и оборудования;
- создание новых рабочих мест.



В рамках реализации проектов в 2019 году ожидается привлечь инвестиции на сумму **3 067,8** млрд. сум, в том числе за счет собственных средств – **1 699,9** млрд. сум, средств ФРРУ – **780,2** млрд. сум и кредитов коммерческих банков – **587,6** млрд. сум (перечень прилагается – Приложение №№ 1-6 на 10 листах).

18. СИСТЕМА ОПЛАТЫ ТРУДА И ПОДГОТОВКА КАДРОВ

Оплата труда работников АО «Алмалыкский ГМК» производится в соответствии с 22 разрядной Единой тарифной сеткой, утвержденный постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан от 21 июля 2009 года № 206 «О дальнейшем совершенствовании Единой тарифной сетки по оплате труда».

Согласно вышеуказанному постановлению Кабинета Министров в АО «Алмалыкский ГМК» установлены повышенные тарифные коэффициенты по Единой тарифной сетке, с применением отраслевых коэффициентов к часовым тарифным ставкам, учитывающих характер работы, в соответствии с коллективным договором АО «Алмалыкский ГМК».

На комбинате предусмотрена повременно-премиальная, сдельно-премиальная и контрактная формы оплаты труда.

За основные результаты хозяйственной деятельности производится ежемесячное премирование работников комбината от 60 до 75 % в соответствии с утвержденными положениями. Премирование руководителей, специалистов и рабочих шахт подземных рудников за выполнение производственных показателей производится в повышенном размере до 150%.

Предусмотрены выплаты стимулирующего характера: ежемесячное вознаграждения за выслугу лет; материальная помощь на оздоровление при уходе в трудовой отпуск в размере месячной тарифной ставки (должностного оклада) работника; премии за выполнение особо важных производственных заданий, экономию горюче-смазочных материалов в соответствии с положением о единовременном премировании работников.

На 2019 год прогнозная численность персонала АО «Алмалыкский ГМК» увеличена до 37 561 человека, с учетом ввода в эксплуатацию новых производственных мощностей, предусмотренных по инвестиционной программе и программе развития отрасли.



В соответствии с постановлением Президента Республики Узбекистан от 15 сентября 2017 года № ПП-3280 «О мерах по дальнейшему совершенствованию системы управления АО «Алмалыкский ГМК», одобрена организационная структура АО «Алмалыкский ГМК» и структура его исполнительного аппарата с предельной численностью управленческого аппарата в количестве 138 единиц.

С 1 мая 2019 года предусматривается повышение размера тарифных ставок и должностных окладов работникам АО «Алмалыкский ГМК».

Во исполнение Постановлений Президента Республики Узбекистан: от 27 июля 2017 года № 3153 «О мерах по совершенствованию подготовки инженерно-технических кадров для производственно-промышленной отрасли Ташкентской области» создан Алмалыкский филиал Ташкентского государственного технического университета имени Ислама Каримова и 11 мая 2018 года № 3714 «Об организации деятельности филиала Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования НИТУ «МИСиС» в городе Алмалык» с 2018-2019 учебного года открылся Алмалыкский филиал НИТУ «МИСиС».

19. ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Доходы по АО «Алмалыкский ГМК» на 2019 год сформированы исходя из утвержденных объемов производства и текущих цен на выпускаемую продукцию. С 2019 года комбинат перешел на рыночные условия хозяйствования, в связи с чем установлены цены на цветные и драгоценные металлы на уровне мировых котировок. Исходя из вышеизложенных параметров выпуск товарной продукции составит 15 077,5 млрд. сум, в ней по основным видам: продукция медная 6 063,2 млрд. сум, драгоценные металлы 5 739,3 млрд. сум, цинк металлический 1 548,4 млрд. сум, цемент 818,5 млрд. сум, медные трубы 247,1 млрд. сум. Прочие доходы от основной деятельности составят 46,9 млрд. сум.

Затраты на производство составят 10 305,4 млрд. сум, в том числе производственная себестоимость – 6 699,6 млрд. сум. При определении себестоимости товарной продукции, учтены повышения тарифов на электроэнергию и природный газ с июня месяца и фонда заработной платы на 15% с мая месяца 2019 года. Производственные материальные затраты определены исходя из потребностей подразделений комбината, в частности, производственные материалы рассчитаны согласно утвержденных норм расхода и основных производственных показателей. Учтены расходы по услугам сторонних организаций промышленного характера и прочие денежные расходы комбината. (таблица 6)

Расходы периода на 2019 год составят 3605,8 млрд. сум, в том числе налоги и обязательные платежи 2 391,1 млрд. сум (66,3 % в расходах периода



и 23,2% в общих затратах на производство), прочие расходы 1 214,7 млрд. сум. Налоги и обязательные платежи рассчитаны с учетом изменений в налоговом законодательстве, введенных с 1 января 2019 года, т.е. отменены налог на сверхприбыль по меди катодной и цементу, акцизный налог и НДС по драгоценным металлам и отчисления в ФРР РУз по меди и золоту, снижены ставки налога на недра по цветным и драгоценным металлам, а также отменены отчисления в государственные целевые фонды. Прочие расходы включают в себя расходы по реализации 52,5 млрд. сум, административные расходы 213,8 млрд. сум, прочие операционные расходы 948,4 млрд. сум. Основные статьи прочих операционных расходов составляют: взносы в благотворительные фонды и оказание комбинатом спонсорской помощи в размере 141,2 млрд. сум, выплаты компенсирующего и стимулирующего характера – 393,7 млрд. сум, затраты на содержание социальных объектов (включая зоны отдыха) – 127,4 млрд. сум.

Налог на прибыль – 2 638,1 млрд. сум. Расходы по финансовой деятельности составят – 250,9 млрд. сум.

Чистая прибыль на 2019 год составит 1 930,0 млрд. сум. Дивиденды по государственной доле не предусмотрены, в связи с чем чистая прибыль полностью будет направлена на развитие предприятия и реализацию инвестиционных проектов. С 2020 года предусмотреть выплату дивидендов по государственной доле, взамен налога на прибыль 90%, с прибыли выше рентабельности 15% от выручки.

20. ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ НА 2019 ГОД

Для обеспечения стабильной работы комбината, достижения установленных производственных и экономических показателей, основными задачами на 2019 год являются:

1. Дальнейшее наращивание объемов производства цветных, драгоценных, редких и твердосплавных металлов за счет расширения сырьевой базы комбината, в том числе:

по медно порфирированным рудам – месторождение «Ёшлик-I»;
по золотосодержащим рудам – участок «Самарчук» на базе действующего месторождения «Кызыл-алма».

2. Приведение в технически исправное состояние основного технологического оборудования и классифицирующих установок.

3. Обеспечение выполнения задания по драгоценным металлам.



4. Целенаправленное обеспечение выполнения Инвестиционной программы, в том числе крупных стратегических проектов.
5. Выполнение параметров экспорта продукции и услуг.
6. Внедрение наилучших зарубежных практик в закупочную деятельность.
7. Расширение ассортимента и безусловное выполнение прогнозных параметров Программы Локализации готовой продукции, комплектующих изделий и материалов.
8. Недопущение образования просроченной дебиторской задолженности и поэтапное погашение имеющейся кредиторской задолженности.
9. Внедрение программы по совершенствованию системы учета и корпоративного управления.
10. Обеспечение системной работой по подготовке действенного и качественного резерва кадров.