



ОДОБРЕНО»

на заседании

Наблюдательного совета

АО "Алмалыкский ГМК"

протокол № 9 (167)

от "30" ноября 2017 г.

«УТВЕРЖДЕНО»

**Решением единственного
акционера владельца всех
простых акций**

АО «Алмалыкский ГМК»

протокол № 3/2018

от «30» июня 2017 г.

БИЗНЕС-ПЛАН

Акционерного общества

**“Алмалыкский горно-металлургический
комбинат”**

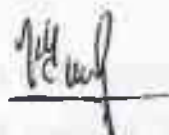
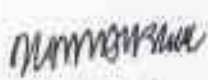
на 2018 год

г. Алмалык



Визы:

(к Бизнес-плану)

Председатель правления АО «Алмалыкский ГМК»		А.К. Фарманов
Первый заместитель председателя правления – главный инженер		Ф.Б. Максумов
Заместитель председателя правления по экономике и финансам		У.Д. Каримов
Заместитель председателя правления по перспективному развитию и инвестициям		Р.И. Джураев
Заместитель председателя правления по социальным вопросам		А.Д. Хайдаров
Заместитель председателя правления по персоналу		И.И. Абдуллаев
Заместитель председателя правления по закупкам		В.А. Болдарев
Заместитель главного инженера по горным работам		У.С. Оруджов
Заместитель главного инженера по охране труда и промышленной безопасности		С.А. Череменинский
Заместитель главного инженера по технологии		А.А. Абдукадиров
Заместитель главного инженера по производству		О.Т. Исроилов
Главный механик		В.И. Березин
Главный энергетик		Д.В. Тимошук
Начальник управления мониторинга производства и затрат		С.Е. Русскова
Главный бухгалтер		Н.К. Тен
И.о. начальника отдела стимулирования и оплаты труда		С.К. Джураева



1.	ИНФОРМАЦИЯ ОБ АО "АЛМАЛЫКСКИЙ ГМК"	4
2.	РЕКВИЗИТЫ И СТАТУС	5-11
3.	ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ	11-14
4.	СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА	14
5.	ВЛИЯНИЕ НА ЭКОЛОГИЮ, ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ	15
6.	ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭНЕРГОРЕСУРСАМИ	16-19
7.	СОЦИАЛЬНЫЕ ОБЪЕКТЫ	19-20
8.	ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	20
9.	ГОРНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ	20
9.1.	Открытые горные работы.....	20
9.2.	Подземные горные работы.....	21-22
9.3.	Наличие сырьевой базы.....	22-23
10.	ПРОИЗВОДСТВО И ТЕХНОЛОГИЯ	23
10.1.	Медная обогатительная фабрика (МОФ).....	23-24
10.2.	Медная обогатительная фабрика (МОФ-2).....	24-25
10.3.	Ангренская золотоизвлекательная фабрика.....	23-24
10.4.	Чадакская золотоизвлекательная фабрика.....	25
10.5.	Хандизинская обогатительная фабрика.....	25
11.	МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЕ ЗАВОДЫ И ЦЕМЕНТНОЕ ПРОИЗВОДСТВО	26
11.1.	Медеплавильный завод.....	26
11.2.	Цинковый завод.....	26-27
11.3.	Джизакский цементный завод.....	27-28
11.4.	Шерабадский цементный завод.....	28
11.5.	Ангренский трубный завод.....	28
11.6.	НПО по производству редких и твердых сплавов.....	29-30
12.	ОСНОВНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ	31-34
13.	ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ РЕМОНТНЫХ РАБОТ	34
14.	ЛОКАЛИЗАЦИЯ	34-35
15.	ЭКСПОРТ ПРОДУКЦИИ И УСЛУГ	35-36
16.	МАТЕРИАЛЬНО ТЕХНИЧЕСКОЕ СНАБЖЕНИЕ	36-37
17.	ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА	37-38
18.	СИСТЕМА ОПЛАТЫ ТРУДА	38-40
20.	ПОДГОТОВКА КАДРОВ	40-43
21.	ТРУДОВЫЕ РЕСУРСЫ	43
22.	ОБРАЩЕНИЯ ФИЗИЧЕСКИХ И ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ	43-44
23.	ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ	44-45
24.	ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ НА 2018 ГОД	45-47
25.	Приложения на 12 листах	48-59



1. ИНФОРМАЦИЯ ОБ АО «АЛМАЛЫКСКИЙ ГМК»

АО «Алмалыкский ГМК» является одним из крупнейших горно-перерабатывающих предприятий в центрально-азиатском регионе, имеет соответствующее место и роль в экономике Узбекистана.



Акционерное общество «Алмалыкский горно-металлургический комбинат», именуемое в дальнейшем «Общество» является юридическим лицом и осуществляет свою деятельность на основе действующего законодательства Республики Узбекистан и Устава.

Общество имеет Представительство в городе Ташкенте (ул. Бабура, 15)

Структура корпоративного управления АО «Алмалыкский ГМК» включает в себя общее собрание акционеров, Ревизионную комиссию, осуществляющую контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, Наблюдательный совет, который осуществляет общее руководство деятельностью общества, Правление – являющееся коллегиально исполнительным органом.

Руководство текущей деятельностью акционерного общества осуществляется коллегиально исполнительным органом (Правлением), возглавляемым председателем правления общества.

В вопросах производственной деятельности, научно-технического развития, экономической и коммерческой деятельности, капитального строительства, кадровые и социальные направления, а также все структурные подразделения ориентированы на функциональные обязанности председателя правления, первого заместителя председателя правления – главного инженера и заместителей председателей правления по направлениям.

Руководство и контроль за работой структурных подразделений комбината осуществляется через исполнительный аппарат Общества.

В соответствии с постановлением Президента Республики Узбекистан от 15 сентября 2017 года № ПП-3280 «О мерах по дальнейшему совершенствованию системы управления АО «Алмалыкский ГМК»», одобрена организационная структура АО «Алмалыкский ГМК» и структура его исполнительного аппарата (таблица №1 и №1^а).



2. РЕКВИЗИТЫ И СТАТУС АО «АЛМАЛЫКСКИЙ ГМК»

На государственном языке: «**Olmalik kon – metallurgiya kombinati**»
Aksiyadorlik Jamiyati («**Olmalik КМК** »АJ).

На русском языке: **Акционерное общество «Алмалыкский горно-металлургический комбинат» (АО «Алмалыкский ГМК»).**

Почтовый адрес и местонахождение Общества: **110100, Республика Узбекистан, Ташкентская область, город Алмалык, ул. Амира Темура, 53.**

В состав комбината входят три рудника открытых горных работ, подземный рудник полиметаллических руд, три рудника по подземной добыче золотосодержащих руд, пять обогатительных фабрик, два металлургических завода с сернокислотными производствами, научно-производственное объединение по производству редких металлов и твердых сплавов, цементный завод с карьером известняка и лесса, Ангренский трубный завод, ремонтно-механический завод, известковый завод, управление промышленного железнодорожного транспорта, управление автомобильного транспорта с шестью автобазами, управление по производству потребительских товаров, а также более двадцати вспомогательных цехов и лабораторий.

Структура производства АО «Алмалыкский ГМК» ориентирована по направлениям: медно-молибденовое, свинцово-цинковое, золотодобывающее, производство цемента, производство редких металлов и твердых сплавов.

Медное производство включает в себя горнодобывающее подразделения – рудоуправление «Кальмакир», две медные обогатительные фабрики (МОФ и МОФ-2), медеплавильный завод (МПЗ).

Свинцово-цинковое производство включает РУ «Хандиза» и цинковый завод (ЦЗ).

Золотодобывающее производство включает Ангренское рудоуправление (АРУ), Чадакское рудоуправление (ЧРУ) и рудник «Каульды».

Доставкой добываемых руд с рудников на обогатительные фабрики заняты транспортные подразделения: управление железнодорожного транспорта и управление автомобильного транспорта.

По строительству подземных рудников функционирует шахтостроительное управление (ШСУ).

Для обеспечения технологической цепочки от добычи редких металлов и до их глубокой переработки и производству редких металлов и твердых сплавов образовано в составе АО «Алмалыкский ГМК» – Научно-



производственное объединение по производству редких металлов и твердых сплавов (НПО).

С целью производства продукции на основе глубокой переработки цветных металлов созданы новые производственные мощности – Ангренский трубный завод (АТЗ), участок производства медного провода, участок производства оксида цинка.

Для обеспечения технологических процессов организованы вспомогательные цеха, такие как: известковый завод, центральный ремонтно-механический завод (ЦРМЗ), управление специализированных ремонтных работ (УСРР), теплоэнергоцентр (ТЭЦ), цех промводоснабжения (ПВС), управление электрических сетей (УЭС), завод взрывчатых материалов, трест «Олмаликметаллургкурилиш», лаборатории и другие.

Для выполнения программы по производству товаров народного потребления и сельскохозяйственной продукции функционирует управление по производству потребительских товаров.

АО «Алмалыкский ГМК» является производителем нижеследующей продукции:

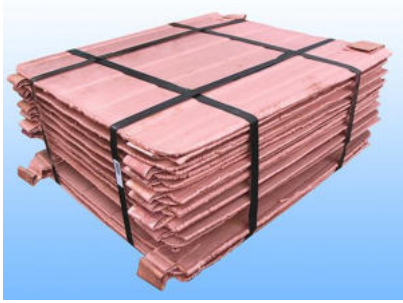
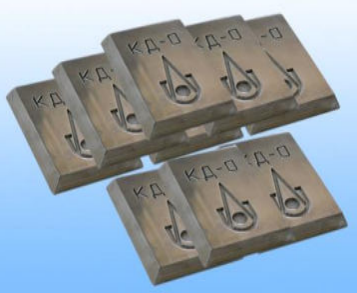
- рафинированная медь (катоды);
- катанка медная;
- медный провод (проволока);
- провода медные круглые с эмалевой изоляцией;
- медные трубы различных диаметров;
- медный купорос;
- цинк металлический чушковый;
- оксид цинка;
- цинковый купорос;
- сплав ЦАМ;
- металлический кадмий;
- технический селен;
- технический теллур;
- аммоний рениевокислый (рений);
- портландцемент, портландцемент белый, сульфатостойкий портландцемент;
- молибден металлический;
- трехокись молибдена (молибденовый ангидрид);
- вольфрам металлический;
- трехокись вольфрама (вольфрамовый ангидрид);
- твердосплавные изделия;
- изделия огнеупорные шамотные;
- азотно-кальциевые удобрения;
- серная кислота;



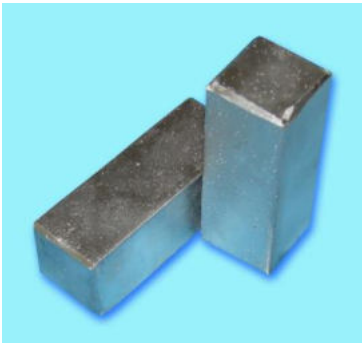
АО «Алмалыкский горно-металлургический комбинат»

строительная продукция (железобетонные элементы каналов и тоннелей, бетонные смеси тяжелого бетона, смеси асфальтобетонные дорожные).

Значительный удельный вес в реализуемой продукции занимают медная продукция (50,1 %), аффинированное золото и серебро (28,8 %), цинк металлический (5,9 %), цемент (4,5 %).

Медь катодная	Катанка медная	Медный провод
		
Эмальпровод	Трубы медные	Медный купорос
		
Цинк металлический	Оксид цинка	Сплав ЦАМ
		
Кадмий металлический	Селен технический	Теллур технический
		



Аммоний рениевокислый	Портландцемент белый	Портландцемент общестроительный
		
Молибден металлический	Трехокись молибдена	Вольфрам металлический
		
Трехокись вольфрама	Твердосплавные изделия	Изделия огнеупорные
		
Азотно-кальциевые удобрения	Серная кислота	
		



Из товаров народного потребления комбинат производит:

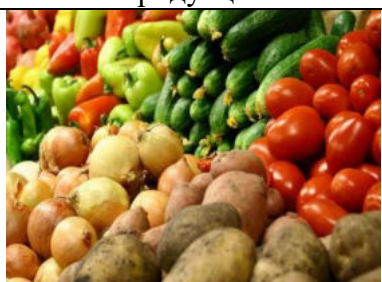
швейные изделия, изделия из полиэтилена (плёнку, мешки, рукава и др.);

пластиковые окна и стеклопакеты;

мраморные плитки;

офисную мебель и оконные блоки;

мясо-молочную, сельскохозяйственную продукцию и хлебобулочные изделия, рыбу живую прудовую (сезонную).

Швейные изделия	Пластиковые окна	Мраморные изделия
		
Мебельные изделия	Мясная продукция	Молочная продукция
		
Сельскохозяйственная продукция	Хлебобулочные изделия	Рыба живая
		

АО «Алмалыкский ГМК», как предприятие металлургической отрасли, отличается большой фондёмкостью, высоким уровнем механизации производственных процессов и имеет свою специфику. Поэтому в своей деятельности уделяет особое внимание рациональному использованию энергоресурсов, уровню кооперации, рынку сбыта готовой продукции, географии сырьевого обеспечения и т.п.

Комбинат реализует свою продукцию по свободно-договорным, декларированным ценам и по ценам товарно-сырьевых бирж.

АО «Алмалыкский ГМК» является соучредителем совместных предприятий, таких как:



Совместное предприятие «Know-How in Production Process» – производство мелкодисперсного медного купороса с антислеживателем на основе углубленной переработки медного купороса для нужд сельского хозяйства, химической промышленности, животноводства, птицеводства и технических нужд.

Уставный фонд СП составляет в размере 1,9 млн. долл. США.

Учредителями совместного предприятия являются: с иностранной стороны: компания «TANOTRADE AG» (Швейцария) – 60%., с узбекской стороны: АО «Алмалыкский ГМК» - 40%.

Прогноз обеспечения продукцией (сырьем) СП ООО «KNOW-HOW IN PRODUCTION PROCESS» на 2018 год составит:

Наименование	ед. изм	1 кв.	2 кв.	3 кв.	4 кв.	Общая потребность
Медный купорос	т.	1 550	1 650	1 500	1 500	6 200

Совместное предприятие ООО «Hayat Power Cable Systems» – по производству высоковольтных кабелей и самонесущих изолированных проводов с изоляцией из сшитого полиэтилена на напряжение до 400 киловольт на территории СЭЗ «Навои».

Уставный фонд СП составляет 18,8 млн. долл., с долевым участием АГМК (50 %), СП АО «Узкабель» (25 %) и компании «Gulf Cable Trading Company» (КНР) (25 %).

Прогноз обеспечения продукцией (сырьем) ООО «Hayat Power Cable Systems» на 2018 год составит:

Наименование	ед. изм	1 кв.	2 кв.	3 кв.	4 кв.	Общая потребность
Медь катодная	т.	450	1 250	1 500	1 050	4 250

Совместное предприятие ООО «AWP» – по выпуску смесителей для санитарно-технических изделий, запорной арматуры и комплектующих изделий для внутреннего потребительского рынка на территории СЭЗ «Джизак».

Уставный фонд СП составляет в размере 10,5 млн. долларов США, с долевым участием АО "Алмалыкский ГМК" (50%), СП ООО «Peng Sheng» (Узбекистан) (17%) и компанией «Wenzhou Jinsheng Trade Co., LTD» (КНР) (33%).

В настоящее время СП ООО «AWP» динамично развивается и работает над проектом, целью которого является увеличение объемов и



совершенствование структуры производства сантехнических изделий на базе имеющихся производственных площадей за счет привлекаемых кредитных средств. Это позволит увеличить ассортимент и объем готовой продукции в будущем. Так, в 2018 году планируется освоение производства смесителя с цинковым корпусом, который имеет достаточный спрос как на внутреннем рынке, так и в странах СНГ. В основу положена технология китайских учредителей, предусматривающая максимальное использование вторичного лома цветных металлов.

В текущий период основным сырьем для выпуска готовой продукции (запорной и регулирующей арматуры) является медь и цинк приобретаемых СП у АО «Алмалыкский ГМК» (50% в уставном фонде СП) на УзРТСБ. В ходе процессов связанных с либерализацией валютного рынка, затраты на приобретения сырья возросли на более 90,0 %, применение первичных цветных металлов при изготовлении запорной и регулирующей арматуры привело к увеличению себестоимости продукции. Это создает условия риска, как неконкурентоспособности продукции, так и невыполнение установленных прогнозов производства.

Учитывая складывающиеся перспективы развития предприятия в рамках развития сотрудничества между Узбекистаном и КНР, а также необходимость поддержки предприятия СЭЗ Джизак, полагается целесообразным рассмотреть вопрос предоставления права СП «AWP» закупы лома и отходов цветных металлов от юридических и физических лиц для обеспечения сырьем собственного производства, без права передачи ломообразующего сырья третьим лицам.

АО «Алмалыкский ГМК» является монопольным производителем катодной меди, цинка металлического, серной кислоты и железосодержащих добавок на территории Узбекистана. Основными ближайшими конкурентами комбината в регионе по меди и цинку являются производители Республики Казахстан: корпорация «Казахмыс» и ТОО «Казцинк», а также России (УГМК, РМК) и Монголии (Эрденет). По молибденовой продукции конкурентами являются предприятия Китая и России.

3. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

Согласно Постановления Президента Республики Узбекистан от 15.09.2017г. №ПП-3280 «О мерах по дальнейшему совершенствованию системы управления АО «Алмалыкский ГМК» в целях дальнейшего совершенствования системы управления и обеспечения на этой основе повышения эффективности производства, расширения минерально-сырьевой базы и устойчивого развития производственных мощностей, увеличения объемов руды, производства цветных, драгоценных и редких металлов, а также другой конкурентоспособной продукции, пользующейся стабильным



спросом на внутреннем и внешних рынках, внедрении современных методов корпоративного управления определены основные задачи и направления деятельности АО «Алмалыкский ГМК»:

- реализацию единой технической политики в области расширения минерально-сырьевой базы и освоения новых месторождений руд цветных и редких металлов, направленной на обеспечение внедрения современных методов организации ведения горного производства, добычи полезных ископаемых и их дальнейшей переработки, увеличение производства готовой экспортоориентированной продукции на основе глубокой переработки цветных и редких металлов;

- дальнейшее углубление структурных преобразований, модернизацию и диверсификацию производства с целью обеспечения высоких стабильных темпов роста производства, увеличения объемов экспорта промышленной продукции с высокой добавленной стоимостью, в том числе за счет освоения новых рынков сбыта, проведение целенаправленной работы по снижению себестоимости и повышению качества производимой продукции;

- проведение активной инвестиционной политики, обеспечивающей стабильное привлечение инвестиций, в том числе иностранных, в реализацию крупных инвестиционных проектов, предусматривающих строительство и ввод новых высокотехнологичных производств, создание новых рабочих мест, внедрение современных методов проектного управления, направленных на повышение эффективности и прозрачности процессов разработки и реализации инвестиционных проектов;

- дальнейшее углубление процессов локализации производства, импортозамещения и насыщения внутреннего рынка необходимыми товарами и комплектующими изделиями, расширение межотраслевой промышленной кооперации на основе приоритетного использования продукции отечественных производителей с целью поэтапного сокращения импорта отдельных видов товаров и услуг;

- организацию научно-исследовательских работ, в том числе в рамках выполнения программы прикладных исследований в области цветных, драгоценных, редких металлов и твердых сплавов, участие в разработке и внедрении в производство новых технологий и инновационных разработок;

- широкое внедрение современных информационно-коммуникационных технологий и программных продуктов, обеспечение на этой основе повышения эффективности управления, снижения издержек производства и себестоимость производимой продукции, повышение ее конкурентоспособности, а также прозрачности финансово-хозяйственной деятельности комбината;

- укрепление кадрового потенциала комбината, повышение квалификации инженерно-технических и управленческих кадров, организацию их переподготовки путем усиления кооперации с высшими и средними



специальными, профессиональными образовательными и научными учреждениями, привлечение молодых и талантливых специалистов, способных обеспечить эффективную работу комбината в условиях жесткой конкуренции.

В целях обеспечения устойчивого развития производственных мощностей АО «Алмалыкский ГМК», расширения сырьевой базы комбината Правительством Республики Узбекистан было принято решение по разработке месторождений «Ёшлик-I» и «Ёшлик-II».

В соответствии с постановлением Президента Республики Узбекистан от 15 августа 2017 года №ПП-3211 «О дополнительных мерах по дальнейшему развитию АО «Алмалыкский ГМК» была начата реализация инвестиционных проектов по освоению месторождений «Ёшлик-I» и «Ёшлик-II» с предварительной стоимостью, эквивалентной 1 696,2 млн. сум и 420,0 млн. долларов США соответственно.

При вовлечении в разработку руд месторождения «Ёшлик-I» предусматривается освоение карьера «Центральный», с проведением горно-капитальных вскрышных работ, строительство и создание соответствующих объектов производственной, транспортной, энергетической и другой вспомогательной инфраструктуры. Для этих целей будет приобретена горнотранспортная и другая техника. Также, предусматривается строительство комплекса перерабатывающих, плавильных, сопутствующих и вспомогательных объектов.

В целом освоение месторождения «Ёшлик-I» позволит к 2030 году обеспечить увеличение объемов производства меди на 38,6 % к объемам 2016 года. При этом будет дополнительно обеспечена занятость свыше 6 тыс. человек. В настоящее время ведутся горно-капитальные вскрышные и строительно-монтажные работы с параллельной разработкой проектно-сметной документации.

Разработка руд месторождения «Ёшлик-II» будет осуществляться подземным способом с производительностью по добыче руды до 2 млн. тонн в год и выходом на проектную мощность в 2023 году. При этом предусматривается строительство подземного рудника со своей инфраструктурой, а также строительство автодорог, двухцепной линии электропередач подстанции 35/6 кВ, погрузочно-разгрузочные эстакады, компрессорной станции и других объектов инженерной инфраструктуры. В результате реализации инвестиционного проекта будут созданы более одной тысячи новых рабочих мест.

Расширение производственных мощностей по добыче и переработке руды (Кальмакыр, Сары-Чеку, УАТ, УПЖТ, МОФ) позволит увеличить производственную мощность по добыче руды с 35 млн. тонн в год до 40,3 млн. тонн в год (Кальмакыр с 30 до 35 млн. тонн, Сары-Чеку с 5 до 5,3 млн. тонн в год), увеличение мощности по переработке руды на медно-обогатительной фабрике с 35 до 40,3 млн. тонн в год со строительством



2 этапа двухпутного спирального железнодорожного съезда на руднике Кальмакыр, заменой физически изношенного горно-транспортного оборудования, строительством нового блока по переработке руды на медно-обогатительной фабрике на 5,3 млн. тонн год, что позволит увеличить выпуск цветных и драгоценных металлов. Срок реализации проекта 2017-2021 гг.

Для восполнения выбывающих мощностей Ангренского рудного поля на базе месторождения Кызыл-Алма на участках «Самарчук» и «Междуречье» осуществляется строительство подземных рудников с объемом добычи 220 тыс. тонн руды в год (в том числе «Самарчук» – 100 тыс. т, «Междуречье» – 120 тыс. т). Сроки строительства шахты «Самарчук» 2015-2018 года, «Междуречье» – 2017-2022 года.

В соответствии с постановлением Президента Республики Узбекистан от 10 октября 2016 года №ПП-2628 «О мерах по реализации инвестиционного проекта «Строительство цементного завода в Шерабадском районе Сурхандарьинской области» предусмотрено строительство нового, современного цементного завода, мощностью 1,5 млн. тонн цемента в год.

Строительство Шерабадского цементного завода обусловлено производством цемента, пользующимся повышенным спросом на внутреннем и внешнем рынках, а также созданием дополнительных рабочих мест.

4. СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА

Продукция выпускается по межгосударственным (ГОСТ) и национальным стандартам (O'zDst, Ts). Для выпуска качественной продукции внедрена, сертифицирована и поддерживается в рабочем состоянии система менеджмента качества (СМК) согласно требованиям международного стандарта ИСО 9001. Ежегодно со стороны международного органа по сертификации СМК проводится надзорный аудит с целью определения соответствия системы требованиям международного стандарта.

Наличие сертифицированной системы менеджмента качества на соответствие требованиям международного стандарта ISO 9001 при производстве катодной меди и эмалипровода, медных труб, цемента, молибдена металлического в виде спеченных брикетов, вольфрама металлического в виде спеченных брикетов является основой постоянного улучшения качества продукции и повышения удовлетворенности, как потребителей, так и других заинтересованных сторон.

Применение стандартов ISO 9001 и последующая сертификация Системы менеджмента качества влияет на конкурентоспособность предприятия на мировом рынке, участие в международных тендерах, реализации международных кредитов, привлечение инвестиций.



5. ВЛИЯНИЕ НА ЭКОЛОГИЮ, ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ

Производственные мощности комбината базируются на запасах группы медно-порфировых, свинцово-цинковых и золотосеребряных месторождений, располагающихся на территориях Ташкентской, Джизакской, Сурхандарьинской и Наманганской областей.

Добыча и переработка полезных ископаемых, производство цветных металлов обуславливают неизбежное негативное влияние на окружающую природную среду, такие как:

- изменения рельефа местности;
- изъятие земельных площадей под организацию мест складирования производственных отходов, отвалов рудных и нерудных материалов, шламонакопителей;
- сокращение природных минеральных и энергетических ресурсов;
- загрязнения атмосферного воздуха пылевидными и газообразными производственными выбросами;
- загрязнения поверхностных и подземных вод загрязняющими веществами, сбрасываемых с производственными стоками;

На АО Алмалыкский ГМК» соблюдаются обязательные положения и требования защиты природной среды, предусмотренные Природоохранным Законодательством Республики Узбекистан, Законами: «Об охране природы», «О недрах», «Об охране атмосферного воздуха», «Об отходах», «О воде и водопользовании», «О государственной экологической экспертизе» и др.

Все действующие производственные подразделения комбината прошли в установленном порядке экологическую инвентаризацию по определению источников выбросов (сбросов) загрязняющих веществ в окружающую природную среду и размещению отходов производства.

На основе проведенных инвентаризаций и экологических квот, определяемых Государственным комитетом Республики Узбекистан по экологии и охране окружающей среды, для каждого источника выбросов (сбросов) на комбинате определены предельно-допустимые концентрации загрязняющих веществ в выбросах, сбросах (ПДВ и ПДС). Также определены лимиты образования и размещения отходов производства и потребления, лимиты использования водных ресурсов.

Установленные комбинату экологические показатели предельно-допустимого воздействия на окружающую природную среду соблюдаются. Это обеспечивается путем реализации годовых планов природоохранных мероприятий комбината предусматривающих:

- повышение эффективности работы оборудования по очистке выбросов в атмосферу и производственных стоков от загрязняющих веществ;
- обеспечение рационального использования природных водных ресурсов;



- обеспечение безопасного экологического состояния мест складирования и хранения производственных отходов (шламонакопители, хвостохранилища, отвалы пород и т.д.), организация их утилизации собственными силами или передача сторонним организациям в качестве вторичных сырьевых ресурсов (металлолом, отработанные ГСМ, хвосты вторичной переработки шлаковых отвалов медеплавильного завода);
- обеспечение рациональной разработки недр открытым и подземным способами с соблюдением требований по сохранению устойчивости естественных пород;
- содержание и расширение зон зеленых насаждений и другие.

Затраты комбината на реализацию годовых мероприятий по охране окружающей природной среды, экологическая эффективность:

Год	Затраты на реализацию мероприятий, млн. сум	Экологическая эффективность природоохранных мероприятий		
		Сокращение		
		выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, тонн/год	сбросов загрязняющих веществ на рельеф и в водные объекты, тонн/год	объемов накопления производственных отходов, тонн/год
2016 (факт)	38 199	23 500	160	1 058
2017 (оценка)	39 527	12 000	190	2 832
2018 (прогноз)	54 513	15 000	195	4 725

АО «Алмалыкский ГМК», во исполнение постановления Кабинета Министров Республики Узбекистан № 199 от 01.05.2003 г., перечисляет в фонды экологии, охраны окружающей среды и обращения с отходами компенсационные выплаты за загрязнение окружающей природной среды и размещение отходов:

2016 год – 640 млн. сум/год.

2017 год (оценка) – 1 313 млн. сум/год.

2018 год (прогноз) – 1 098 млн. сум/год.

Увеличение компенсационных выплат связано с увеличением размеров компенсационных выплат за выбросы (сбросы) и размещение отходов на основании Постановления Президента Республики Узбекистан № ПП-2699 от 27 декабря 2016 г.

6. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭНЕРГОРЕСУРСАМИ

6.1. Электроснабжение.



Электроснабжение подразделений комбината г.Алмалык осуществляется от энергосистемы АО «Узбекэнерго» – Ташкентской, Новоангреной и Сырдарьинской ТЭС через три головные подстанции: Кара-Кия-Сай напряжением 220/110/35/6 кВ с двумя трансформаторами мощностью по 200000 кВА, подстанция "5-Тяговая" напряжением 110/35/6кВ с двумя трансформаторами 25000кВА и подстанции «Адолат» – напряжением 220/110/35/6кВ с двумя трансформаторами 200000кВА. Схема электроснабжения выполнена таким образом, что все производственные подразделения комбината имеют двойное питание по линиям 110, 35 и 6 кВ.

В схеме электроснабжения комбината задействованы:

- воздушные линии электропередач напряжением 110, 35, 6 кВ длиной более 800 км;

- кабельные линии до 10 кВ – более 400 км;

- электродвигатели более 20000 шт. суммарной мощностью более 615000 кВт;

- силовые трансформаторы более 850 шт.

Электроснабжение рудника «Уч-Кулач» и Джизакского цементного завода осуществляется от сетей Джизакской ПТЭС через подстанцию «Нурафшон» напряжением 110/10 кВ.

Электроснабжение Чадакского рудоуправления осуществляется от сетей Наманганской ПТЭС через две головные подстанции «Чадаксайская» напряжением 35 кВ и «Папская» напряжением 110 кВ.

Электроснабжение Ангренского рудоуправления и Ангренского Трубного завода осуществляется от сетей ТашПТЭС по линиям ЛЭП-110 кВ через подстанцию 110/35/6 кВ с тремя трансформаторами мощностью 16000 кВА.

Электроснабжение рудоуправления «Хандиза» осуществляется от сетей Сурхандарьинской ЭС через подстанции 110/6 кВ «Кенгузар» с двумя трансформаторами мощностью 10000кВА и через подстанцию 110/6 кВ «Хандиза» с двумя трансформаторами мощностью 10000 кВА.

Электроснабжение Шерабадского цементного завода осуществляется от сетей Сурхандарьинской ЭС по линиям 110 кВ через подстанцию напряжением 110/6 кВ с двумя трансформаторами по 40000 кВА.

Электроснабжение НПО по производству редких металлов и твердых сплавов осуществляется от сетей энергосистемы АО «Узбекэнерго»:

- Чирчикская ПС «Аккавак ГЭС-10, и «Аккавак ГЭС-15» напряжением 35 кВ головной понизительной п/ст ГПП-1 напряжением 35/6 кВ с двумя трансформаторами мощностью по 10000 кВА.

- ТашГРЭС через понизительную п/ст ГПП-2 напряжением 110/6 трансформатором 40000 кВа (резервная линия).

- ТАШ ГРЭС через п/ст «Саодат», напряжением 110/10 трансформаторами 4300 кВА.



6.2. Газоснабжение.

Газоснабжение подразделений комбината в г. Алмалык осуществляется от Шуртанского и Газлинского месторождения по двум независимым магистральным газопроводам АК «Узтрансгаз»:

- газопровод высокого давления (6 кг/см^2) диаметром трубопровода 426 мм – через ГРС-Алмалык-I (Газлинское месторождение);
- газопровод высокого давления (6 кг/см^2) диаметром 500 мм – через ГРС-Алмалык-II (Шуртанское месторождение).

Газ подается по всем предприятиям комбината от газораспределительной станции ГРС-Алмалык-I, через ГРС-Алмалык-II на Медеплавильный завод, Медную обогатительную фабрику, Цинковый завод, Теплоэлектроцентраль.

Газоснабжение Джизакского цементного завода осуществляется по газопроводу высокого давления через филиал «Фориштумангаз» УК «Марказгазтаъминот».

Газоснабжение Ангреновского рудоуправления осуществляется по газопроводу высокого давления диаметром газопровода 273 мм через филиал «Ангрэншахаргаз» УК «Ташкентказтаъминот».

Газоснабжение НПО по производству редких металлов и твердых сплавов осуществляется от АК «Узтрансгаз» через ГРП «Чирчикшахаргаз» по одному магистральному газопроводу, с последующим разделением на:

- I промышленную площадку диаметром – 300 мм.
- II промышленную площадку – газопровод высокого давления (3 кг/см^3) диаметром трубопровода 219 мм.

Газоснабжение строящегося Шерабадского Цементного завода осуществляется по системе трубопроводов АК "Узтрансгаз".

6.3. Теплоснабжение.

Источником теплоснабжения комбината, жилого фонда, а также промышленных предприятий города Алмалык является Теплоэлектроцентраль комбината с установленной мощностью 36 МВт по электроэнергии и 420 Гкал/час по теплу. Протяженность магистральных сетей в одноструйном исчислении составляет 128 км.

С АО «Узбекэнерго» и с АО «Узтрансгазом» на 2018 год согласована потребность комбината по электроэнергии и природному газу в объемах:

- по электроэнергии – 2813,1 млн. кВт.ч;
- по природному газу – 465,9 млн. м³.

Производство медной продукции по всему технологическому циклу отмечается высоким уровнем энергопотребления, поэтому основной задачей



комбината является эффективное использование всех видов топливно-энергетических ресурсов. На 2018 год будет разработан комплекс мер, направленный на сокращение энергоемкости производства за счет:

- реализации конкретных организационно-технических мероприятий отдельно по каждому подразделению, направленных на эффективное использование и экономию топливно-энергетических ресурсов.

- использования альтернативных источников энергии.

В 2018 году планируется внедрение солнечных гелиоколлекторов в пансионате Олтин-Олма, что позволит довести экономию электроэнергии за счет использования альтернативных источников энергии до 1,95 млн. кВт.ч.

Модернизации компрессорной станции Медеплавильного завода, что позволит довести экономию электроэнергии в объеме 8,5 млн. кВт.ч.

7. СОЦИАЛЬНЫЕ ОБЪЕКТЫ

Наряду с промышленными подразделениями в систему комбината входят объекты социально-культурного назначения, обеспечивающие инфраструктуру многотысячного коллектива, деятельность которых получила особое развитие в годы независимости Узбекистана и направлена на реализацию задач по обеспечению социальных нужд как трудящихся горно-металлургического комбината, так и города, и близлежащих районов в целом.

Социальный блок представляет Управление социальных объектов. В его структуре находятся 16 дошкольных образовательных учреждений (ДОУ), которые посещают более 3 000 детей. Сотрудниками дошкольных образовательных учреждений ведется постоянная работа по воспитанию гармонично-развитого поколения.

Трудящиеся комбината и члены их семей имеют возможность поправить здоровье в санатории-профилактории. Летом они могут отдохнуть в зонах отдыха «Синегорье» и «Автомобилист», а круглогодично в пансионате «Олтин олма». Культурно-массовая и физкультурно-оздоровительная работа осуществляется во Дворце культуры «Металлург» и спортивном комплексе «АГМК». Дети работников комбината с удовольствием проводят летние каникулы в детских оздоровительных лагерях «Тонг», «Металлург», «Парвоз», «Истиклол».

В весенне-летний период горожан и гостей города принимает детский парк «Болажон» и аквапарк «Дельфин».





На основании коллективного договора приобретаются и предоставляются путевки работникам АО «Алмалыкский ГМК» и членам их семей в санатории «Узбекистан» г. Ялта, г. Кисловодск.

Управление социальных объектов на протяжении долгих лет обеспечивает бесперебойную работу для работников комбината и членов их семей независимо от возрастной категории, которые могут достойно проводить свой досуг, отдых и укреплять своё здоровье.

8. ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Прогнозом на 2018 год объем производства товарной продукции в действующих ценах предусматривается на сумму 8209,8 млрд. сум. Темп роста к 2017 году составит 102,2 %.

(Основные производственные показатели по прогнозу на 2018 год приведены в таблице № 2).

9. ГОРНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

9.1. Открытые горные работы

По открытой добыче медно-молибденовых руд функционируют карьеры «Кальмакир» и «Сары-Чеку».



В 2018 году прогнозом производства по открытым горным работам предусматривается добыть 38,0 млн. тонн медно-молибденовых руд, в том числе из карьера «Кальмакир» – 33,0 млн. тонн, из карьера «Сары-Чеку» – 5,0 млн. тонн.

Объёмы вскрышных работ предусмотрены 15,8 млн. м³, в том числе: на карьере «Кальмакир» - 13,6 млн. м³ и на карьере «Сары-Чеку» - 2,2 млн. м³.

Кроме этого, для обеспечения стабильной работы карьеров намечается осуществление ряда организационно-технических мероприятий.

По РУ «Кальмакир»:



вывести на перегруз автотранспортом горной массы 7,0 млн. м³;

капитальный ремонт железнодорожных путей на карьере и на отвалах – 5 километра, строительство двухпутного железнодорожного съезда (2 этап).

В целом по РУ «Кальмакир» за счет выполнения комплекса мероприятий намечается снизить потери руды против расчетных на 0,1 %.

По карьере «Саук-Булак» добыча известняка будет производиться в количестве, удовлетворяющем потребности перерабатывающих подразделений комбината в известии.

По карьере известняков «Западный Балыклытау» Джизакского цементного завода предусматриваются добычные работы, с целью обеспечения производственной мощности цементного завода.

Начаты горно-капитальные работы (вскрыши) на объектах известняка, глины и гипса в Шерабадском цементном заводе.

9.2. Подземные горные работы.

В состав комбината входят Ангренское рудоуправление (АРУ), Чадакское рудоуправление (ЧРУ), рудоуправление «Хандиза» и рудник «Каульды», осуществляющие горные работы по добыче золотосодержащих и свинцово-цинковых руд подземным способом - 1015 тыс. тонн золотосодержащей руды и 650 тыс. тонн полиметаллической руды.

Для обеспечения выполнения объемов производства на 2018 год предусмотрены нижеследующие основные мероприятия:

по Ангренскому рудоуправлению:

Обеспечить выполнение горно-капитальных работ:

- на четвертом шахтном горизонте (+880 м) шахты «Кочбулак» в объеме 500 п.м.

С целью восполнения выбывающих мощностей на руднике «Семгуран» на участках «Кайрагач» и «Самарчук» предусмотреть добычу золотосодержащих руд в объемах, соответственно, 60,0 тысяч тонн и 20,0 тысяч тонн в год;

Реализация инвестиционного проекта «Строительство подземного рудника «Самарчук» на базе действующего месторождения «Кизыл-алма» будет осуществляться силами комбината совместно с подрядной организацией НАО «Башкирское шахтопроходческое управление» (Россия), которая проходит вертикальный ствол. Наклонный ствол проходит силами шахтостроительного управления (ШСУ), поверхностные объекты выполняются силами Треста «Олмаликметаллургкурилиш» и УСРР.



В 2018 году ШСУ продолжит строительство подземного рудника на участке «Самарчук», начнёт работы на участке «Междуречье» и на базе месторождения «Кизыл-алма».

по Чадакскому рудоуправлению:

Для восполнения выбывающих мощностей произвести вскрытие для отработки запасов по жиле № 9 и №10 месторождения «Пирмираб» для чего необходимо пройти 400 п.м. выработок. Также произвести вскрытие и отработку запасов рудных тел №1 и жилы «Главная» на горизонте 1030 м. для чего необходимо пройти 280 п.м. горных выработок.

по руднику «Каульды»:

Необходимо оборудовать рудоспуск «Погрузочной станции» горизонта 730 метр для вибрационно-доставочной погрузочной установки (ВДПУ) «Сибирячка».

по РУ «Хандиза»:

Обеспечить выполнение прогнозных показателей по добыче и переработке на уровне проектной мощности предприятия – 650 тыс. тонн руды в год.

9.3. Наличие сырьевой базы

АО «Алмалыкский ГМК» обеспечен разведанными запасами медно-молибденовых руд на более чем 100 лет эксплуатации, золотосодержащей руды на 30 лет, полиметаллическими рудами на более 60 лет, запасами известняка и лесса на более чем 90 лет.

Постановлением Президента Республики Узбекистан от 24.05.2017г. № ПП-3004 «О мерах по созданию единой геологической службы в системе Государственного комитета Республики Узбекистан по геологии и минеральным ресурсам» геологоразведочные работы по обеспечению прироста запасов полезных ископаемых и воспроизводства минерально-сырьевой базы с учетом создания новых промышленных мощностей на местах осуществляется Государственным комитетом по геологии и минеральным ресурсам Республики Узбекистан.

Вовлеченное в разработку месторождение «Ёшлик-I» расположено на северном склоне Кураминского хребта, в 1 км к юго-востоку от г. Алмалык и находится в непосредственной близости от месторождения «Кальмакыр», по значимости является как вторая после «Кальмакыра» сырьевой базой АО «Алмалыкский ГМК». Способ разработки месторождения – открытый. Предлагаемая производительность по добыче руды – до 26,0 млн. тонн в год.

Месторождение «Ёшлик-II» расположено на территории Пскентского района Ташкентской области в 18 км от г. Алмалыка. Способ разработки



месторождения – подземный. Предлагаемая производительность по добыче руды – до 2,0 млн. тонн в год.

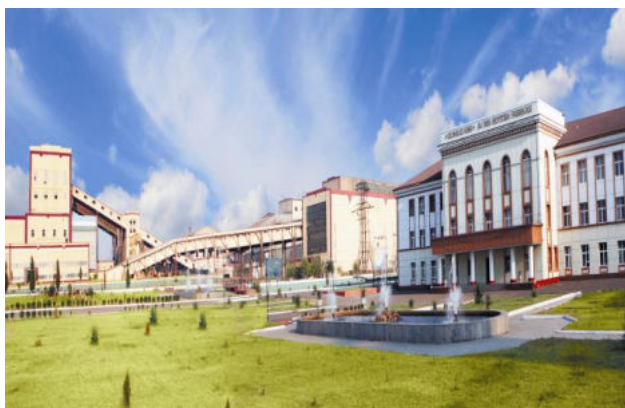
С целью ускорения подготовки к отработке запасов на участке «Самарчук» на базе действующего месторождения «Кызыл-Алма», с пройденного наклонного съезда с поверхности на горизонте 1045 м силами ШСУ будут производиться горнопроходческие работы по подготовке эксплуатационного горизонта. На 2018 год добыча руды на участке «Самарчук», в связи с большими объемами горнопроходческих работ, составит 20 тыс. тонн руды в год.

Рассматривается вовлечение в разработку рудника «Уч-Кулач» расположенного в Фаришском районе Джизакской области. Проектная мощность по добыче свинцово-цинковой руды составляет 500 тыс. тонн в год. В связи со снижением мировых цен на цинк и свинец и не рентабельностью производства рудник в 1996 году был законсервирован. В настоящее время разрабатывается ПТЭО проекта, согласно которому предусматривается возобновление производства по добыче свинцово-цинковой руды в руднике «Уч-Кулач». Вместе с этим, рассматривается вопрос по строительству свинцово-цинковой обогатительной фабрики мощностью 500 тыс. тонн руды в год.

В качестве дополнительного источника медного сырья также рассматриваются техногенные отходы. Реализован проект «Вовлечение в отработку забалансовых отвальных руд месторождения Кальмакир» с производственной мощностью по переработке сырья – 4,0 млн. тонн в год.

10. ПРОИЗВОДСТВО И ТЕХНОЛОГИЯ

10.1. Медная обогатительная фабрика (МОФ)



Медная обогатительная фабрика перерабатывает медно-молибденовые руды месторождений «Кальмакир» и «Сары-Чеку».

В состав фабрики входят дробильный цех № 1, УДИ (участок дробления и измельчения) с корпусом крупного дробления и корпусом полусамоизмельчения, цех измельчения с 10-тью технологическими секциями, отделение флотации с 5 моносекциями, ДОК-2 (дробильно-обогатительный комплекс) с цехом дробления, с 3 секциями измельчения и



флотационной моносекцией, цех селекции и сушки медного и молибденового концентратов.

Технологическая схема предусматривает трехстадиальное дробление и двухстадиальное измельчение в замкнутом цикле с последующей флотацией измельченной руды с получением коллективного медно-молибденового концентрата. Коллективный концентрат подвергается селекции с получением медного концентрата и молибденового промпродукта с последующей транспортировкой на МПЗ.

Прогнозом производства на 2018 год по медной обогатительной фабрике запланировано переработать 38000 тыс. тонн руды, в том числе 33000 тыс. тонн с карьера «Кальмакир» и 5000 тыс. тонн с карьера «Сары-Чеку».

Основными мероприятиями на 2018 г. являются реализация проекта по увеличению производственных мощностей МОФ в рамках проекта «Расширение производственных мощностей по добыче и переработке сырья (Кальмакир, Сары-Чеку, УПЖТ, УАТ, МОФ), а также выполнение организационно-технических мероприятий по замене и модернизации технологического и энергетического оборудования направленное на энергоэффективность.

10.2. Медная обогатительная фабрика – 2 (МОФ-2)

В состав фабрики входят дробильный цех, цех измельчения и флотации, участок обезвоживания и хвостовое хозяйство.



Технологическая схема предусматривает трехстадиальное дробление и двухстадиальное измельчение в замкнутом цикле с последующей флотацией измельченной руды с получением коллективного медно-молибденового концентрата.

Прогнозом производства на 2018 год запланировано переработать 4600 тыс. тонн сырья, в том числе забалансовых 4000 тыс.т., 500 тыс. тонн отвальных и 100 тыс. тонн конверторных шлаков с последующей переработкой концентратов на МПЗ.

В 2016 году введен в эксплуатацию новый участок по переработке забалансовых отвальных руд.

10.3. Ангренская золотоизвлекательная фабрика



Ангренская золотоизвлекательная фабрика предназначена для переработки золотосодержащих руд месторождений «Коч-Булак», «Кызыл-Алма» и «Кайрагач» Ангренского рудного поля.

Технологическая схема переработки руды включает в себя операции измельчения руды, флотации, сгущения, фильтрации и сушки флотационного концентрата.

Полученный флотационный концентрат отгружается на медеплавильный завод для получения аффинажного золота и серебра.

Прогнозом производства на 2018 год запланирована переработка руды 740 тыс. тонн в год, в том числе 650 тыс. тонн на Ангренской золотоизвлекательной фабрике (АЗИФ) и на дробильно-шихтарном участке с получением 90 тыс. тонн флюсовой руды, которая отгружается на МПЗ.

Основным мероприятием на 2018 год является выполнение организационно-технических мероприятий по замене и модернизации технологического и энергетического оборудования направленное на энергоэффективность.

10.4. Чадакская золотоизвлекательная фабрика

Чадакская золотоизвлекательная фабрика перерабатывает золотосодержащие руды месторождений «Пирмираб» и «Гузаксай» Чадакского рудного поля.

Технологическая схема включает трехстадиальное дробление, одностадийное измельчение в замкнутом цикле с двухстадийной классификацией руды, сгущением слива гидроциклона, цианирование сгущенного продукта, фильтрация золотосодержащих растворов, осаждение драгметаллов на цинковую пыль и сушку цинковых осадков с последующей переработкой на МПЗ.

По Чадакской золотоизвлекательной фабрике в 2018 году запланировано переработать 175 тыс. тонн руды.

10.5. Хандизинская обогатительная фабрика

В состав фабрики входят участок дробления, отделение измельчения, флотации, сгущения и фильтрации медного, цинкового и свинцового концентратов, селекции медно-свинцового концентрата.

Прогнозом производства по Хандизинской обогатительной фабрике на 2018 год запланировано переработать 650 тыс. тонн руды (проектная мощность).



Извлечение меди, свинца, и цинка в одноименные концентраты остается на уровне 2017 года с дальнейшей переработкой цинкового и медного концентратов, соответственно на цинковом и медном заводах.

Основным мероприятием на 2018 год является выполнение организационно-технических мероприятий обеспечивающие выполнение прогноза по выпуску металлов.

11. МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЕ ЗАВОДЫ И ЦЕМЕНТНОЕ ПРОИЗВОДСТВО

11.1. Медеплавильный завод (МПЗ)

Основным сырьём для выпуска продукции являются медные концентраты обогатительных фабрик комбината, а также медные ломы и отходы, привозные медные концентраты на условиях их переработки.

Прогнозом производства на 2018 год предусмотрено осуществить выпуск продукции в следующих объёмах:

черновой меди	– 112 065 тонн;
анодной меди	– 129 144 тонн;
катодной меди	– 107 446 тонн;
серной кислоты	– 628 958 тонн;
молибдена в огарке	– 647,9 тонн;
перрената аммония	– 824,9 кг;
в нем рения	– 570 кг;
проволока медная	– 6 228 тонн;
эмальпровод	– 500 тонн;
купорос медный	– 9 194 тонн



Для достижения выпуска прогнозных объемов производства разработан и утвержден график ремонта основных металлургических агрегатов, предусмотрено проведение ряда организационно-технических мероприятий, направленных на улучшение работы основного и вспомогательного оборудования, продление сроков их эксплуатации, улучшение условий труда. С запуском новой плавильной печи проектная мощность медеплавильного завода по выпуску черновой меди доведена до 135 тыс. т в год.

Начаты предпроектные работы по реализации проекта по дальнейшему развитию АО «Алмалыкский ГМК» на базе месторождения «Ёшлик–I» и «Ёшлик–II». Ведутся переговоры с зарубежными компаниями по проектам строительства нового цеха электролиза меди, блока разделение воздуха, нового сернокислотного цеха (СК-5), новой плавильной печи.

11.2. Цинковый завод (ЦЗ)



Цинковый завод перерабатывает цинковый концентрат РУ «Хандиза», а также привозные цинковые концентраты из стран СНГ, Ирана и Исламской Республики на условиях толлинга.



Утверждёнными прогнозами производства на 2018 год предусмотрен выпуск 18 224 тонн цинка металлического из собственного сульфидного концентрата с РУ «Хандиза», что составляет 23,3 % от общего объёма выпуска цинка. Следовательно, большая часть (76,7 %) выпуска цинка

металлического будет зависеть от своевременной поставки толлингового сульфидного концентрата и его качества. Всё это будет сказываться на ритмичности работы завода.

В 2018 году завод должен обеспечить выпуск 78177 тонн цинка металлического, 402 тонн металлического кадмия и 104 103 тонн серной кислоты, а также выпуска новых видов продукции – 1830 тонн оксида цинка (цинковых белил) и 1778 тонн купороса.

11.3. Джизакский цементный завод

Проектная мощность Джизакского цементного завода 1 млн. тонн в год по серому цементу или 350 тыс. тонн в год по белому цементу.

Производственный комплекс состоит из горного цеха с тремя карьерами и производственно-технологических линий.



Предприятие производит: белый портландцемент марки ПЦБ-1 500/42,5 и общестроительный портландцемент марки ЦЕМ I и ЦЕМ II.



В 2018 году ожидается производство 924 050 тонн общестроительного и 35 000 тонн белого портландцемента.

Продукция цементного завода направлена для удовлетворения растущего спроса на цемент в Узбекистане, а также выпуск экспортоориентированной продукции, с целью обеспечения дальнейшего расширения экспортного потенциала и дополнительного поступления валютных средств.

11.4. Шерабадский цементный завод

На 2018 год в соответствии с постановлением Президента Республики Узбекистан от 10 октября 2016 года №ПП-2628 «О мерах по реализации инвестиционного проекта «Строительство цементного завода в Шерабадском районе Сурхандарьинской области» предусмотрено завершение строительство нового, современного цементного завода, мощностью 1,5 млн. тонн цемента в год.

Строительство Шерабадского цементного завода обусловлено производством цемента, пользующимся повышенным спросом на внутреннем и внешнем рынках, а также созданием дополнительных рабочих мест.

Реализация инвестиционного проекта осуществляется с 2016 года на условиях «под ключ» с компанией «DAL TEKNİK MAKİNA TİCARET VE SANAYİ A. S.» (Турция).

Общая стоимость проекта составляет 212,8 млн. долларов США.

На 2018 год прогнозируется производства 150 тыс. тонн общестроительного цемента.

11.5. Ангренский трубный завод

В 2017 году во исполнение постановления Кабинета Министров Республики Узбекистан от 6 апреля 2017 года №188 и приказом по комбинату от 10 апреля 2017 года №272 УП «Ангренский трубный завод» реорганизовано и включен в состав АО «Алмалыкский ГМК» в качестве структурного подразделения – Ангренский трубный завод без образования статуса юридического лица.

Завод состоит из следующих участков:

- производственный корпус;
- азотная станция;
- насосная станция водооборотного цикла (ВОЦ) с блочной градирней;
- склад товарно-материальных ценностей (ТМЦ).

Проектная мощность завода составляет 6 000 тонн медных труб в год, из расчета производства медных труб различных диаметров с учетом мелких диаметров.



Готовая продукция соответствует требованиям ГОСТ и европейских стандартов (EN, ASTM).

На 2018 год прогноз производства составляет 5240 тонн медных труб, из которых 3000 тонн запланировано на экспорт.

11.6. Научно-производственное объединение по производству редких металлов и твердых сплавов.

Научно-производственное объединение по производству редких металлов и твердых сплавов (НПО) создано на базе акционерного общества «Узбекский комбинат тугоплавких и жаропрочных металлов» путём присоединения к АО «Алмалыкский ГМК». НПО в своём составе имеет Научно-технологический центр редких металлов и твердых сплавов (НТЦ) и завод по производству редких металлов и твердых сплавов (далее – завод).

С 2018 года планируется формирование и развитие научно-технологического центра (НТЦ), который в своём составе будет иметь:

- лабораторию исследований и обогащения минерального сырья;
- лабораторию металлургических исследований и высокочистых металлов;
- лабораторию твердых сплавов;
- лабораторию нанотехнологий, композитных и перспективных материалов;
- лабораторию исследования структуры и свойства материалов;
- опытно-промышленный цех.

Завод по производству редких металлов и твёрдых сплавов имеет полный технологический цикл от переработки концентратов до получения товарной продукции из вольфрама и молибдена, твердых сплавов и инструментов из них, ламп накаливания общего назначения.

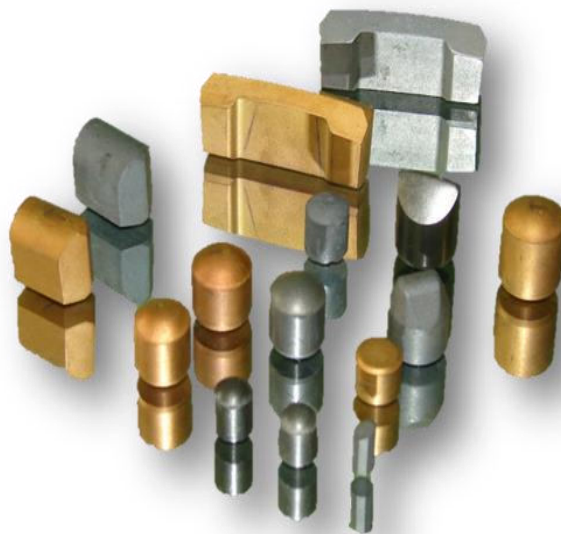
Завод включает следующие производства:

- гидрометаллургический цех производства полуфабрикатов молибдена-вольфрама;
- гидрометаллургический цех по производству молибдена и вольфрама;
- цех по производству композитных материалов и твердых сплавов;
- цех по глубокой переработке редких металлов;
- цех по производству инструмента и технологической оснастки;



цех по энергообеспечению;
ремонтно-механический цех;
лаборатория аналитического
контроля;
цех по производству
огнеупорных изделий.

Завод по производству редких металлов и твердых сплавов является производителем вольфрамовой и молибденовой продукции в виде порошков, штабиков, проволоки разного сечения, молибденового круглого и плоского проката, сплавов тугоплавких металлов, монокристаллов вольфрама, молибдена и рения, получаемых методом порошковой металлургии.



Все производство завода дислоцировано на двух промышленных площадях.

Первая промышленная площадка – этап восстановления химических соединений металла до молибдена и вольфрама металлического и его механической переработки в прокат, проволоку и твердые сплавы, а также сборка ламп накаливания.

Вторая промышленная площадка – объединяет гидрометаллургические цеха по производству полуфабрикатов вольфрама и молибдена, которые перерабатывают концентраты в промежуточные продукты – тетрамолибдат аммония, оксид вольфрама, паровольфрамат аммония и др.

Ко второй промплощадке подведена железнодорожная развязка. Обе территории имеют необходимую инфраструктуру и инженерно-технические сооружения. Разгрузочно-погрузочные площадки оснащены необходимыми средствами механизации.



Основным сырьём для выпуска продукции являются молибденовый огарок МПЗ и покупной шеелитовый концентрат.

Постановлением Президента от 15.09.2017 года №ПП-3280 «О мерах по дальнейшему совершенствованию системы управления АО «Алмалыкский ГМК»» внесены изменения в объемные показатели по выпуску вольфрамовой продукции, в частности объем выпуска металлического вольфрама на 2018 год составляет 10,3 тонн. Данный объем вольфрама металлического будет



производиться из покупного сырья. В настоящее время ведется проработка вопроса приобретения вольфрамового концентрата, подготовлено техническое задание для технико-коммерческого предложения. Кроме того, выпуск твердосплавных изделий будет обеспечиваться за счет переработки вольфрамосодержащих отходов (отвальных кеков).

Прогнозом производства на 2018 год предусмотрено осуществить выпуск продукции в следующих объемах:

трёхокись молибдена	– 943,0 тонн;	в нем Мо – 648,3 т
молибденовые штабики	– 591,4 тонн;	
трёхокись вольфрама	– 49,6 тонн;	в нем W – 39,3 т
вольфрамовые штабики	– 10,3 тонн;	
карбид вольфрама	– 29,7 тонн.	
твёрдосплавные изделия	– 27,1 тонн;	

12. ОСНОВНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ

Катоды медные – листы размером 850х950 мм, толщиной 8-12 мм. Используются в электротехнической промышленности, для изготовления кабельно-проводниковой продукции, для производства литых и деформированных изделий из меди. Выпускаются по техническим условиям, ГОСТ 546-2001, по химическому составу ГОСТ 859-2014 маркой меди М00К и М0К.

Катанка медная – выпускается марки КМО, диаметром 8,0 мм; 16,0 мм предназначена для изготовления электротехнических проводов и кабелей. Изготавливается по O'zDSt 2809:2013.

Проволока медная – выпускается марки ММ диаметрами 1,8 мм и 2,62 мм по стандарту организации Ts 05755737 – 008:2013.

Аффинированное золото марки Au-1 в слитках выпускается по Государственному стандарту Узбекистана O'z DSt 610:2009.

Аффинированное серебро марки Ag-1 в слитках выпускается по Государственному стандарту Узбекистана O'z DSt 611:2009.

Цинк металлический – изготавливается в виде чушек массой 19-25 кг. Предназначен для изготовления сплавов, прокатки, производства цинкового порошка для электрической промышленности. Выпускается по ГОСТ 3640-94, марка Ц0А, Ц0.

Серная кислота (H₂SO₄) ГОСТ 2184-2013 – маслянистая жидкость с массовой долей моногидрата: для марки «улучшенная» – 92,5 – 94 %, для



марки «техническая» не менее 92,5 %. Предназначается для производства удобрений, искусственного волокна, капролактама, двуокиси титана, этилового спирта, анилиновых красителей и целого ряда других производств. Серная кислота пожаро- и взрывоопасна, пары токсичны.

Селен технический марки СТ-1 производится в слитках 5-7,5 кг весом. Предназначен для получения чистого селена, производства стекла, красок, эмалей, фармацевтического производства. Выпускается по ГОСТ 10298-79.

Теллур технический марок Т1, Т2 – производится в виде порошка темно-серого или черного цвета. Предназначен для получения теллура высокой чистоты, изготовления баббитов, красок. Выпускается по ГОСТ 17614-80.

Кадмий металлический – выпускается в чушках весом $10 \pm 1,5$ кг по ГОСТ 1467-93, марки Кд0 и предназначен для получения оксида кадмия.

Перренат аммоний (аммония рениевокислый) – представляет кристаллы белого или серого цвета. Используется для получения металлического рения, тугоплавких сплавов, катализаторов нефтепереработки и др. Выпускается трех марок АР – 00, АР-0, АР-1, ГОСТ 31411-2009.

Огарок промпродукта молибденового – получается при окислительном обжиге промпродукта молибденового. Огарок промпродукта молибденового предназначен для производства солей молибдена, технической трехокиси молибдена. Выпускается по TSh 64-23283880-07:2013.

Эмальпровод – провод медный круглый с эмалевой изоляцией марки ПЭТ-155 выпускается по ГОСТ 21428-75. Эмальпровод предназначен для использования в электротехнических изделиях.

Купорос медный ($\text{CuSO}_4 \cdot 5\text{H}_2\text{O}$) – порошок голубого цвета. Предназначается для сельского хозяйства, промышленности (при производстве искусственных волокон, органических красителей, минеральных красок, мышьяковистых химикатов, для обогащения руды при флотации). Выпускается по ГОСТ 19347-99, марка А – высшего сорта и 1 сорта, марка Б – первого сорта.

Сульфат цинка технический ($\text{ZnSO}_4 \cdot 5\text{H}_2\text{O}$) – гранулы, порошок или смесь белого цвета. Предназначается для использования в качестве реагента при обогащении руд и для других технических целей. Выпускается в соответствии с техническими условиями TSh 48.1-57:2012 массовая доля цинка не менее 30%.



Портландцемент и белый цемент – предназначен для строительных работ. Выпуск продукции в соответствии с ГОСТ 31108-2003 и O'z DSt 761:1996.

Сульфатостойкий портландцемент–выпускается по ГОСТ 22266– 94. Применяется для изготовления бетонных и железобетонных конструкций, обладающих коррозионной стойкостью при воздействии сред, агрессивных по содержанию в них сульфатов.

Трубы медные – предназначены для сантехнических целей различного назначения. Выпуск продукции в соответствии с Ts 00193950-006:2014.

Оксид цинка (цинковые белила) (ZnO)–бесцветный кристаллический порошок, нерастворимый в воде, желтеющий при нагревании. Применяется в лакокрасочной промышленности в качестве пигментов, в производстве резинотехнических изделий, а также в стоматологии, при производстве стоматологического цемента и абразивных изделий. Выпускаются по ГОСТ 212-84

Молибден металлический в виде спеченных брикетов–предварительно спеченные брикеты массой (0,02-2,6) кг. Для легирования стали в металлургическом производстве. Выпускаются по Ts 15126592-02:2013.

Трехокись молибдена (молибденовый ангидрид) – рассыпчатый порошок бледно-зеленовато-желтого цвета, не содержащий комков и посторонних включений. Выпускаются по ТУ 48-19-134-85.

Вольфрам металлический в виде спеченных брикетов–предварительно спеченные брикеты массой (0,02-5,0) кг. Для легирования стали в металлургическом производстве. Выпускаются по Ts 15126592-01:2013. Предназначен для производства молибдена металлического.

Вольфрамовый ангидрид, изготовленный из паравольфрамата аммония – рассыпчатый порошок бледно-зеленовато-желтого цвета, не содержащий комков и посторонних включений. Предназначен для производства лигатур. Выпускаются по ТУ 48-19-35-79.

Азотно-кальциевые удобрения (марка «А» и «Б») – Марка «А» – кристаллический порошок от серо-белого до серо-зеленого цвета. Марка «Б» – непрозрачная жидкость желто-розового цвета. Применяется на всех типов почв, особенно в кислых и засаленных и положительно влияет на их плодородие. Регулирует рост вегетативной массы, увеличивает урожайность культур. Выпускаются по Ts 00193944-11:2014.



Изделия огнеупорные шамотные и полукислые общего назначения (Кирпич ША-5) – кирпичи оранжевого цвета, размер 230x114x65 мм. Используется для строительства и ремонта печей и др. тепловых агрегатов. Выпускаются по ГОСТ 390-96, ГОСТ 8691-73.

Изделия твердосплавные для горного инструмента – изделия типа Г, марки ВК. Для оснащения горного инструмента. Выпускаются по ГОСТ 880-75.

Пластины твердосплавные напайваемые типов 07, 67– стандартные пластины марки ВК, ТК. Для подрезных, проходных, расточных и револьверных резцов. Выпускаются по ГОСТ 25426 -90.

Волоки твердосплавные – волокна твердосплавные ВК8 формы № 2, 4, 8. Для волочения проволоки и прутков круглого сечения. Выпускаются по Ts 00193944-016:2014. Волокна ВК8 формы №9,10,12,14 выпускаются по ГОСТ – 9453.

Штабики молибденовые – выпускаются по Государственному стандарту Узбекистана О'zDSt3009:2017. Штабики молибденовые предназначены для легирования сталей в сталеплавильном производстве, для производства литых заготовок молибдена, изготовления электродов для дуговой плавки.

Штабики вольфрамовые – выпускаются по Государственному стандарту Узбекистана О'zDSt3008:2017. Штабики вольфрамовые применяются для легирования сталей в сталеплавильном, литейном промышленности.

13. ОСУЩЕСТВЛЕНИЕ РЕМОНТНЫХ РАБОТ

На производство ремонтных работ на 2018 год запланировано 471,6 млрд. сум, которые будут использованы на поддержание основных средств в работоспособном состоянии, из них на ремонт основных средств производственного назначения – 456,1 млрд. сум, на ремонт основных средств непроизводственного назначения – 15,5 млрд. сум.

К основным средствам, эксплуатируемым на АО «Алмалыкский ГМК» относятся оборудование, транспортные средства, передаточные устройства, здания и сооружения.

Уровень износа основного и вспомогательного технологического оборудования по АО «Алмалыкский ГМК» составляет 32,1 % (по данным бухгалтерского учета на 1.10.2017г.)

Снижение уровня износа основного и вспомогательного оборудования связано с вводом оборудования реализованных инвестиционных проектов, в частности:



- «Строительство подземного рудника на участке «Кайрагач»;
- «Вовлечение в отработку забалансовых отвальных руд месторождения «Кальмакыр»;
- «Строительство отделения дробления и измельчения»;
- «Строительство новой плавильной печи на медеплавильном заводе»;
- «Организация производства медной проволоки».

14. ЛОКАЛИЗАЦИЯ

В 2018 году на АО «Алмалыкский ГМК» по Программе локализации производства готовой продукции, комплектующих изделий и материалов планируется реализация 35 проектов на общую сумму 26,7 млрд. сум, в том числе:

29 действующих проектов, предусматривающих производство готовых видов оборудований и комплектующих, такие как, насосы типа ГРАТ и НС, вентиляторы центробежные и осевые, запасные части к дробильно-размольному оборудованию и экскаваторам и др., а также продукции глубокой переработки местного сырья, а именно, смесители для сантехнических изделий, латунные (медные) фитинги, резец РС-14 и др. на общую сумму 22,5 млрд. сум.

6 новых проектов, предусматривающих производство оксида цинка, смесителей сантехнических с цинковым корпусом, изделия из редких металлов и твердых сплавов на общую сумму 4,2 млрд. сум.

Реализация Программы локализации позволит сэкономить валютные средства в объеме 1,8 млн. долл.

В целях организации производства локализуемой продукции, комбинатом за последние годы запущены:

- Ангренский трубный завод;
- СП «АВР»;
- Цех по производству горно-шахтного оборудования;
- Участок по производству сульфата цинка;
- Участок по производству сплава ЦАМ;
- Участок по производству патронированного взрывчатого вещества;
- Участок по производству центробежных и осевых вентиляторов и др.

(Ассортимент выпуска и эффективности при реализации проектов локализуемой продукции на 2018 год приведены в таблицах № 3 и № 3а).

15. ЭКСПОРТ ПРОДУКЦИИ И УСЛУГ



Прогноз экспорта на 2018 год прогнозируется в объеме 491,8 млн. долл. США.

Готовая продукция (медь катодная, медная катанка, медная проволока, медные трубы, цинк металлический, портландцемент, молибден, вольфрам, а также редкоземельные металлы) в основном экспортируется в Турцию, Россию, Украину, Китай, Казахстан, Финляндию, Нидерланды и другие страны.

Медные трубы различных диаметров, в целях увеличения объемов экспорта и расширения географии сбыта, экспортированы на рынки Турции, России, Азербайджана, Казахстана, Украины и Болгарии.

В 2018 году укрепление присутствия и увеличения объемов экспорта медных труб в вышеуказанные рынки считается первоочередной задачей, также планируется освоение рынков стран Ближнего Востока (ОАЭ), и в европейские страны (Польша, Латвия).

На АО «Алмалыкский ГМК» освоено производство портландцемента и белого цемента в районе Джизакской области производственной мощностью 350 тыс. тонн белого цемента (или 1 млн. тонн общестроительного цемента). Продукция цементного завода белый цемент экспортируется в основном в Республику Казахстан и Республику Киргизия. Вместе с тем, цементная продукция реализуется внутри республики зарубежным подрядчикам-нерезидентам за СКВ (внутренний экспорт).

АО «Алмалыкский ГМК» в 2017 году освоена новая продукция - цинковые белила. В 2018 году планируется увеличение объемов реализации данной продукции.

Вместе с тем комбинат оказывает экспорт услуг по переработке медного и цинкового концентратов.

Экспорт продукции АО «Алмалыкский ГМК» осуществляется в соответствии с заключенными контрактами, а также по другим дополнительным контрактам, заключаемых в течение года.

Ценообразование реализуемой продукции металлов на экспорт определяется по котировкам Metal Pages, Metal Bulletin и Лондонской биржи металлов (ЛБМ), при этом назначается скидка или премия исходя из вида продукции и условий поставки автомобильным транспортом или железнодорожным транспортом.

Прогноз экспорта товаров и услуг на 2018 год приведен в таблице № 4.

16. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ СНАБЖЕНИЕ



Для выполнения производственной и инвестиционной программ в 2018 году на приобретение сырья и материалов, машин и оборудования, а также запасных частей и комплектующих запланирована сумма 3 787,2 млрд. сум, из них:

- внутриреспубликанские поставки – 635,0 млрд. сум;
- поставки по импорту – 389,2 млн. долл. (3 152,2 млрд. сум), что составляет 83% от общего объема товаров, запланированных к поставке.

Из всего объема материально-технических ресурсов запланированных к поставке в 2018 году:

для поддержания действующего производства и выполнения производственных показателей:

- внутриреспубликанские поставки – 340,4 млрд. сум;
- поставки по импорту – 116,9 млн. долл.;

для выполнения инвестиционных программ:

- внутриреспубликанские поставки – 294,5 млрд. сум;
- поставки по импорту – 272,3 млн. долл.

В целях поэтапного сокращения импорта отдельных видов товаров и услуг, предусмотрено дальнейшее углубление процессов локализации производства, импортозамещения и насыщения внутреннего рынка необходимыми товарами и комплектующими изделиями, расширение межотраслевой промышленной кооперации на основе приоритетного использования продукции отечественных производителей.

17. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА

Для проведения активной инвестиционной политики, обеспечивающий реализацию крупных инвестиционных проектов, предусматривающих строительство и ввод новых высокотехнологических производств, внедрение современных методов проектного управления, направленных на повышение эффективности и прозрачности процессов разработки и реализации инвестиционных проектов на комбинате реализуется инвестиционная программа.

Целью программы является:

- дальнейшее наращивание объемов производства цветных и драгоценных металлов за счет расширения сырьевой базы комбината;
- увеличение переработки сульфидных руд с более высоким содержанием драгоценных металлов;



- внедрение передовых энергосберегающих технологий переработки добываемой руды комплексное извлечение полезных компонентов руды, особенно редкоземельных металлов;
- обеспечение сопряженности и повышения уровня загрузки действующих добывающих и перерабатывающих производственных мощностей за счет использования собственных источников сырья;
- освоение производства новых видов продукции, востребованной на внутреннем и внешнем рынках для наращивания экспортного потенциала;
- повышение эффективности производства и снижение расхода топливно-энергетических ресурсов за счет внедрения современных технологий и оборудования;
- создание новых рабочих мест.

По Инвестиционной программе в 2018 году прогнозом предусматривается 7 проектов с общим объемом финансирования – 1538,8 млрд. сум (таблица №6^а и 6^б и раздел 22), в том числе по источникам:

- собственные средства АО «Алмалыкский ГМК» – 265,3 млрд. сум;
- средства Фонда реконструкции и развития Республики Узбекистан – 1118 млрд. сум;
- кредиты коммерческих банков – 154,6 млрд. сум.

На 2018 год планируется ввод двух объектов:

- в сентябре «Строительство цементного завода в Шерабадском районе Сурхандарьинской области»;
- в декабре «Строительство подземного рудника на участке «Самарчук» на базе действующего месторождения Кызыл-Алма» (г.Ангрен),

Ввод указанных проектов позволит:

- в 2018 году производства до 150 тыс. тонн портландцемента;
- с 2019 года добычу ежегодно 100 тыс. тонн золотосодержащей руды и производства до 1,5 млн. тонн портландцемента.

(Перечень Адресного списка строек на 2018 год приведен в таблице № 5).

18. СИСТЕМА ОПЛАТЫ ТРУДА

Оплата труда работников АО «Алмалыкский ГМК» производится в соответствии с 22 разрядной Единой тарифной сеткой, утвержденный постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан от 21 июля 2009 года № 206 «О дальнейшем совершенствовании Единой тарифной сетки по оплате труда».



В соответствии постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан от 11 января 2012 г. № 6 «О внесении изменений в некоторые решения Правительства Республики Узбекистан» отменен начальный (нулевой) разряд и начальным разрядом Единой тарифной сетки по оплате труда установлен первый разряд. Согласно вышеуказанному постановлению Кабинета Министров в АО «Алмалыкский ГМК» установлены повышенные тарифные коэффициенты по Единой тарифной сетке, исходя из своих финансовых возможностей и результатов хозяйственной деятельности с применением отраслевых коэффициентов к часовым тарифным ставкам, учитывающих характер работы, в соответствии с коллективным договором АО «Алмалыкский ГМК».

Оплата труда руководителей, специалистов и технического персонала производится по месячным должностным окладам, в соответствии со штатными расписаниями, утвержденными генеральным директором для каждого структурного подразделения.

Оплата труда отдельных высококвалифицированных работников производится по контрактной форме оплаты труда в соответствии с действующим на комбинате положением.

За успехи в работе, достижение высоких производственных показателей предусмотрены меры поощрения с соответствующим материальным вознаграждением: объявление благодарности, награждение Почетной грамотой, ценным подарком, присвоение звания «Ветеран труда» АО «Алмалыкский ГМК», награждение медалью «Горняцкая слава» трех степеней, а также представление к государственным наградам.

Для работников комбината предусмотрены различные льготы:

установлен основной удлиненный трудовой отпуск продолжительностью 18 рабочих дней и дополнительный отпуск до 6 рабочих дней в зависимости от стажа работы;

предоставляется дополнительный отпуск продолжительностью до 24 рабочих дней работникам, занятым на работах с неблагоприятными условиями труда, по результатам аттестации рабочих мест;

увеличена на два часа продолжительность ночного времени, оплачиваемого в повышенном размере, в зимнее время (декабрь – февраль);

предоставляется бесплатное питание всем работникам комбината, не имеющих права на лечебно-профилактическое питание;

производится выплата ежемесячного вознаграждения за выслугу лет;

установлена выплата единовременного вознаграждения при уходе на пенсию;

выплачивается материальная помощь на оздоровление при уходе в трудовой отпуск в размере месячной тарифной ставки (должностного оклада) работникам, не имеющим нарушений трудовой дисциплины в течение 11 месяцев, предшествующих трудовому отпуску.



Установлено премирование работников комбината за основные результаты хозяйственной деятельности от 50 до 75 % в соответствии с утвержденными положениями. Премирование руководителей, специалистов и рабочих шахт и подземных рудников за выполнение производственных показателей производится в повышенном размере.

За выполнение особо важных производственных заданий, производственных заданий руководителей структурных подразделений, а также за трудовые достижения производится единовременное премирование работников в соответствии с действующими положениями.

Предусмотрено премирование работников за экономию горюче-смазочных материалов, сбор и поставку для переработки вторичных бумажных отходов.

На 2018 год прогнозная численность персонала АО «Алмалыкский ГМК» увеличена до 36 922 человека, в связи с вводом в эксплуатацию новых производственных мощностей, предусмотренных по инвестиционной программе и программе развития отрасли.

В соответствии с постановлением Президента Республики Узбекистан от 15 сентября 2017 года № ПП-3280 «О мерах по дальнейшему совершенствованию системы управления АО «Алмалыкский ГМК», одобрена организационная структура АО «Алмалыкский ГМК» и структура его исполнительного аппарата с предельной численностью управленческого аппарата в количестве 138 единиц.

В соответствии с приказом АО «Алмалыкский ГМК» от 3 марта 2017 года №192 «О создании Дирекции по реализации инвестиционных проектов «Освоение месторождений «Ёшлик I» и «Ёшлик II» был выделен дополнительный лимит численности персонала по структурным подразделениям АО «Алмалыкский ГМК» для подготовки резерва кадров на аналогичных рабочих местах на вновь вводимые объекты.

В соответствии с постановления Кабинета Министров Республики Узбекистан от 6 апреля 2017 года №188 «О внесении изменений в постановление Кабинета Министров от 29 мая 2013 года №146 «О мерах по реализации инвестиционного проекта «организация производства медных труб различных диаметров на территории СИЗ «Ангрен» и приказа АО «Алмалыкский ГМК» от 10 апреля 2017 года № 272 «Об исполнении постановления Кабинета Министров Республики Узбекистан от 6 апреля 2017 года № 188» произведена ликвидация УП «Ангренский трубный завод» на добровольной основе путем образования нового структурного подразделения в составе АО «Алмалыкский ГМК» - Ангренский трубный завод.

В соответствии с Постановлением Президента Республики Узбекистан от 25 мая 2017 года № ПП-3004 «О мерах по созданию единой геологической службы в системе Государственного комитета Республики Узбекистан по



геологии и минеральным ресурсам» - НПЦ «Геология цветных металлов» передана в состав Госкомгеологии Республики Узбекистан.

С 1 мая 2018 года и с 1 сентября 2018 года предусматривается повышение размера тарифных ставок и должностных окладов работникам АО «Алмалыкский ГМК».

Планируется создание 477 новых рабочих мест, в том числе 303 места по инвестиционной программе, 104 мест – по программе развития отрасли и 70 мест по реализации проектов в сфере строительства.

19. ПОДГОТОВКА КАДРОВ

В целях укрепления кадрового потенциала комбината, повышения квалификации инженерно-технических и управленческих кадров, организации их переподготовки путем усиления кооперации с высшими и средними специальными, профессиональными образовательными и научными учреждениями, привлечения молодых и талантливых специалистов, способных обеспечить эффективную работу комбината ведется постоянная работа по подготовке кадров.

Переподготовка и повышение квалификации кадров комбината осуществляется согласно заявке-плану по техническому обучению, составленной с учетом потребности в квалифицированных рабочих на планируемый год и необходимостью повышения производственно-технической квалификации рабочих, руководителей и специалистов.

Обучение работников комбината осуществляется как при Учебном центре, без отрыва от работы, так и в учебных заведениях Республики Узбекистан и за рубежом с отрывом от производства.

Ежегодно повышают свою квалификацию:

более 5300 рабочих;

более 1700 руководителей и специалистов, в т.ч. более 750 чел. в центрах повышения квалификации Республики Узбекистан и стран СНГ с отрывом от производства.

Во исполнение постановления Президента Республики Узбекистан от 27 июля 2017 года №-3153 «О мерах по совершенствованию подготовки инженерно-технических кадров для производственно-промышленной отрасли Ташкентской области» создан Алмалыкский филиал Ташкентского государственного технического университета имени Ислама Каримова и предусмотрен открытие филиала Национального исследовательского технологического университета «МИСиС».

С целью подготовки высококвалифицированных специалистов по требуемым на комбинате специальностям комбинат сотрудничает с тремя высшими учебными заведениями Республики Узбекистан и стран СНГ, где обучается 164 человек по специальностям на платно-контрактной основе за счет средств АО «Алмалыкский ГМК».



Основными партнерами по подготовке специалистов с высшим техническим образованием являются:

- Алмалыкский филиал Ташкентского Государственного технического университета имени Ислама Каримова;

- Ташкентский Государственный технический университет имени Ислама Каримова;

С целью удовлетворения потребности комбината в квалифицированных кадрах по специальностям заключен договор с Национальным Исследовательским Технологическим Университетом «МИСиС» в г. Москва на подготовку специалистов с высшим образованием.

С целью подготовки рабочих кадров для цехов и подразделений комбината АО «Алмалыкский ГМК» сотрудничает с 7 профессиональными колледжами:

- Алмалыкский горно-металлургический профессиональный колледж;
- Алмалыкский горный профессиональный колледж;
- Папский профессиональный колледж горной металлургии и сервиса (Наманганская область);

- Денауский профессиональный колледж горной промышленности (Сурхандарьинская область);

- Галляларальский промышленный профессиональный колледж «Лалмикор» (Джизакская область);

- Ангренский профессиональный колледж химической промышленности (Ташкентская область);

- Чирчикский промышленный профессиональный колледж (Ташкентская область).

С сентября 2017 года Алмалыкский горно-металлургический и Алмалыкский горный профессиональный колледжи относятся к структуре АО «Алмалыкский ГМК».

В рамках сотрудничества с профессиональными колледжами комбинатом проводится планомерная работа:

№	Наименование	ед. изм.	2015 г.	2016 г.	2017 г.
1	Организация производственной и преддипломной практики	чел.	2071	3270	2349
2	Трудоустройство выпускников профессиональных колледжей по итогам преддипломной практики	чел.	1147	1135	1200
3	Расходы на оплату практикантам в период прохождения практики	млн.сум	116	113	214



4	Расходы на оплату руководителям практики (наставникам) от комбината	млн.сум	63	34	180
5	Расходы на ежемесячные стипендии одаренным учащимся и доплату преподавателям колледжей, имеющим высокие показатели	млн.сум	77	73	120

Ведущими специалистами комбината систематически проводятся учебные семинары и лекции для учащихся, мастеров производственного обучения и преподавателей специальных дисциплин.

На подготовку кадров АО «Алмалыкский ГМК» ежегодно выделяет денежные средства:

- 2016 год (факт) – 3200 млн. сум
- 2017 год (оценка) – 2300 млн. сум;
- 2018 год (прогноз) – 6450 млн. сум.

С августа 2017 года организовано обучение вновь принятых на работу работников строящегося Шерабадского цементного завода на базе действующего Джизакского цементного завода. В настоящее время принято на работу в Шерабадский цементный завод 284 человек. Обучение организовано по основным направлениям специальностей:

- по направлению технология цементного производства;
- механической и энергетической служб;
- лаборант химического анализа, автоматизация систем управления технологии производства.

К обучению привлекаются специалисты из других подразделений комбината, преподавательский состав Ташкентского химико-технологического института.

Одновременно еженедельно организуется проверка знаний работников Шерабадского цементного завода, выявляются кандидатуры на должность инженерно-технических работников.

Для работников, входящих в состав Союза молодежи, организуется и планируется в дальнейшем организация семинаров-тренингов, курсов повышения квалификации, в целях развития их лидерских качеств, практической помощи в реализации профессиональных качеств молодых работников комбината.

20. ТРУДОВЫЕ РЕСУРСЫ



Потребность комбината в 2018 году в специалистах с высшим образованием составляет 521 человек, которая будет частично обеспечиваться за счет трудоустройства 29 выпускников ВУЗов Республики Узбекистан и Российской Федерации, обучавшихся за счет средств комбината и трудоустройства граждан с высшим образованием в количестве 492 человек.

В соответствии с утвержденными Положениями «О резерве кадров на руководящие должности», «О стажировке резервистов на руководящие должности» с резервистами продолжается работа по замещению отсутствующих руководителей, повышению их квалификации, стажировка на руководящих должностях, комиссионные заслушивания их отчетов о выполнении индивидуального плана.

Для формирования организационно-правовой базы работы с молодежью, создания системы поддержки молодых кадров, повышение эффективности деятельности молодежи на комбинате функционирует Союз молодежи с программой комплексных мероприятий по совершенствованию деятельности Союза молодежи на 2018 год.

21. ОБРАЩЕНИЯ ФИЗИЧЕСКИХ И ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ

В целях обеспечения внедрение новых эффективных методов постоянного открытого диалога с гражданами в соответствии с Указом Президента Республики Узбекистан от 28.12.2016 г. №УП-4904 «О мерах по коренному совершенствованию системы работы с обращениями физических и юридических лиц», улучшения оперативного реагирования на обращение юридических и физических лиц, системы работы с письменными и устными обращениями граждан создана виртуальная приемная Председателя правления Исполнительного аппарата АО «Алмалыкский ГМК» и служба по контролю координации работы с обращениями физических и юридических лиц; при Совете профсоюза работников комбината создан «Телефон доверия». Все поступившие обращения рассматриваются в установленные сроки и даются разъяснения.

22. ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Доходы по АО «Алмалыкский ГМК» на 2018 год сформированы исходя из утвержденных объемов производства и действующих цен на выпускаемую продукцию. Общая выручка от выпуска товарной продукции составит 8209,8 млрд. сум, в ней по основным видам: продукция медная 4111,9 млрд. сум, драгоценные металлы 2366,4 млрд. сум, цинк металлический 281,3 млрд. сум, цемент 369,8 млрд. сум, медные трубы 248,6 млрд. сум. Прочие доходы от основной деятельности составят 19,3 млрд. сум.



Затраты на производство составят 5706,4 млрд. сум, в том числе производственная себестоимость - 3017,9 млрд. сум. При определении себестоимости товарной продукции, учтены повышения тарифов на электроэнергию и природный газ, с апреля и октября месяца, по 10 %. Также предусмотрено 2 повышения фонда заработной платы, по 10 %, с мая и сентября 2018 года. Производственные материальные затраты определены исходя из потребностей подразделений комбината, в частности, производственные материалы рассчитаны согласно утвержденных норм расхода и основных производственных показателей. Учтены расходы по услугам сторонних организаций промышленного характера и прочие денежные расходы комбината.

Расходы периода на 2018 год составят 2688,5 млрд. сум, в том числе налоги и обязательные платежи 1480,1 млрд. сум (55,1 % в расходах периода и 25,9 % в общих затратах на производство), прочие расходы 1208,4 млрд. сум. Прочие расходы включают в себя расходы по реализации 36,5 млрд. сум, административные расходы 128,0 млрд. сум, прочие операционные расходы 1043,9 млрд. сум. Основные статьи прочих операционных расходов составляют: взносы в благотворительные фонды и оказание комбинатом спонсорской помощи в размере 595,0 млрд. сум, выплаты компенсирующего и стимулирующего характера – 210,9 млрд. сум, затраты на содержание социальных объектов – 73,5 млрд. сум.

Отчисления на инвестиционные спецсчета составят 601,6 млрд. сум, из них по меди – 312,7 млрд. сум и по золоту – 288,9 млрд. сум. Налог на сверхприбыль по меди составит 312,7 млрд. сум, по серому цементу – 35,5 млрд. сум. Налог на прибыль и другие налоги с прибыли – 339,9 млрд. сум. Расходы (доходы) по финансовой деятельности составят – 108,3 млрд. сум (Формирование доходов и расходов таблица № 6^а).

В результате предпринятых мероприятий, источники финансовых ресурсов в 2018 году прогнозируются в сумме 2998,9 млрд. сум, из которых чистая прибыль составит 1124,7 млрд. сум.

Поступление средств на специальные инвестиционные счета по меди и по золоту составят 601,6 млрд. сум, которые в полном объеме будут использованы на финансирование Инвестиционной Программы и погашение ранее взятых кредитов.

На финансирование Инвестиционных проектов в 2018 году, согласно Постановления Президента Республики Узбекистан «Об Инвестиционной программе Республики Узбекистан на 2018 год», планируется привлечь заемных кредитных средств на сумму 1272,6 млрд. сум, из которых 11118,0 млрд. сум составляют средства ФРР РУ и 154,6 млрд. сум средства коммерческих банков.



Задолженность по полученным кредитам по состоянию на 01.01.2018 года составит 5 329,7 млрд. сум.

Погашение основного долга по ранее полученным кредитам, согласно графиков погашения, в 2018 году составит 689,8 млрд. сум (кредитов ФРР РУ 458,0 млрд. сум и кредитов коммерческих банков 231,8 млрд. сум).

(Формирование источников финансирования таблица № 6^б.)

23. ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ НА 2018 ГОД

Для обеспечения стабильной работы комбината, достижения установленных производственных и экономических показателей, основными задачами на 2018 год являются:

1. Безусловное выполнение прогнозных параметров производства:
выпуск товарной продукции на 8 209,8 млрд. сум, с обеспечением темпов роста выпуска продукции в сопоставимых ценах к соответствующему периоду 2017 года 102,2 %;
обеспечение экспорта продукции 491,8 млн. долл.;
сокращение импорта за счет кооперационных связей на сумму 2,3 млн. долл.;
реализация программы локализации производства готовой продукции, комплектующих изделий и материалов на сумму 26,7 млрд. сум.
2. Дальнейшее наращивание объемов производства цветных, драгоценных, редких и твердосплавных металлов за счет расширения сырьевой базы комбината, в том числе:
по медно порфирированным рудам – месторождение «Ёшлик-I», «Ёшлик-II»;
по золотосодержащим рудам – участок «Самарчук» на базе действующего месторождения «Кызыл-алма»;
по полиметаллическим рудам – месторождение «Уч –Кулач».
3. Обеспечение выполнения задания по драгоценным металлам.
4. Целенаправленное обеспечение выполнения Инвестиционной программы, в том числе крупных стратегических проектов:
«Строительство цементного завода в Шерабадском районе Сурхандарьинской области»;
«Строительство подземного рудника на участке «Самарчук» на базе действующего месторождения «Кызыл-алма».
5. Внедрение передовых энергосберегающих технологий переработки добываемой руды, комплексное извлечение из нее полезных компонентов, особенно редкоземельных металлов.



6. Обеспечение сопряженности и повышения уровня загрузки действующих добывающих и перерабатывающих производственных мощностей, в том числе по добыче и переработке медно порфирированных руд на 100 %, по черновой меди 83 %, производства серной кислоты на 84,3 %.

7. Выполнение Программы прикладных исследований по Научно – производственному объединению по производству редких металлов и твердых сплавов, установленных на 2018 год.

8. Внедрение и освоение современных технологий переработки редких металлов с получением чистых металлов и сплавов.

9. Выполнение параметров экспорта продукции и услуг.

10. Расширение ассортимента и безусловное выполнение прогнозных параметров Программы Локализации готовой продукции, комплектующих изделий и материалов.

11. Снижение объемов импорта за счет оптимизации и расширения устойчивых кооперационных связей между предприятиями – отечественными товаропроизводителями прогнозируется 24,8 млн. долл.

12. Повышение эффективности производства и снижение себестоимости затрат за счет экономии и снижения расходов товарно-материальных ценностей, в том числе топливно-энергетических ресурсов за счет внедрения современных технологий и оборудования.

13. Повышение энергоэффективности за счет внедрения энергосберегающих технологий.

14. Недопущение образования просроченной дебиторской задолженности и поэтапное погашение имеющейся кредиторской задолженности.

15. Решение социальных вопросов, в том числе создание новых рабочих мест и обеспечение занятости населения.

16. Выполнение прогнозных параметров трудоустройства выпускников профколледжей.

17. Обеспечить системную работу по подготовке действенного и качественного резерва кадров.

18. Осуществлять мониторинг за профессиональным ростом и деловой активностью лиц состоящих в резерве.



19. Организовать качественное обучение молодых специалистов из числа ИТР и рабочих по всем действующим отраслевым Правилам по ОТиТБ.

20. Усилить контроль по снижению общей и профессиональной заболеваемости.