



**АЛМАЛЫКСКИЙ ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ**

**"ОДОБРЕНО"**

**На заседании**

**Наблюдательного совета**

**АО "Алмалыкский ГМК"**

**протокол № 11/148 от "30" ноября 2016 г.**

## **БИЗНЕС – ПЛАН**

**Акционерного общества**

**“Алмалыкский горно-металлургический  
комбинат”**







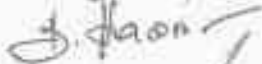







**на 2017 год**

**г. Алмалык**



**Визы:**

(к Бизнес-плану)

Генеральный директор		А.К.Фарманов
Главный инженер		Ф.Б.Максумов
Директор по экономике и финансам		У.Д.Каримов
Директор по перспективному развитию и инвестициям		Р.И.Джураев .
Директор по персоналу и социальному развитию		М.И.Абдуллаев
Заместитель главного инженера по горным работам		У.С.Оруджов
Заместитель главного инженера по технологии		В.Ш.Хасполадов
Начальник департамента по закупкам		В.А.Болдарев
Главный механик		В.И.Березин
Главный энергетик		Д.В.Тимошук
Начальник управления мониторинга производства и затрат		С.Е. Русскова
И.о.начальника отдела мотивации и оплаты труда		С.К.Джураева
Главный бухгалтер		Н.К. Тен
И.о. начальника отдела экспорта и по работе с зарубежными клиентами		А.Т.Назаров



# АЛМАТЫСКИЙ ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ

## ОГЛАВЛЕНИЕ

1. ИНФОРМАЦИЯ ОБ АО "АЛМАТЫСКИЙ ГМК" .....	4-5
2. РЕКВИЗИТЫ И СТАТУС .....	5-10
3. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ.....	11
4. МАРКЕТИНГОВЫЙ РЫНОК И КОНЦЕПЦИЯ .....	11-12
5. СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА .....	12-13
6. ВЛИЯНИЕ НА ЭКОЛОГИЮ, ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ.....	13-15
7. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭНЕРГОРЕСУРСАМИ.....	16-18
8. СОЦИАЛЬНЫЕ ОБЪЕКТЫ.....	18-19
9. ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ.....	19
10. ПРОИЗВОДСТВО И ТЕХНОЛОГИЯ .....	19
10.1. Научно-производственный центр "Геология цветных металлов" .....	19-20
10.2. Открытые горные работы .....	20-21
10.3. Подземные горные работы .....	21-22
10.4. Наличие сырьевой базы, найденные резервы сырья .....	22
11. ОБОГАТИТЕЛЬНЫЕ ФАБРИКИ.....	22-25
11.1. Медная обогатительная фабрика (МОФ) .....	21-22
11.2. Медная обогатительная фабрика (МОФ-2) .....	22
11.3. Ангренская золотоизвлекательная фабрика .....	22-23
11.4. Чадакская золотоизвлекательная фабрика .....	23
11.5. Хандизинская обогатительная фабрика.....	23-24
12. МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЕ ЗАВОДЫ.....	25
12.1. Медеплавильный завод.....	25-26
12.2. Цинковый завод.....	26
12.3. Джизакский цементный завод.....	26-27
12.4. Унитарное предприятие "Ангренский трубный завод" .....	27
12.5. НПО по производству редких и твердых сплавов.....	28-29
13. ОСНОВНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ .....	29-32
14. ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ РЕМОНТНЫХ РАБОТ .....	32-33
15. ЛОКАЛИЗАЦИЯ .....	33
16. ЭКСПОРТ ПРОДУКЦИИ И УСЛУГ.....	34
17. МАТЕРИАЛЬНО ТЕХНИЧЕСКОЕ СНАБЖЕНИЕ.....	34-35
18. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА.....	35
19. СИСТЕМА ОПЛАТЫ ТРУДА.....	36-38
20. ПОДГОТОВКА КАДРОВ .....	38-40
21. ТРУДОВЫЕ РЕСУРСЫ.....	40
22. ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ.....	41-42
23. ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ НА 2017 ГОД.....	43-44
24. ПРИЛОЖЕНИЯ на 14 листах .....	



АО «Алмалыкский ГМК» является одним из крупнейших горно-перерабатывающих предприятий в центрально-азиатском регионе и мире, имеет соответствующее место и роль в экономике Узбекистана.

## 1. ИНФОРМАЦИЯ ОБ АО «АЛМАЛЫКСКИЙ ГМК»

Акционерное общество «Алмалыкский ГМК», именуемое в дальнейшем «Общество», создано на основании Постановления Кабинета Министров Республики Узбекистан от 10.02.1997 г. № 71 «Об акционировании Алмалыкского горно-металлургического комбината» и приказа Госкомимущества Республики Узбекистан «О преобразовании Алмалыкского горно-металлургического комбината (АГМК) в Акционерное общество открытого типа» от 19.05.1997г. № 86 к-ПР.



В соответствии с постановлением Президента Республики Узбекистан от 10.08.2016 г. № ПП-2573 «О создании Научно-производственного объединения по производству редких металлов и твердых сплавов» Акционерное общество «Узбекский комбинат тугоплавких и жаропрочных металлов» (АО «УзКТЖМ») реорганизовано путем его присоединения к АО «Алмалыкский ГМК».

АО «Алмалыкский ГМК» является правопреемником реорганизованного акционерного общества «УзКТЖМ», несет ответственность по всем ранее заключенным АО «УзКТЖМ» договорам и принятым обязательствам.

«Общество» является юридическим лицом и осуществляет свою деятельность на основе действующего законодательства Республики Узбекистан и Устава.

Общество имеет Представительство в городе Ташкенте (ул. Бабура, 15)

Структура управления АО «Алмалыкский ГМК» включает в себя высший орган управления – общее собрание акционеров, Наблюдательный совет, который осуществляет общее руководство деятельностью общества, Правление – являющееся коллегиально исполнительным органом и Ревизионную комиссию, осуществляющую контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.



Руководство текущей деятельностью акционерного общества осуществляется коллегиально исполнительным органом (Правлением), возглавляемым Председателем Правления – генеральным директором общества.

В вопросах производственной деятельности, научно-технического развития, экономической и коммерческой деятельности, капитального строительства, кадровые и социальные направления, а также все структурные подразделения ориентированы на функциональные обязанности генерального директора, первого заместителя генерального директора – главного инженера и директоров по направлениям.

Руководство и контроль за работой структурных подразделений комбината осуществляется через Центральный аппарат Общества.

На комбинате имеется Центральный аппарат с соответствующими функциональными службами и отделами (таблица №1).

## 2. РЕКВИЗИТЫ И СТАТУС АО «АЛМАЛЫКСКИЙ ГМК»

На государственном языке: **«Olmaliq kon – metallurgiya kombinati» Aksiyadorlik Jamiyati (AJ «Olmaliq KMK»).**

На русском языке: **Акционерное общество «Алмалыкский горно-металлургический комбинат» (АО «Алмалыкский ГМК»).**

Почтовый адрес и местонахождение Общества: **110100, Республика Узбекистан, Ташкентская область, город Алмалык, ул. Амира Темура, 53.**

АО «Алмалыкский ГМК» включает 3 рудника открытых горных работ, подземный рудник полиметаллических руд, 3 рудника по подземной добыче золотосодержащих руд, 5 обогатительных фабрик, 2 металлургических завода, управление автомобильного транспорта, управление промышленного железнодорожного транспорта, цементный завод, а также вспомогательные цеха со своей инфраструктурой.

В составе АО «Алмалыкский ГМК» образовано унитарное предприятие «Ангренский трубный завод» по производству медных труб различных диаметров со статусом самостоятельного юридического лица.

Структура производства АО «Алмалыкский ГМК» ориентирована по направлениям: медно-молибденовое, свинцово-цинковое, золотодобывающее, производство цемента, производство медных труб различных диаметров, производство редких металлов и твердых сплавов.



Медное производство включает в себя горнодобывающее подразделение – рудоправление «Кальмакир», 2 медные обогатительные фабрики (МОФ и МОФ-2), медеплавильный завод (МПЗ).

Свинцово-цинковое производство включает РУ «Хандиза» и цинковый завод (АЦЗ).

Золотодобывающее производство включает Ангренское рудоправление (АРУ), Чадакское рудоправление (ЧРУ) и рудник «Каульды».

Доставкой добываемых руд с рудников на обогатительные фабрики заняты транспортные подразделения: управление железнодорожного транспорта и управление автомобильного транспорта.

Для обеспечения прироста запасов минеральных ресурсов и выполнения геологоразведочных работ на комбинате функционирует научно-производственный центр «Геология цветных металлов» (НПЦ).

Для выполнения инвестиционной программы по строительству подземных рудников создано шахтостроительное управление (ШСУ).

Для обеспечения технологической цепочки от добычи редких металлов и до их глубокой переработки и производству чистых редких металлов и твердых сплавов образовано в составе АО «Алматыский ГМК» - Научно-производственное объединение по производству редких металлов и твердых сплавов.

Для обеспечения технологических процессов в основных подразделениях организованы вспомогательные цеха, такие как: известковый завод, центральный ремонтно-механический завод (ЦРМЗ), теплоэнергоцентр (ТЭЦ), цех промводоснабжения (ПВС), управление электрических сетей (УЭС), завод взрывчатых материалов, трест «Олмалик-металлургурилиш», лаборатории и другие.

Для выполнения программы по производству товаров народного потребления и сельскохозяйственной продукции функционирует управление по производству потребительских товаров.

АО «Алматыский ГМК» является производителем нижеследующей продукции:

- рафинированная медь (катоды);
- катанка медная;
- цинк металлический чушковый;
- молибденовый промпродукт;
- металлический кадмий;
- технический селен;
- технический теллур;
- аммоний ренийевокислый (рений);











## АЛМАЛЫКСКИЙ ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ

серная кислота;  
медный купорос;  
медные трубы различных диаметров;  
провода медные круглые с эмалевой изоляцией;  
цинковый купорос;  
сульфат цинка технический (на собственные нужды);  
строительная продукция (железобетонные элементы каналов и тоннелей, бетонные смеси тяжелого бетона, смеси асфальтобетонные дорожные);  
портландцемент, портландцемент белый, сульфатостойкий портландцемент  
молибден металлический;  
триокись молибдена (молибденовый ангидрид);  
вольфрам металлический;  
триокись вольфрама (вольфрамовый ангидрид);  
твердосплавные изделия;  
изделия огнеупорные шамотные;  
азотно-кальциевые удобрения.

Значительный удельный вес в реализуемой продукции занимают медь (49,8%), аффинированное золото и серебро (28,8 %), цинк металлический (3,1%), медные трубы (2,4%), цемент (8,9 %).

Медь катодная	Цинк металлический	Кадмий металлический
		
Аммоний рениевокислый	Серная кислота	Селен технический
		



# АЛМАТЫСКИЙ ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ

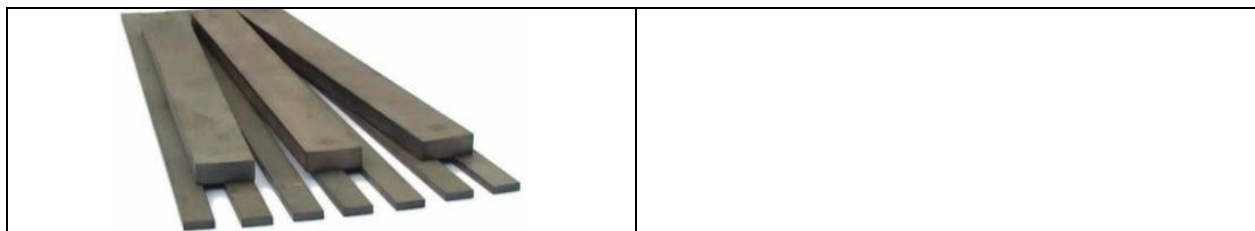
Провода медные круглые	Катанка медная	Огарок молибденового промпродукта
		
Портландцемент	Белый цемент	Трубы медные
		

Трехокись молибдена	Трехокись вольфрама
	
Азотно-кальциевые удобрения	Твердосплавные изделия
	
Молибден металлический	Изделия огнеупорные
	
Вольфрам металлический	





## АЛМАТЫКСКИЙ ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ



### Из товаров народного потребления комбинат производит:

швейные изделия, изделия из полиэтилена (плёнку, мешки, рукава и др.);







пластиковые окна и стеклопакеты;

мраморные плитки;

офисную мебель и оконные блоки;

мясо-молочную, сельскохозяйственную продукцию и хлебобулочные изделия;

рыбу живую прудовую (сезонную).

Медный купорос	Мраморные изделия
	
Пластиковые окна	Мебельные изделия
	
Агропромышленный комплекс	Швейные изделия
	
Респираторы «Лепесток-200»	



АО «Алмалыкский ГМК», как предприятие металлургической отрасли, отличается большой фондоёмкостью, высоким уровнем механизации производственных процессов и имеет свою специфику. Поэтому в своей деятельности уделяет особое внимание рациональному использованию энергоресурсов, уровню кооперации, рынку сбыта готовой продукции, географии сырьевого обеспечения и т.п.

Комбинат реализует свою продукцию по свободно-договорным, декларированным ценам и по ценам товарно-сырьевых бирж.

АО «Алмалыкский ГМК» является соучредителем следующих совместных предприятий:

Совместное предприятие «Know – How in Production Process» – производство мелкодисперсного медного купороса с антислеживателем на основе углубленной переработки медного купороса для нужд сельского хозяйства, химической промышленности, животноводства, птицеводства и технических нужд.

Совместное предприятие ООО «Hayat Power Cable Systems» – по производству высоковольтных кабелей и самонесущих изолированных проводов с изоляцией из сшитого полиэтилена на напряжение до 400 киловатт на территории СЭЗ «Навои».

Совместное предприятие ООО «AWP» – по выпуску смесителей для санитарно-технических изделий, запорной арматуры и комплектующих изделий для внутреннего потребительского рынка на территории СИЗ «Джизак».

АО «Алмалыкский ГМК» является монопольным производителем катодной меди, цинка металлического и молибденовой продукции на территории Узбекистана. Основными ближайшими конкурентами комбината на мировом уровне по меди и цинку являются производители Республики Казахстан: корпорация «Казахмыс» и ОАО «Казцинк», а так же предприятия России и Монголии (Эрденет). По молибденовой продукцией конкурентами является Китай и Россия.



### **3. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ**

Согласно Указа Президента Республики Узбекистан от 4.03.2015 г. №УП 4707 «О Программе мер по обеспечению структурных преобразований модернизации и диверсификации производства на 2015-2019 годы» в целях дальнейшего наращивания объемов производства цветных и драгоценных металлов за счёт расширения сырьевой базы комбината, внедрения передовых технологий переработки руд, комплексного извлечения ценных компонентов, освоения новых видов продукции, востребованной на внутреннем и внешних рынках, наращивание экспортного потенциала комбинат выполняет Инвестиционную программу.

Основными задачами которой являются:

- восполнение выбывающих мощностей по производству цветных и драгоценных металлов за счет расширения сырьевой базы комбината;
- внедрение передовых технологий переработки концентратов, комплексное извлечение полезных компонентов, увеличение объемов выпуска серной кислоты за счет утилизации отходящих газов металлургического производства с использованием современного химического и энергетического оборудования;
- обеспечение сопряженности действующих добывающих и перерабатывающих производственных мощностей, а также повышение уровня загрузки металлургического передела;
- производства новых видов продукции;
- наращивание экспортного потенциала;
- создание новых рабочих мест.

На собственном заводе взрывчатых материалов будет выпускаться новая продукция – патронированные взрывчатые вещества (ВВ) типа «Алманит -32» и «Алманит -90».

### **4. МАРКЕТИНГОВЫЙ РЫНОК И КОНЦЕПЦИЯ ПО УСЛУГАМ ИЛИ ПРОДУКЦИЯМ**

АО «Алмалыкский ГМК» реализует на экспорт следующие виды продукции собственного производства:

- медь катодная;
- медная катанка;
- медная проволока;
- медные трубы различных диаметров;
- цинк металлический;
- рений;
- селен технический;



- теллур технический;
- кадмий металлический;
- цинковый купорос;
- сплав ЦАМ марки 4-1;
- портландцемент;
- молибден;
- триоксид молибдена;
- вольфрам;
- триоксид вольфрама;
- твердые сплавы;

Вместе с тем комбинат оказывает экспорт услуг по переработке медного и цинкового концентратов.

Экспорт продукции АО «Алматынский ГМК» осуществляется в соответствии заключенных контрактов в рамках Международной промышленной ярмарки и Кооперационной биржи, а также по другим дополнительным контрактам, заключаемых в течение года.

Объемы реализации продукции комбината на внутреннем и внешнем рынках определяются в установленном порядке.

Ценообразование реализуемой продукции металлов на экспорт определяется по котировкам Metal Pages, Metal Bulletin и Лондонской биржи металлов (ЛБМ), при этом назначается скидка или премия исходя из вида продукции и условий поставки автомобильным транспортом или железнодорожным транспортом.

## **5. СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА**

Продукция выпускается по международным (ГОСТ) и национальным стандартам (O'zDst, Ts). Для выпуска качественной продукции внедрена, сертифицирована и поддерживается в рабочем состоянии система менеджмента качества (СМК) согласно требованиям международного стандарта ИСО 9001. Ежегодно со стороны международного органа по сертификации СМК проводится надзорный аудит с целью определения соответствия системы требованиям международного стандарта.

Наличие сертифицированной системы менеджмента качества на соответствие требованиям международного стандарта ISO 9001 при производстве катодной меди и эмалипровода, медных труб, цемента, молибдена металлического в виде спеченных брикетов, вольфрама металлического в виде спеченных брикетов является основой постоянного



улучшения качества продукции и повышения удовлетворенности, как потребителей, так и других заинтересованных сторон.

Применение стандартов ISO 9001 и последующая сертификация Системы менеджмента качества влияет на конкурентоспособность предприятия на мировом рынке, участие в международных тендерах, реализации международных кредитов, привлечение инвестиций.

## **6. ВЛИЯНИЕ НА ЭКОЛОГИЮ, ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ**

Производственные мощности комбината базируются на запасах группы медно-порфировых, свинцово-цинковых и золото-серебряных месторождений, располагающихся на территориях Ташкентской, Джизакской, Сурхандарьинской и Наманганской областей Республики Узбекистан.

Добыча и переработка полезных ископаемых, производство цветных металлов обуславливают неизбежные негативные влияния на окружающую природную среду такие как:

- изменения рельефа местности;
- занятие земельных площадей под производственные отходы, отвалы рудных и нерудных материалов, шламонакопители;
- сокращение природных минеральных и энергетических ресурсов;
- загрязнения атмосферного воздуха пылевидными и газообразными производственными выбросами;
- загрязнения поверхностных и подземных вод загрязняющими веществами в производственных стоках;

На АО Алмалыкский ГМК» соблюдаются обязательные положения и требования защиты природной среды, предусмотренные Природоохранным Законодательством Республики Узбекистан, законами: «Об охране природы», «О недрах», «Об охране атмосферного воздуха», «Об отходах», «О воде и водопользовании», «О государственной экологической экспертизе» и др.

Все действующие производственные подразделения комбината прошли в установленном порядке экологическую инвентаризацию по определению источников выбросов (сбросов) загрязняющих веществ в окружающую природную среду и размещению отходов производства.

На основе проведенных инвентаризаций и экологических квот, определяемых Государственным комитетом Республики Узбекистан, для каждого источника выбросов (сбросов) на комбинате определены предельно-допустимые концентрации загрязняющих веществ в выбросах, сбросах (ПДВ и ПДС).





## АЛМАТЫСКИЙ ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ

Также определены лимиты образования и размещения отходов производства, лимиты использования водных ресурсов.

Установленные комбинату экологические показатели предельно-допустимого воздействия на окружающую природную среду соблюдаются.

Это обеспечивается путем реализации годовых планов природоохранных мероприятий комбината предусматривающих:

- повышение эффективности работы оборудования по очистке выбросов в атмосферу и производственных стоков от загрязняющих веществ;
- обеспечение рационального использования природных водных ресурсов;
- обеспечение безопасного экологического состояния мест складирования производственных отходов (шламонакопители, хвостохранилища, отвалы пород и т.д.), организация их утилизации собственными силами или передача сторонним организациям в качестве вторичных сырьевых ресурсов (металлолом, отработанные ГСМ, хвосты вторичной переработки шлаковых отвалов медеплавильного завода);
- обеспечение рациональной разработки недр открытым и подземным способами с соблюдением требований по сохранению устойчивости естественных пород;
- содержание и расширение зон зеленых насаждений и другие.

Затраты комбината на реализацию годовых мероприятий по охране окружающей природной среды, экологическая эффективность:

Годы	Финансовые затраты /собственные средства/ (млн.сум, всего)	Экологическая эффективность природоохранных мероприятий		
		Сокращение выбросов загрязняющих веществ в атмосферу т/год	Сокращение сбросов загрязняющих веществ в стоках т/год	Сокращение накоплений твердых производственных отходов на тыс.т/год
2015 факт	21 613	7 700	133	1 600
2016 оценка	31 500	8000	160	1 700
2017 прогноз с учетом «НПО»	37 600	15000	190	4023 (с учетом забалансовых руд)



АО «Алмалыкский ГМК», согласно постановления Кабинета Министров Республики Узбекистан № 199 от 1.05.2003 года, перечисляет в фонды охраны природы при Госкомприроды Республики Узбекистан компенсационные выплаты за загрязнение окружающей природной среды и размещение отходов:

2016 год (оценка)	- 633,0 млн.сум./год.
2017 год (прогноз)	- 602,0 млн.сум./год.

Постановление Президента Республики Узбекистан от 21.11.2012 г. № ПП-1856 и постановление Кабинета Министров Республики Узбекистан от 27.05.2013 года № 142 «О программе действий по охране окружающей среды Республики Узбекистан на 2013-2017 годы» предусматривают решения экологических задач на АО «Алмалыкский ГМК» путем реализации инвестиционных проектов модернизации действующих и строительства новых производственных объектов, в их числе:

1. «Строительство нового сернокислотного цеха на медеплавильном заводе» с общей суммой капитальных вложений 73,2 млн. долл.
2. «Строительство новой медеплавильной печи на медеплавильном заводе» (91.6 млн.долл).
3. «Вовлечение в отработку забалансовых отвальных руд месторождения «Кальмакир» (75,2 млн.долл).

Сернокислотный цех введен в эксплуатацию в 2015 году, новая медеплавильная печь и «Вовлечение в отработку забалансовых отвальных руд месторождения «Кальмакир» в 2016 году.

Ввод в эксплуатацию сернокислотного цеха и новой плавильной печи как единого технологического комплекса, обеспечило сокращение выбросов сернистого ангидрида ( $\text{SO}_2$ ) в атмосферу более чем на 30%.

В дальнейшем, по мере последовательного решения вопросов направления неорганизованной части конвертерных газов в сернокислотное производство, масса выбросов ( $\text{SO}_2$ ) в атмосферу будет приведена в пределы установленного для комбината (ПДВ) «Предельно допустимых выбросов».

Вовлечение в отработку забалансовых отвальных руд месторождения «Кальмакир», обеспечит ежегодное сокращение массы техногенных отходов на 4,0 млн.тонн.



## 7. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭНЕРГОРЕСУРСАМИ

### Электроснабжение.

Электроснабжение подразделений комбината г.Алмалык осуществляется от энергосистемы АО "Узбекэнерго" – Ташкентской, Новоангреной и Сырдарьинской ТЭС через три головные подстанции: «Кара-Кия-Сай» напряжением 220/110/35/6кВ с двумя трансформаторами мощностью по 200000кВА, подстанция "5-Тяговая" напряжением 110/35/6кВ с двумя трансформаторами 25000кВА и подстанции "Адолат" – напряжением 220/110/35/6кВ с двумя трансформаторами 200000кВА. Схема электроснабжения выполнена таким образом, что все производственные подразделения комбината имеют двойное питание по линиям 110, 35 и 6кВ.

В схеме электроснабжения комбината задействованы:

- воздушные линии электропередач напряжением 110, 35, 6 кВ длиной более 800 км;
- кабельные линии до 10 кВ – более 400 км;
- электродвигатели более 20000 шт. суммарной мощностью более 600000кВт;
- силовые трансформаторы более 850 шт.

Электроснабжение рудника Уч-Кулач и Джизакского цементного завода осуществляется от сетей Джизакской ПТЭС через подстанцию "Нурафшон" напряжением 110/10кВ.

Электроснабжение Чадакского рудоуправления осуществляется от сетей Наманганской ПТЭС через две головные подстанции "Чадаксайкая" напряжением 35кВ и "Папская" напряжением 110кВ.

Электроснабжение Ангреного рудоуправления и УП «Ангреноский трубный завод» осуществляется от сетей Таш ПТЭС по линиям ЛЭП-110кВ через подстанцию 110/35/6кВ с тремя трансформаторами мощностью 16000 кВА.

Электроснабжение рудоуправления "Хандиза" осуществляется от сетей Сурхандарьинской ЭС через подстанции 110/6кВ "Кенгузар" с двумя трансформаторами мощностью 10000кВА и через подстанцию 110/6кВ "Хандиза" с двумя трансформаторами мощностью 10000кВА.

Электроснабжение НПО по производству редких металлов и твердых сплавов осуществляется от сетей энергосистемы АО «Узбекэнерго»:

- Чирчикская ПС «Аккавак ГЭС-10», и «Аккавак ГЭС-15» напряжением 35 кВ головной понизительной п/ст ГПП-1 напряжением 35/6 кВ с двумя трансформаторами мощностью по 10000 кВа.
- Таш ГРЭС через понизительную п/ст ГПП-2 напряжением 110/6 трансформатором 40000 кВа (резервная линия).



- Таш ГРЭС через п/ст «Саодат», напряжением 110/10 трансформаторами 4300 кВа.

### **Газоснабжение.**

Газоснабжение подразделений комбината в г.Алматы осуществляется по двум независимым магистральным газопроводам АК "Узтрансгаз":

- газопровод высокого давления ( $6 \text{ кг/см}^2$ ) диаметром трубопровода 426 мм – через ГРС-Алматы-I (Газлинское месторождение);

- газопровод высокого давления ( $6 \text{ кг/см}^2$ ) диаметром 500 мм – через ГРС-Алматы-II (Шуртанское месторождение).

Природный газ подается по всем предприятиям комбината от газораспределительной станции ГРС-Алматы-I, через ГРС-Алматы-II на Медеплавильный завод, Медную обогатительную фабрику, Теплоэлектроцентраль, Цинковый завод.

Газоснабжение Джизакского цементного завода осуществляется по газопроводу высокого давления через филиал "Фориштумангаз" УК "Марказгазтаъминот".

Газоснабжение Ангренского рудоуправления осуществляется по газопроводу высокого давления диаметром газопровода 273мм через филиал "Ангреншахаргаз" УК "Ташкентказтаъминот".

Газоснабжение автобазы РУ «Хандиза» осуществляется по газопроводу среднего давления через филиал «Сариосиётумангаз» УК «Жунубгазтаъминот».

Газоснабжение НПО по производству редких металлов и сплавов осуществляется от АК «Узтрансгаз» через ГРП «Чирчикшахаргаз» по одному магистральному газопроводу, с последующим разделением на:

- I промышленную площадку диаметром -300 мм.
- II промышленную площадку - газопровод высокого давления ( $3 \text{ кг/см}^2$ ) диаметром трубопровода 219 мм.

### **Теплоснабжение.**

Источником теплоснабжения комбината, жилого фонда, а также промышленных предприятий города Алматы является ТЭЦ комбината с установленной мощностью 36МВт по электроэнергии и 420 Гкал/час по теплу. Протяженность магистральных сетей в однотрубном исчислении составляет 128 км.

С АО "Узбекэнерго" и с АК "Узтрансгазом" на 2017 год согласована потребность комбината по электроэнергии и природному газу в объемах:

- по электроэнергии – 2597,8 млн.кВт.ч;
- по природному газу – 450,7 млн.м<sup>3</sup>.



Производство медной продукции по всему технологическому циклу отмечается высоким уровнем энергопотребления, поэтому основной задачей комбината является эффективное использование всех видов топливно-энергетических ресурсов. Согласно комплексной программы энергосбережения предусматривается в период с 2017 по 2018 год:

- по промышленной воде – реконструкция подстанции №54 цеха Промводоснабжения. Проектом предусматривается замена существующего привода насосных агрегатов ЦН3000/197 на частотно регулируемый привод, обеспечивающий перекачку технической воды с хвостового хозяйства Медной обогатительной фабрики;

- по пропарке пульпы медного концентрата – предусматривается техническое перевооружение фильтровально-сушильного отделения цеха селекции и сушки медно-молибденового концентрата с заменой вакуум-фильтров ДОО 68х2,5 в количестве 13 шт. на фильтр-пресса в количестве 3 шт., обеспечивающие производительность 100 т/ч; с вводом фильтр-прессов, из эксплуатации выводится ранее установленное оборудование в количестве 38 единиц;

- по меди рафинированной – предусматривается совершенствование технологии производства меди на базе внедрения новой технологии плавки в жидкой ванне, при этом неэффективно действующая плавка концентратов в отражательной печи будет прекращена.

В целом выполнение комплексных мероприятий по энергосбережению позволит в 2017 году снизить энергопотребление:

по электроэнергии – на 146,0 млн.кВт.ч (5,6%);

по природному газу – на 36,7 млн.м<sup>3</sup> (8,1%).

## **8. СОЦИАЛЬНЫЕ ОБЪЕКТЫ**

Наряду с промышленными подразделениями в систему комбината входят объекты социально-культурного назначения, обеспечивающие инфраструктуру многотысячного коллектива, деятельность которых получила особое развитие в годы независимости Узбекистана и направлена на реализацию задач по обеспечению социальных нужд как трудящихся горно-металлургического комбината, так города и близлежащих районов в целом.







Социальный блок представляет Управление социальных объектов. В его структуре находятся 16 дошкольных образовательных учреждений (ДОУ), которые посещают более 3,06 тысяч детей в год.

В составе АО «Алмалыкский ГМК» функционируют дворец культуры и спортивный клуб «Металлург», детский парк «Болажон» с многочисленными аттракционами, горками и каруселями, спортивный комплекс и стадион на 12 тыс. мест, включающий в свой состав аквапарк «Дельфин».

В Наманганской области в поселке «Чадак» введен в эксплуатацию детский парк.

## **9. ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ**

Прогнозом на 2017 год объем производства товарной продукции в действующих ценах предусматривается на сумму 3322,9 млрд. сум. Темп роста к 2016 году составит 103,4 %.

(Основные производственные показатели по прогнозу на 2017 год приведены в таблице № 2).

## **10. ПРОИЗВОДСТВО И ТЕХНОЛОГИЯ**

### **10.1. Научно-производственный центр «Геология цветных металлов»**

В соответствии с постановлением Президента Республики Узбекистан от 27 августа 2010 года №ПП-1396 «О мерах по дальнейшему повышению эффективности системы и проведения геологоразведочных работ» на АО «Алмалыкский ГМК» создан научно-производственный центр (НПЦ) «Геология цветных металлов».

Основными задачами НПЦ «Геология цветных металлов» являются:

- участие в реализации государственной политики в области геологического изучения недр;
- воспроизводства минерально-сырьевой базы цветных металлов, осуществление геологического изучения недр;
- доразведка и методический контроль эксплуатационной разведки месторождений драгоценных металлов переданных на баланс комбината;
- выполнение Государственного заказа по приросту запасов цветных металлов и сопутствующих им полезных ископаемых.

В организационную структуру НПЦ «Геология цветных металлов» согласно постановления Кабинета Министров от 27.12.2010г. №316 входят: Хандизинская ГРЭ, Научно-тематическая партия, Восточно-Кураминская ГРЭ, служба компьютерной обработки геологических материалов, аналитическая лаборатория.



Программой ГРР АО «Алмалыкский ГМК» на 2017 год на цветные металлы (медь, свинец, цинк) предусматривается продолжить поисковые и оценочные работы.

По результатам геолого-разведочных работ на 2017 год на цветные металлы прогнозируется получить прирост запасов категории  $C_2$ : свинца - 19,0 тыс.т, цинка - 23,5 тыс.т, меди – 35,0 тыс. т.

На благородные металлы в рамках программы ГРР на 2017 год предусматривается проведение поисково-разведочных работ с целью обеспечения выполнения госзаказа по приросту запасов благородных металлов и получения прироста запасов золота категорий  $C_1+C_2$ .

## **ГОРНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ**

### **10.2. Открытые горные работы**

По открытой добыче медно-молибденовых руд функционируют карьеры «Кальмакир» и «Сары-Чеку».

В 2017 году планом производства открытых горных работ предусматривается добыть 37,8 млн. тонн медно-молибденовых руд, в том числе из карьера «Кальмакир» – 32,8 млн. тонн, из карьера «Сары-Чеку» – 5,0 млн. тонн и 1015 тыс. тонн золотосодержащих руд.

Объёмы вскрышных работ предусмотрены 15,4 млн.  $m^3$ , в том числе: на карьере «Кальмакир» - 13,4 млн.  $m^3$  и на карьере «Сары-Чеку» - 2,0 млн.  $m^3$ .

Кроме этого, для обеспечения стабильной работы карьеров намечается осуществление ряда организационно-технических мероприятий.

По РУ «Кальмакир»:

вывести на перегруз автотранспортом горной массы 7,0 млн.  $m^3$ ;

капитальный ремонт железнодорожных путей на карьере и на отвалах – 4 километра.

В целом по РУ «Кальмакир» за счет выполнения комплекса мероприятий намечается снизить потери руды против расчетных на 0,1 %.





По карьеру «Саук-Булак» добыча известняка будет производиться в количестве, удовлетворяющем потребности перерабатывающих подразделений комбината в извести.

По карьеру известняков «Западный Балыклытау» Джизакского цементного завода предусматривается значительное увеличение добычных работ с целью обеспечения производственной мощности цементного завода.

### **10.3. Подземные горные работы.**

В состав комбината входят Ангренское рудоуправление (АРУ), Чадакское рудоуправление (ЧРУ), рудоуправление «Хандиза» и рудник «Каульды», осуществляющие горные работы по добыче золотосодержащих и свинцово-цинковых руд. Для обеспечения выполнения объемов производства на 2017 год предусмотрены нижеследующие основные мероприятия:

#### **по Ангренскому рудоуправлению:**

Обеспечить выполнение горно-капитальных работ:

- на четвертом шахтном горизонте (+880 м) шахты «Кочбулак» в объеме 500 п.м.

С целью восполнения выбывающих мощностей на руднике «Семгуран» на участках «Карагач» и «Самарчук» предусмотреть добычу золотосодержащих руд в объемах соответственно 55,0 тысяч тонн и 20,0 тысяч тонн в год;

Реализация инвестиционного проекта «Строительство подземного рудника «Самарчук» на базе действующего месторождения «Кизыл – Алма» силами подрядной организации НАО «Башкирское шахтопроходческое управление» (Россия) на условиях «под ключ».

Силами шахто-строительного управления (ШСУ) АО «АГМК» продолжить строительство подземного рудника на месторождении «Кайрагач» и участке «Самарчук».

#### **по Чадакскому рудоуправлению:**

Для восполнения выбывающих мощностей произвести вскрытие для отработки запасов по жиле № 9 и №10 месторождения «Пирмираб» для чего необходимо пройти 690 п.м. выработок.

- произвести вскрытие и отработку запасов рудных тел №1 и жилы «Главная» на горизонте 1030 м. для чего необходимо пройти 50 п.м. горных выработок.



**по руднику «Каульды»:**

Необходимо закончить строительство нового здания и монтаж главной вентиляционной установки типа AMRBC- 2400.

**по руднику «Хандиза»:**

Обеспечить выполнение прогнозных показателей по добыче и переработке на уровне проектной мощности предприятия – 650 тыс. тонн руды в год.

#### **10.4. Наличие сырьевой базы, найденные резервы сырья**

В качестве резервов минерального сырья для восполнения выбывающих мощностей шахты «Семгуран» Ангренского РУ, служат запасы золотосодержащих руд месторождения «Кайрагач» и «Самарчук».

В настоящее время на участке «Кайрагач» ведутся добычные работы.

Производственная мощность участка принята в объеме 80 тыс. тонн руды в год. На 2017 год запланирована добыча в объеме – 55 тыс. тонн.

С целью ускорения подготовки к отработке запасов на участке «Самарчук» на базе действующего месторождения «Кызыл-Алма», с пройденного наклонного съезда с поверхности на гор.1045 м силами шахто-строительного управления (ШСУ) будут производиться горно-проходческие работы по подготовке эксплуатационного горизонта. На 2017 год добыча руды на участке «Самарчук», в связи с большими объемами горно-проходческих работ, сохранена в объеме 20 тыс. тонн руды в год.

В качестве дополнительного источника медно-молибденового сырья в 2016 году реализован проект «Вовлечение в отработку забалансовых отвальных руд месторождения Кальмакир» с производственной мощностью по добыче и переработке сырья - 4,0 млн. тонн в год.

### **11. ОБОГАТИТЕЛЬНЫЕ ФАБРИКИ**

#### **11.1. Медная обогатительная фабрика (МОФ)**

Медная обогатительная фабрика перерабатывает медно-молибденовые руды месторождений «Кальмакир» и «Сары-Чеку».

В состав фабрики входят два дробильных цеха № 1 и № 2, участок дробления и измельчения руды, цех измельчения и флотации с 12-тью технологическими секциями, цех селекции и сушки медного и молибденового концентратов.





Технологическая схема предусматривает трехстадиальное дробление и двухстадиальное измельчение в замкнутом цикле с последующей флотацией измельченной руды с получением коллективного медно-молибденового концентрата. Коллективный концентрат подвергается селекции с получением медного концентрата и молибденового промпродукта.

Прогнозом производства на 2017 год по медной обогатительной фабрике запланировано переработать 35 800 тыс. тонн руды, в том числе 32 800 тыс. тонн с карьера «Кальмакир» и 3 000 тыс. тонн с карьера «Сары-Чеку». Темпы роста по выпуску металлов в концентраты составят: по меди 100,8 %, серебру 104,9 %, молибдену 100,9 %.

Основными мероприятиями на 2017 г. являются пуско-наладочные работы в цехе фильтрации и сушки медного и молибденового концентратов по проекту МАР «Реконструкция отделений фильтрации и сушки медного и золотосодержащего концентратов», а также выполнение организационно-технических мероприятий по замене и модернизации технологического и энергетического оборудования.

## 11.2. Медная обогатительная фабрика – 2 (МОФ-2)

В состав фабрики входят дробильный цех, цех измельчения и флотации, участок обезвоживания и хвостовое хозяйство. В 2016 году вводится в эксплуатацию участок дробления и отделение промывки руды.

Технологическая схема предусматривает трехстадиальное дробление и двухстадиальное измельчение в замкнутом цикле с последующей флотацией



измельченной руды с получением коллективного медно-молибденового концентрата.

Прогнозом производства на 2017 год запланировано переработать 4580 тыс. тонн сырья, в том числе медной руды с карьера «Сары – Чеку» - 2 000 тыс. тонн, с отвала А8- 2 000 тыс. т, 500 тыс. тонн отвальных и 80 тыс. тонн

конверторных шлаков.





Темп роста по выпуску меди в концентрате составит 68,5 %. Снижение объемов выпуска меди обусловлено снижением объемов переработки отвальных шлаков медеплавильного производства и вовлечением в переработку забалансовых отвальных руд с низким содержанием меди.

Основными мероприятиями на 2017 год являются наладка технологии переработки забалансовых руд с выходом на проектные показатели по проекту «Вовлечение в отработку забалансовых отвальных руд месторождения Кальмакир» и капитальный ремонт флотационного оборудования.

### **11.3.Ангренская золотоизвлекательная фабрика**

Ангренская золотоизвлекательная фабрика предназначена для переработки золотосодержащих руд месторождений «Коч-Булак» и «Кызыл-Алма».

Технологическая схема переработки руды включает в себя операции измельчения руды, флотации, сгущения, фильтрации и сушки флотационного концентрата.

Полученный флотационный концентрат отгружается на медеплавильный завод для получения аффинажного золота и серебра.

Прогнозом производства на 2017 год запланирована переработка руды на уровне 2016 года 740 тыс. тонн, в том числе 650 тыс. тонн на Ангренской золотоизвлекательной фабрике (АЗИФ).

Основным мероприятием на 2017 год является реализация проекта «Реконструкция участка фильтрации и сушки медного и золотосодержащего концентратов».

### **11.4.Чадакская золотоизвлекательная фабрика**

Чадакская золотоизвлекательная фабрика перерабатывает золотосодержащие руды месторождений «Пирмираб» и «Гузаксай».

Технологическая схема включает трехстадиальное дробление, одностадиальное измельчение в замкнутом цикле с двухстадиальной классификацией руды, сгущением слива гидроциклона, цианирование сгущенного продукта, фильтрация золотосодержащих растворов, осаждение драгметаллов на цинковую пыль и сушку цинковых осадков.

Отходы производства после обезвреживания жидким хлором направляются на хвостохранилище.



По Чадакской золотоизвлекательной фабрике в 2017 году запланировано переработать 175 тыс. тонн руды. Темп роста по выпуску металлов в цинковые осадки прогнозируется по золоту 101,9 %, серебру 83,4 %. Снижение выпуска серебра обусловлено снижением его содержания в руде.

### **11.5. Хандизинская обогатительная фабрика**

В состав фабрики входят участок дробления, отделение измельчения, флотации, сгущения и фильтрации медного, цинкового и свинцового концентратов, селекции медно-свинцового концентрата.

Прогнозом производства по Хандизинской обогатительной фабрике на 2017 год запланировано переработать 650 тыс. тонн руды (проектная мощность).

Извлечение меди и свинца в одноименные концентраты остается на уровне 2016 года.

Извлечение цинка в цинковый концентрат увеличено на 4,4 %.

Основными организационно-техническими мероприятиями на 2017 год является освоение, внедренной в IV квартале 2016 года, усовершенствованной технологии переработки полиметаллических руд.

## **12. МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЕ ЗАВОДЫ**

### **12.1. Медеплавильный завод (МПЗ)**

Основным сырьём для выпуска продукции являются медные концентраты обогатительных фабрик комбината.

Планом производства на 2017 год предусмотрено осуществить выпуск продукции в следующих объемах:

черновой меди	– 109 500 тонн;
анодной меди	– 125 864 тонн;
катодной меди	– 106 600 тонн;
серной кислоты	– 457 291 тонн;
молибдена в огарке	– 638,2 тонн;
перената аммония	– 705,4 кг;
в нем рения	– 487,4 кг.



Для достижения выпуска запланированных объемов производства разработан и утвержден график ремонта основных металлургических агрегатов, запланировано проведение ряда организационно-технических мероприятий направленных на улучшение работы основного и вспомогательного оборудования, продление сроков их эксплуатации,



улучшение условий труда. В конце 2016 года на медеплавильном заводе была пущена в эксплуатацию новая плавильная печь.

В I квартале 2017 года ожидается вывод на проектную мощность новой плавильной печи ПЖВ проектной мощностью 70 тыс. тонн черновой меди в год.

### **12.2. Цинковый завод (ЦЗ)**

Цинковый завод перерабатывает цинковый концентрат РУ «Хандиза», а также привозные цинковые концентраты из стран СНГ и других государств на условиях толлинга.

Утверждёнными прогнозами производства на 2017 год предусмотрен выпуск 17 800 тонн цинка металлического из собственного сульфидного концентрата с РУ «Хандиза», что составляет 26,1% от общего объёма выпуска цинка. Следовательно, большая часть (73,9%) выпуска цинка металлического будет зависеть от своевременной поставки толлингового сульфидного концентрата и его качества. Всё это будет сказываться на ритмичности работы завода.

В 2017 году завод должен обеспечить выпуск 68 185 тонн цинка металлического, 364 тонн металлического кадмия и 91 620 тонн серной кислоты, а так же выпуска нового вида продукции – 820 тонн оксида цинка (цинковых белил).

### **12.3. Джизакский цементный завод**

На АО «Алматынский ГМК» в 2014 году введен в эксплуатацию цементный завод с проектной мощностью 350 тыс. тонн в год белого или 760 тыс. тонн в год общестроительного цемента.

Производственный комплекс состоит из горного цеха с тремя карьерами и производственно-технологических линий. Предприятие производит: белый портландцемент марки ППЦБ-1 500/42,5 и общестроительный портландцемент марки ЦЕМ I и ЦЕМ II.

В 2016 году завершены строительно-монтажные работы по проекту «Расширение цементного завода в Джизакской области». Проектная мощность завода доведена до 1,0 млн. тонн в год по общестроительному цементу.

В рамках реализации инвестиционного проекта «Расширение цементного завода» были выполнены следующие строительные работы:

- приемное устройство добавок с транспортерными галереями;



- склад хранения каолина и кварцевого песка (линейный склад);
- отделения помола цемента с автоматической (роботизированной) упаковочной линией (для белого цемента);
- отделение разгрузки вагонов;
- цементные силоса с емкостью 5000 м<sup>3</sup> в количестве 4 ед.;
- замена с увеличением объемов циклонного подогревателя первой ступени и воздуховода;

А также замена электродвигателя главного привода вертикально валковой мельницы 1700 кВт/ч на 2000 кВт/ч и дымососа после рукавного фильтра вертикально-валковой мельницы 1400 кВт/ч на 1600 кВт/ч.

В 2017 году ожидается производство 900 тыс. тонн общестроительного и 22 тыс. тонн белого портландцемента, из них 33 тыс. тонн портландцемента запланировано на экспорт.

Продукция цементного завода направлена для удовлетворения растущего спроса на цемент в Узбекистане, а также выпуск экспортоориентированной продукции, с целью обеспечения дальнейшего расширения экспортного потенциала и дополнительного поступления валютных средств.

#### **12.4. Унитарное предприятие «Ангренский трубный завод»**

Унитарное предприятие «Ангренский трубный завод» по производству медных труб различных диаметров состоит из следующих участков:

- производственный корпус;
- азотная станция;
- насосная станция водооборотного цикла (ВОЦ) с блочной градирней;
- склад товарно-материальных ценностей (ТМЦ).

Проектная мощность завода составляет 6 000 тонн медных труб в год, из расчета производства медных труб различных диаметров (с учетом мелких диаметров).

Готовая продукция соответствует требованиям ГОСТ европейских стандартов (EN, ASTM).

На 2017 год запланирован выпуск 4 400 тонн медных труб, из которых 3300 тонн запланировано на экспорт.



## **12.5 Научно-производственное объединение по производству редких металлов и твердых сплавов.**

Научно-производственное объединение по производству редких металлов и твердых сплавов (НПО) создано на базе акционерного общества «Узбекский комбинат тугоплавких и жаропрочных металлов» путём присоединения к АО «Алмалыкский ГМК». НПО в своём составе имеет Научно-технологический центр редких металлов и твердых сплавов (НТЦ) и завод по производству редких металлов и твердых сплавов (далее – завод).

В 2017 году планируется формирование научно-технологического центра (НТЦ), который в своём составе будет иметь:

- лабораторию исследований и обогащения минерального сырья;
- лабораторию металлургических исследований и высокочистых металлов;
- лабораторию твердых сплавов;
- лабораторию нанотехнологий, композитных и перспективных материалов;
- лабораторию исследования структуры и свойства материалов;
- опытно-промышленный цех.

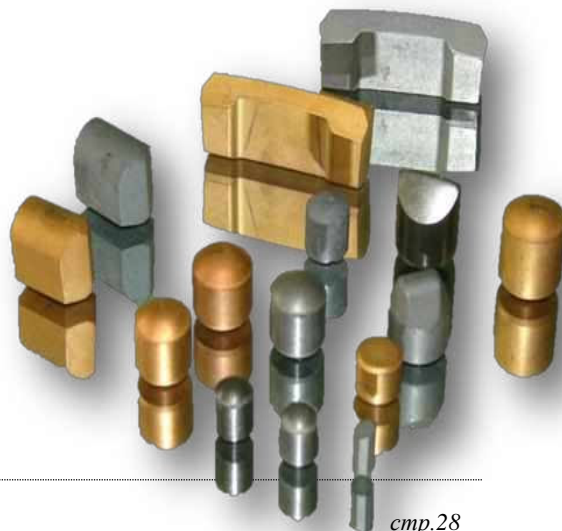
Завод по производству редких металлов и твёрдых сплавов имеет полный технологический цикл от переработки концентратов до получения товарной продукции из вольфрама и молибдена, твердых сплавов и инструментов из них, ламп накаливания общего назначения.

Завод включает следующие производства:

гидрометаллургический цех производства полуфабрикатов молибдено-вольфрама;

- гидрометаллургический цех по производству молибдена и вольфрама;
- цех по производству композитных материалов и твердых сплавов;
- цех по глубокой переработке редких металлов;
- цех по производству инструмента и технологической оснастки;
- цех по энергообеспечению;
- ремонтно-механический цех;
- лаборатория аналитического контроля;
- цех по производству огнеупорных изделий.

Завод по производству редких металлов и твердых сплавов является производителем вольфрамовой и







молибденовой продукции в виде порошков, штабиков, проволоки разного сечения, молибденового круглого и плоского проката, сплавов тугоплавких металлов, монокристаллов вольфрама,

молибдена и рения, получаемых методом порошковой металлургии.

Все производство завода дислоцировано на двух промышленных площадях.

Первая промышленная площадка – этап восстановления химических соединений металла до молибдена и вольфрама металлического и его механической переработки в прокат, проволоку и твердые сплавы, а также сборка ламп накаливания.

Вторая промышленная площадка – объединяет гидрометаллургические цеха по производству полуфабрикатов вольфрама и молибдена, которые перерабатывают концентраты в промежуточные продукты – тетрамолибдат аммония, оксид вольфрама, паровольфрамат аммония и др.

Ко второй промплощадке подведена железнодорожная развязка. Обе территории имеют необходимую инфраструктуру и инженерно-технические сооружения. Разгрузочно-погрузочные площадки комбината оснащены необходимыми средствами механизации.



Основным сырьём для выпуска продукции являются молибденовый огарок МПЗ и покупной шеелитовый концентрат.

Планом производства на 2017 год предусмотрено осуществить выпуск продукции в следующих объёмах:

трёхокись молибдена	– 930,9 тонн;
молибденовые штабики	– 520,5 тонн;
трёхокись вольфрама	– 248,7 тонн;
вольфрамовые штабики	– 172,8 кг;
твёрдосплавные изделия	– 27,1 кг.

### 13. ОСНОВНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ

**Катоды медные** – листы размером 850х950 мм, толщиной 8-12 мм. Используются в электротехнической промышленности, для изготовления кабельно-проводниковой продукции, для производства литых и деформированных изделий из меди. Выпускаются по техническим условиям,



ГОСТ 546-2001, по химическому составу ГОСТ 859-2007 маркой меди М00К и М0К.

**Катанка медная** – выпускается марки КМО, диаметром 8,0 мм; 16,0 мм предназначена для изготовления электротехнических проводов и кабелей. Изготавливается по O'zDSt 2809:2013.

**Проволока медная** – выпускается марки ММ диаметрами 1,8 мм и 2,62 мм по стандарту организации Ts 05755737 – 008:2013.

**Аффинированное золото** в слитках выпускается по Государственному стандарту Узбекистана O'z DSt 610:2009 марки Au-1.

**Аффинированное серебро** в слитках выпускается по Государственному стандарту Узбекистана O'z DSt 611:2009 марки Ag-1.

**Цинк металлический** – изготавливается в виде чушек массой 19-25 кг. Предназначен для изготовления сплавов, прокатки, производства цинкового порошка для электрической промышленности.

Выпускается по ГОСТ 3640-94, марка Ц0А, Ц0.

**Серная кислота ( $H_2SO_4$ )** ГОСТ 2184-2013 – маслянистая жидкость с массовой долей моногидрата: для марки «улучшенная» - 92,5 – 94 %, для марки «техническая» не менее 92,5%. Предназначается для производства удобрений, искусственного волокна, капролактама, двуокиси титана, этилового спирта, анилиновых красителей и целого ряда других производств. Серная кислота пожаро- и взрывоопасна, пары токсичны.

**Селен технический марки СТ-1** производится в слитках 5-7,5 кг весом. Предназначен для получения чистого селена, производства стекла, красок, эмалей, фармацевтического производства. Выпускается по ГОСТ 10298-79.

**Теллур технический марок Т1, Т2** – производится в виде порошка темно-серого или черного цвета. Предназначен для получения теллура высокой чистоты, изготовления баббитов, красок. Выпускается по ГОСТ 17614-80.

**Кадмий металлический** – выпускается в чушках весом  $10 \pm 1,5$  кг по ГОСТ 1467-93, марки Кд0 и предназначен для получения оксида кадмия.

**Перренат аммоний (аммония рениевокислый)** – представляет кристаллы белого или серого цвета.

Используется для получения металлического рения, тугоплавких сплавов, катализаторов нефтепереработки и др.

Выпускается трех марок AP – 00, AP-0, AP-1, ГОСТ 31411-2009.

**Огарок промпродукта молибденового** – получается при окислительном обжиге промпродукта молибденового.



Огарок промпродукта молибденового предназначен для производства солей молибдена, технической трехокиси молибдена. Выпускается по TSh 64-23283880-07:2013.

**Эмальпровод** – провод медный круглый с эмалевой изоляцией марки ПЭТ-155 выпускается по ГОСТ 21428-75. Эмальпровод предназначен для использования в электротехнических изделиях.

**Купорос медный ( $\text{CuSO}_4 \cdot 5\text{H}_2\text{O}$ )** – порошок голубого цвета.

Предназначается для сельского хозяйства, промышленности (при производстве искусственных волокон, органических красителей, минеральных красок, мышьяковистых химикатов, для обогащения руды при флотации). Выпускается по ГОСТ 19347-99, марка А – высшего сорта и 1 сорта, марка Б – первого сорта.

**Сульфат цинка технический ( $\text{ZnSO}_4 \cdot 5\text{H}_2\text{O}$ )** – гранулы, порошок или смесь белого цвета. Предназначается для использования в качестве реагента при обогащении руд и для других технических целей. Выпускается в соответствии с техническими условиями TSh 48.1-57:2012 массовая доля цинка не менее 30%.

**Портландцемент и белый цемент** - предназначен для строительных работ. Выпуск продукции в соответствии с ГОСТ 31108-2003 и O'z DSt 761:1996.

**Сульфатостойкий портландцемент** – выпускается по ГОСТ 22266 – 94. Применяется для изготовления бетонных и железобетонных конструкций, обладающих коррозионной стойкостью при воздействии сред, агрессивных по содержанию в них сульфатов.

**Трубы медные** – предназначены для сантехнических целей различного назначения. Выпуск продукции в соответствии с Ts 00193950-006:2014.

**Оксид цинка (цинковые белила) ( $\text{ZnO}$ )** – бесцветный кристаллический порошок, нерастворимый в воде, желтеющий при нагревании. Применяется в лакокрасочной промышленности в качестве пигментов, в производстве резинотехнических изделий, а так же в стоматологии, при производстве стоматологического цемента и абразивных изделий.

**Молибден металлический в виде спеченных брикетов** - предварительно спеченные брикеты массой (0,02-2,6) кг. Для легирования стали в металлургическом производстве. Выпускаются по Ts 15126592-02:2013.

**Трехокись молибдена (молибденовый ангидрид)** – рассыпчатый порошок бледно-зеленовато-желтого цвета, не содержащий комков и посторонних включений. Выпускаются по ТУ 48-19-134-85.



**Вольфрам металлический в виде спеченных брикетов** – предварительно спеченные брикеты массой (0,02-5,0) кг. Для легирования стали в металлургическом производстве. Выпускаются по Ts 15126592-01:2013. Предназначен для производства молибдена металлического.

**Вольфрамовый ангидрид, изготовленный из паравольфрамата аммония** - рассыпчатый порошок бледно-зеленовато-желтого цвета, не содержащий комков и посторонних включений. Предназначен для производства лигатур. Выпускаются по ТУ 48-19-35-79.

**Азотно-кальциевые удобрения ( марка «А» и «Б»)** - Марка «А» - кристаллический порошок от серо-белого до серо-зеленого цвета. Марка «Б» - непрозрачная жидкость желто-розового цвета. Применяется на всех типов почв, особенно в кислых и засаленных и положительно влияет на их плодородие. Регулирует рост вегетативной массы, увеличивает урожайность культур. Выпускаются по Ts 00193944-11:2014.

**Изделия огнеупорные шамотные и полукислые общего назначения (Кирпич ША-5)** - кирпичи оранжевого цвета, размер 230x114x65 мм. Используется для строительства и ремонта печей и др. тепловых агрегатов. Выпускаются по ГОСТ 390-96, ГОСТ 8691-73.

**Изделия твердосплавные для горного инструмента** - изделия типа Г, марки ВК. Для оснащения горного инструмента. Выпускаются по ГОСТ 880-75.

**Пластины твердосплавные напаиваемые типов 07, 67** - стандартные пластины марки ВК, ТК. Для подрезных, проходных, расточных и револьверных резцов. Выпускаются по ГОСТ 25426 -90.

**Волоки твердосплавные** - волокна твердосплавные ВК8 формы № 2, 4, 8. Для волочения проволоки и прутков круглого сечения. Выпускаются по Ts 00193944-016:2014. Волокна ВК8 формы №9,10,12,14 выпускаются по ГОСТ – 9453.

## **14. ОСУЩЕСТВЛЕНИЕ РЕМОНТНЫХ РАБОТ**

На производство ремонтных работ на 2017 год запланировано 320,0 млрд. сум, которые будут использованы на поддержание в исправном состоянии основных средств, из них на ремонт основных средств производственного назначения – 310,8 млрд. сум, на основные средства непроизводственного назначения – 9,2 млрд. сум.



К основным средствам, эксплуатируемым на АО "Алмалыкский ГМК" относятся здания, сооружения, передаточные устройства, рабочие машины и оборудования, транспортные средства. Уровень износа основного и вспомогательного технологического оборудования по АО «Алмалыкский ГМК» за 2016 год составил 36,7 %.

## **15. ЛОКАЛИЗАЦИЯ**

В 2017 году на АО «Алмалыкский ГМК» по Программе локализации планируется реализация 26 проектов на общую сумму 15,5 млрд. сум, в том числе:

22 действующих проектов, предусматривающие производство готовых видов оборудования и агрегатов, такие как, насосы типа ГРАТ, патронированное взрывчатое вещество, вентиляторы центробежные и осевые, а также продукция цветной металлургии с глубокой переработкой местного сырья и выпуска товаров с высокой добавленной стоимостью, такие как, смесители для сантехнических изделий, медные (латунные) фитинги, резец РС-14, спираль для энергосберегающих ламп и др., на сумму 12,0 млрд. сум.

4 новых проектов, предусматривающие производство запасных частей к экскаваторам ЭКГ-8И и ЭКГ-15, футеровки мельниц ММПС и МШЦ на сумму 3,5 млрд. сум.

Реализация проектов Программы локализации позволит сэкономить валютные средства в объеме 3,0 млн. долл.

В целях организации производства локализуемой продукции, комбинатом за последние годы введены:

- УП «Ангренский трубный завод»;
- СП «АВР»;
- Цех по производству горно-шахтного оборудования;
- Участок по производству сульфата цинка;
- Участок по производству сплава ЦАМ;
- Участок по производству патронированных взрывчатых веществ;
- Участок по производству центробежных и осевых вентиляторов и др.

(Ассортимент выпуска и эффективности при реализации проектов локализуемой продукции на 2017 год приведены в таблицах № 3 и № 3а).





## **16. ЭКСПОРТ ПРОДУКЦИИ И УСЛУГ**

Прогноз экспорта на 2017 год прогнозируется в объеме 380,0 млн. долл.

Готовая продукция (медь, медная катанка, медная проволока, цинк, портландцемент, молибден, вольфрам, а также редкоземельные металлы) в основном экспортируется в Россию, Украину, Турцию, Финляндию, Нидерланды, Китай, Казахстан и другие страны.

На АО «Алмалыкский ГМК» реализован инвестиционный проект «Организация производства медных труб различных диаметров на территории СИЗ «Ангрен». Выпускаемый новый продукт – медные трубы различных диаметров, в целях увеличения объемов экспорта и расширения географии экспортированы на рынки Турции, России, Азербайджана и Казахстана в 2016 году. В 2017 году укрепление присутствия и увеличения объемов экспорта медных труб в вышеуказанные рынки считается первоочередной задачей, также планируется освоение рынков стран Ближнего Востока путем открытия торгового дома АО «Алмалыкский ГМК» в г. Дубай (ОАЭ).

Продукты цементного завода АО «Алмалыкский ГМК» портландцемент, белый цемент экспортирован в Республику Казахстан. Вместе с тем, общестроительный портландцемент реализуется внутри республики зарубежным подрядчикам-нерезидентам за СКВ.

Прогноз экспорта товаров и услуг на 2017 год приведен в таблице № 4.

## **17. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ СНАБЖЕНИЕ**

Для выполнения производственной и инвестиционных программ в 2017 году на приобретение сырья и материалов, машин и оборудования, а также запасных частей и комплектующих запланированы следующие суммы:

- внутриреспубликанские поставки – 393,2 млрд. сум;
- поставки по импорту – 152,7 млн. долл.



Из всего объема материально-технических ресурсов запланированных к поставке в 2017 году:

для поддержания действующего производства и выполнения производственных показателей:

- внутриреспубликанские поставки – 493,4 млрд. сум;
- поставки по импорту - 78,6 млн. долл.;

для выполнения инвестиционных программ:

- внутриреспубликанские поставки – 392,9 млрд. сум;
- поставки по импорту – 74,1 млн. долл.

На 2017 год планируется сокращение импорта на 22,6 млн. долл. или 22,3 % к объему импорта 2014 года.

## **18. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА**

В программу модернизации, технического и технологического перевооружения производства, включая НПО по производству редких и твердых сплавов на 2017 год по АО «Алмалыкский ГМК» включено 18 проектов на общую сумму 380,0 млрд. сум, в том числе:

новое строительство – 11 проектов на сумму 339,2 млрд. сум;

модернизация и реконструкция – 2 проекта на сумму 6,9 млрд. сум;

проекты НПО по производству редких металлов и сплавов – 4 проекта – 8,1 млрд. сум;

Технического перевооружения цехов и подразделений комбината на сумму 25,8 млрд. сум.

Определены следующие источники финансирования:

собственные средства АО «Алмалыкский ГМК» – 134,8 млрд. сум;

средства Фонда реконструкции и развития Республики Узбекистан – 87,2 млрд. сум;

кредиты коммерческих банков – 158,0 млрд. сум.

Планируется ввод основных фондов на сумму 166,2 млрд. сум.

(Перечень Адресного списка строек на 2017 год приведен в таблице № 5).



## **19. СИСТЕМА ОПЛАТЫ ТРУДА**

Оплата труда работников АО «Алмалыкский ГМК» производится в соответствии с 22 разрядной Единой тарифной сеткой, утвержденной постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан от 21 июля 2009 года № 206 «О дальнейшем совершенствовании Единой тарифной сетки по оплате труда» и постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан от 11 января 2012 г. № 6 «О внесении изменений в некоторые решения Правительства Республики Узбекистан», в соответствии с которым отменен начальный (нулевой) разряд и начальным разрядом Единой тарифной сетки по оплате труда установлен первый разряд. В соответствии с вышеуказанным постановлением Кабинета Министров АО «Алмалыкский ГМК» устанавливает повышенные тарифные коэффициенты по Единой тарифной сетке, исходя из своих финансовых возможностей и результатов хозяйственной деятельности.

Часовые тарифные ставки рабочих рассчитываются, исходя из месячных тарифных ставок, определяемых по Единой тарифной сетке и нормы рабочего времени соответствующего года с применением отраслевых коэффициентов, учитывающих характер работы, установленных коллективным договором АО «Алмалыкский ГМК» на основании постановления Министерства труда Республики Узбекистан от 29.01.1993г. № 3/97.

Оплата труда руководителей, специалистов и технического персонала производится по месячным должностным окладам, в соответствии со штатными расписаниями, утвержденными генеральным директором для каждого структурного подразделения.

Оплата труда отдельных высококвалифицированных работников производится по контрактной форме оплаты труда в соответствии с действующим на комбинате положением.

За успехи в работе, достижение высоких производственных показателей предусмотрены меры поощрения с соответствующим материальным вознаграждением: объявление благодарности, награждение Почетной грамотой, ценным подарком, присвоение звания «Ветеран труда» АО «Алмалыкский ГМК», награждение медалью «Горняцкая слава» трех степеней, а также представление к государственным наградам.

Производится материальное поощрение работников, достигших юбилейного возраста (50, 60, 70 лет), добросовестно проработавших на комбинате не менее 20 лет.

Для работников комбината предусмотрены различные льготы:

установлен основной удлиненный трудовой отпуск продолжительностью 18 рабочих дней и дополнительный отпуск до 6 рабочих дней в зависимости от стажа работы;



## АЛМАЛЫКСКИЙ ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ

предоставляется дополнительный отпуск продолжительностью до 24 рабочих дней работникам, занятым на работах с неблагоприятными условиями труда, по результатам аттестации рабочих мест;

увеличена на два часа продолжительность ночного времени, оплачиваемого в повышенном размере, в зимнее время (декабрь – февраль);

предоставляется бесплатное питание всем работникам комбината, не имеющим права на лечебно-профилактическое питание;

производится выплата ежемесячного вознаграждения за выслугу лет;

установлена выплата единовременного вознаграждения при уходе на пенсию;

выплачивается материальная помощь на оздоровление при уходе в трудовой отпуск в размере месячной тарифной ставки (должностного оклада) работникам, не имеющим нарушений трудовой дисциплины в течение 11 месяцев, предшествующих трудовому отпуску.

Установлено премирование работников комбината за основные результаты хозяйственной деятельности в соответствии с утвержденными положениями, размер премии составляет от 50 до 75 %. Премирование руководителей, специалистов и рабочих шахт и подземных рудников за выполнение производственных показателей производится в повышенном размере.

За выполнение особо важных производственных заданий, производственных заданий руководителей структурных подразделений, а также за трудовые достижения производится единовременное премирование работников в соответствии с действующими положениями.

Предусмотрено премирование работников за выполнение задания по сбору и сдаче лома (отходов) черных и цветных металлов, за экономию горюче-смазочных материалов, сбор и поставку для переработки вторичных бумажных отходов.

На 2017 год прогнозная численность персонала АО «Алмалыкский ГМК» с учетом ввода в эксплуатацию новых производств, предусмотренных Инвестиционной программой и программой расширения отрасли установлена в количестве 32 514 человек.

В соответствии с постановлением Президента Республики Узбекистан от 10 августа 2016 г. №ПП-2573 «О создании Научно-производственного объединения по производству редких металлов и твердых сплавов» с ноября 2016 г. в состав АО «Алмалыкский ГМК» присоединено новое структурное подразделение НПО по производству редких металлов и твердых сплавов, с численным составом в количестве 1107 человек.

В соответствии с Указом Президента Республики Узбекистан от 24 апреля 2015 года № УП-4720 «О мерах по внедрению современных методов корпоративного управления в акционерных обществах» комбинатом разработана и утверждена решением единственного акционера - владельца



всех простых акций АО «Алмалыкский ГМК» от 12 июня 2015 года № 7 новая структура управления.

Штатные расписания руководителей, специалистов и других служащих и расстановочные штаты рабочих приведены в соответствии с обновленным Классификатором основных должностей служащих и профессий рабочих, утвержденным постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан от 19 июня 2015 года № 164.

С 1 мая 2017 года предусматривается повышение размера тарифных ставок и должностных окладов работников АО «Алмалыкский ГМК».

Планируется создание 252 новых рабочих мест, в том числе 60 мест по Инвестиционной программе и 192 места – по программе развития отрасли.

## **20. ПОДГОТОВКА КАДРОВ**

Переподготовка и повышение квалификации кадров комбината осуществляется согласно заявке-плану по техническому обучению, составленной с учетом потребности в квалифицированных рабочих на планируемый год и необходимостью повышения производственно-технической квалификации рабочих, руководителей и специалистов.

Обучение работников комбината осуществляется как при Учебном центре, без отрыва от работы, так и в учебных заведениях Республики Узбекистан и за рубежом с отрывом от производства.

Ежегодно повышают свою квалификацию:

более 5000 рабочих;

более 1700 руководителей и специалистов, в т.ч. более 650 чел. в центрах повышения квалификации Республики Узбекистан и стран СНГ с отрывом от производства.

С целью подготовки высококвалифицированных специалистов по требуемым на комбинате специальностям, комбината сотрудничает с четырьмя высшими учебными заведениями Республики Узбекистан и стран СНГ, где обучается 137 человек по специальностям на платно-контрактной основе за счет средств АО «Алмалыкский ГМК».

Основными партнерами по подготовке специалистов с высшим техническим образованием являются:

- Ташкентский Государственный технический университет;
- Навоийский Государственный горный институт;
- Сингапурский институт развития менеджмента в г.Ташкенте.

С целью удовлетворения потребности комбината в квалифицированных кадрах по специальностям, не подготавливаемым в ВУЗах Республики Узбекистан, заключен договор с Национальным Исследовательским Технологическим Университетом «МИСиС» в г.Москве на подготовку специалистов с высшим образованием.





## АЛМАЛЫКСКИЙ ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ

С целью подготовки рабочих кадров для цехов и подразделений комбината АО «Алмалыкский ГМК» сотрудничает с 6 профессиональными колледжами:

- Алмалыкский горно-металлургический профессиональный колледж;
- Алмалыкский горный профессиональный колледж;
- Папский профессиональный колледж горной металлургии и сервиса (Наманганская область);
- Денауский профессиональный колледж горной промышленности (Сурхандарьинская область);
- Галляаральский промышленный профессиональный колледж «Лалмикор» (Джизакская область);
- Ангренский профессиональный колледж химической промышленности (Ташкентская область).

В рамках сотрудничества с профессиональными колледжами комбинатом проводится планомерная работа:

№	Наименование	ед.изм.	2014г.	2015г.	2016г.
1	Организация производственной и преддипломной практики	чел.	2071	2071	3270
2	Трудоустройство выпускников профессиональных колледжей по итогам преддипломной практики	чел.	1063	1147	1135
3	Расходы на оплату практикантам в период прохождения практики	млн.сум	140	116	113
4	Расходы на оплату руководителям практики (наставникам) от комбината	млн.сум	64	63	34
5	Расходы на ежемесячные стипендии одаренным учащимся и доплату преподавателям колледжей, имеющим высокие показатели	млн.сум	58	77	73

На оснащение и пополнение учебных мастерских и лабораторий, в соответствии с заявками проф.колледжей, комбинатом затрачены средства:

- за 2014-2015 учебный год – 4,5 млн.сум;
- за 2015-2016 учебный год – 2 млн. сум;



- за 2016-2017 учебный год - проводится работа по сбору заявок профколледжей.

Кроме того, ведущими специалистами комбината систематически проводятся учебные семинары и лекции для учащихся, мастеров производственного обучения и преподавателей спецдисциплин.

На подготовку кадров АО «Алмалыкский ГМК» ежегодно выделяет денежные средства:

- 2015 год (факт) – 2815,9 млн. сум
- 2016 год (оценка) – 2326,4 млн. сум;
- 2017 год (прогноз) – 3315 млн. сум

## **21. ТРУДОВЫЕ РЕСУРСЫ**

Потребность комбината в 2017 году в специалистах с высшим образованием составляет 300 человек, которая будет частично обеспечиваться за счет трудоустройства 32 выпускников ВУЗов, обучавшихся за счет средств комбината и трудоустройства граждан с высшим образованием в количестве 268 человек.

В соответствии с утвержденными Положениями «О резерве кадров на руководящие должности», «О стажировке резервистов на руководящие должности» с резервистами будет продолжена работа по замещению отсутствующих руководителей, повышению их квалификации, стажировка на руководящих должностях, комиссионные заслушивания их отчетов о выполнении индивидуального плана. Продолжается встречи руководства комбината, на которых будут обсуждаться интересующие вопросы и предложения.



## **22. ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ**

Доходы по АО «Алматыский ГМК» на 2017 год сформированы исходя из утвержденных объемов производства и действующих цен на выпускаемую продукцию. Общая выручка от выпуска товарной продукции с учетом УП «АТЗ» составит 3322,9 млрд.сум, в ней по основным видам: продукция медная 1598,2 млрд.сум, драгоценные металлы 956,2 млрд. сум, цинк металлический 104,3 млрд.сум, цемент 295,9 млрд.сум и медные трубы УП «АТЗ» 78,9 млрд.сум . Прочие доходы от основной деятельности составят 22,9 млрд.сум.

Затраты на производство составят 3031,5 млрд.сум, в том числе производственная себестоимость – 2005,4 млрд.сум и расходы периода – 1026,1 млрд.сум. При определении себестоимости товарной продукции, учтены повышения тарифов на топливно – энергетические ресурсы в размере: по электроэнергии – 1,15, по природному газу – 1,18, шары помольные – 1,09 раза в среднем по году. Также предусмотрено повышение фонда заработной платы один раз в год на 15% с мая 2017 года. Производственные материальные затраты определены исходя из потребностей подразделений комбината, в частности производственные материалы рассчитаны, согласно утвержденных норм расхода. Учтены расходы по услугам сторонних организаций промышленного характера и прочие денежные расходы комбината.

Расходы периода составят 1026,1 млрд.сум, в том числе налоги и обязательные платежи 567,7 млрд.сум, (55,3% в расходах периода и 18,7% в общих затратах на производство), прочие расходы 458,4 млрд.сум. Налоги и обязательные платежи просчитаны исходя из действующих налоговых ставок 2016 года. Прочие расходы включают в себя расходы по реализации 24,9 млрд.сум, административные расходы 93,5 млрд.сум, прочие операционные расходы 340,0 млрд.сум. Основные статьи прочих операционных расходов составляют: выплаты компенсирующего и стимулирующего характера – 153,6 млрд.сум, затраты на содержание социальных объектов – 56,5 млрд.сум.

Отчисления на инвестиционные спецсчета составят 167,5 млрд.сум, из них по меди – 35,6 млрд.сум и по золоту 131,9 млрд.сум. Налог на сверхприбыль по меди составит 35,6 млрд.сум, по серому цементу –



85,2 млрд.сум. Налог на прибыль – 6,7 млрд.сум. Расходы (доходы) по финансовой деятельности составят – 142,0 млрд.сум.

В целях дальнейшего повышения конкурентоспособности производимой продукции, в условиях мирового кризиса и обеспечения устойчивого развития комбината, разработан комплекс мер предусматривающий сокращение себестоимости производства продукции на 6,8% или 161,9 млрд.сум, с учетом УП «АТЗ» 162,7 млрд.сум формирование доходов и расходов – таблица №6).

В результате предпринятых мероприятий, источники финансовых ресурсов в 2017 году прогнозируются в сумме 673,4 млрд.сум, из которых чистая прибыль составит 167 млрд.сум.

Сумма амортизационных отчислений составит 180,5 млрд.сум.

Поступление средств на специальные инвестиционные счета по меди и по золоту составят 167,5 млрд.сум, которые в полном объеме будут использованы на финансирование Инвестиционной Программы.

На финансирование Инвестиционных проектов в 2017 году, согласно Постановления Президента Республики Узбекистан «Об Инвестиционной программе Республики Узбекистан на 2017 год», планируется привлечь заемных кредитных средств на сумму 139,9 млрд.сум, из которых 6,5 млрд.сум составляют средства ФРР РУ и 133,4 млрд.сум средства коммерческих банков.

Задолженность по полученным кредитам по состоянию на 01.01.2017 года составит 1765,2 млрд.сум.

Погашение полученных кредитов, согласно графиков погашения, в 2017 году составит 225,3 млрд.сум (кредитов ФРР РУ 96,1 млрд.сум и кредитов коммерческих банков 129,2 млрд.сум).

Во исполнение Государственной программы по ГРР финансирование из Государственного бюджета планируется в сумме 18,5 млрд.сум и 28,1 млрд.сум собственных средств.

(Формирование источников финансирования таблица №7.)



### **23. ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ НА 2017 ГОД**

Для обеспечения стабильной работы комбината, достижения установленных производственных и экономических показателей, **основными задачами на 2017 год являются:**

1. Безусловное выполнение прогнозных параметров производства.
2. Дальнейшее наращивание объемов производства цветных, драгоценных редких и твердосплавных металлов за счет расширения сырьевой базы комбината.
3. Обеспечение выполнения Государственного заказа по приросту запасов цветных, редких и твердосплавных металлов с целью восполнения сырьевой базы действующих горнодобывающих предприятий и расширение минерально-сырьевой базы, путем подготовки новых объектов под прирост запасов цветных редких и твердосплавных металлов.
4. Целенаправленное обеспечение выполнения Инвестиционной программы.
5. Внедрение передовых энергосберегающих технологий переработки добываемой руды, комплексное извлечение из нее полезных компонентов, особенно редкоземельных металлов.
6. Обеспечение сопряженности и повышения уровня загрузки действующих добывающих и перерабатывающих производственных мощностей.
7. Выполнение Программы прикладных исследований по Научно – производственному объединению по производству редких металлов и твердых сплавов установленных, на 2017 год.
8. Внедрение и освоение современных технологий переработки редких металлов с получением чистых металлов и сплавов.
9. Выполнение параметров экспорта продукции и услуг.
10. Освоение производства новых видов продукции, востребованной на внутреннем и внешних рынках.
11. Расширение ассортимента и безусловное выполнение прогнозных параметров Программы Локализации готовой продукции, комплектующих изделий и материалов.





12. Снижение объемов импорта за счет оптимизации и расширения устойчивых кооперационных связей между предприятиями – отечественными товаропроизводителями.

13. Повышение эффективности производства и снижение себестоимости затрат за счет экономии и снижения расходов товарно-материальных ценностей, в том числе топливно-энергетических ресурсов за счет внедрения современных технологий и оборудования.

14. Недопущение образования просроченной дебиторской задолженности и поэтапное погашение имеющейся кредиторской задолженности.

15. Решение социальных вопросов, в том числе создание новых рабочих мест и обеспечение занятости населения.

16. Выполнение прогнозных параметров трудоустройства выпускников профколледжей.

17. Повышение энергоэффективности за счет внедрения энергосберегающих технологий.

18. Обеспечить системную работу по подготовке действенного и качественного резерва кадров.

19. Осуществлять мониторинг за профессиональным ростом и деловой активностью лиц состоящих в резерве.